

Discussion on the Relationship between Highway Engineering Supervision and Engineering Project Management

Yong ZHOU

Hubei Highway and Waterway Engineering Consulting and Supervision Company, Wuhan, Hubei, 430079

Abstract

Economic development is closely related to road construction. As the saying goes, road construction plays a vital role in a country's economic development if it wants to be rich and build roads first, and a complete road can make the country better protect people's production and life safety. Road construction occupies a major position in the project construction. China's current construction industry is developing very rapidly, but there are many problems. Therefore, road construction is particularly important. We need to summarize the relationship between road construction supervision and project management and the similarities and differences between projects, and know how to improve the quality of projects. This paper studies the road construction supervision and project management, and understands that the road engineering supervision is constantly adapting to its own development.

Key Words

Highway Engineering, Supervision, Project Management, Relations

DOI:10.18686/glgc.v1i2.480

公路工程监理与工程项目管理关系的探讨

周勇

湖北省公路水运工程咨询监理公司, 湖北武汉, 430079

摘要

经济发展与道路的建设密切相关。俗话说, 要想富先修路, 道路的建设情况对一个国家的经济的发展起着至关重要的作用, 而且完备的道路可以让国家更好的对人民的生产生命安全进行保护。道路施工在项目建设中占据主要地位, 中国目前的建筑业发展十分迅速, 但是却存在诸多问题。因此道路建设就显得格外重要。我们需要总结道路施工监理与项目管理之间的关系和项目之间的异同, 知道如何提高项目质量。本文对道路施工监理与项目管理的进行了研究, 了解到公路工程监理正在不断适应自身发展。

关键词

公路工程; 监理; 项目管理; 关系

1. 公路工程监理与工程项目管理的概念

工程项目管理其实就是指管理者根据合同条件管理项目组织, 以便项目参与者可以根据合同流程完成各种指标。公路工程监理在市场环境中表现为一个独立的建筑监督部门。项目监控部门配备专业的技术工具, 可为项目参与者提供更专业更全面的设计, 施工, 成本控制和施工组织指导。目前的技术监督正在向技术管理方面靠近。

2. 公路工程监理和工程项目管理关系的思考探究

2.1 目前公路工程监理的现状

就现在而言, 各类公路工程的施工质量还远远不够。在建筑区域和施工现场的质量中发现初始道路路面的损坏, 道路底层的强度不足以及隧道表面漏水等问题, 这表明中国道路建设监管仍存在不足之处。如果监测工作没有做到精细准确, 可能会导致道路的质量不好, 致使严重的交通事故的产生。以下是对问题原因

的详细分析。

2.1.1 公路工程监理人才、团队培养的不足

公路工程的监督其实是一项具有较高专业技术要求的任务,其监督成果直接影响交通工程进程、效果以及成本等重大问题。公路项目的监督取决于项目主管团队的规模和能力以及每个主管的监管水平。公路工程监管需要职工深入的了解工程法律,业务规划和管理控制的知识,并且具备丰富的经验。但是,目前从事中国道路交通督察职责的监管人员大多数都不完全具备监督工作需要的实质性理论知识,因而监督能力有所缺失。公路工程监理的队伍无法在专业知识和理论经验方面培养人才,不能有效提高未经训练人员的监督质量和水平。此外,道路建设工程的质量越来越难以控制,因为它对人才的应用效果和道路建设的监测效果造成了影响。

2.1.2 工程监理单位与企业管理中的缺陷

关于监测单位的描述和公司管理的不足之处如下所示:(1)国家部门的工程监理单位对道路监管缺乏兴趣和关注,而且管理中出现很多问题,其技术监督设备也不符合要求,员工也经常出现监管技术不过关的现象。审计工作没有认真进行,也没有受过监督培训和监督发展业务的培训。(2)大多数监管者只关注公司的业务发展,根本不会去关注监管人员的技术水平,从而使得监管机构对工程项目进行过度的干预。由于高速公路等工程项目的监测工作难以进行,整体技术监测服务不到位,所以不能有效地做好工程的质量监管,目前我国正在提高高速公路的质量监控要求,形成属于自己的监管体系。(3)工作人员缺乏自我修养也与相关管理部门静态和非主动性的审查和评估方式有关,从而导致管理部门人员很难积极参与监管部门的发展。由于管理部门不能正确认识到人力资源开发的重要性,从而难以提高对监理单位专业人才的重视程度。

3.转变当前工程监理与项目的关系

3.1 二者互相协调促进

项目管理者应加强自身建设,加强土木工程监理的推进,协调与工程监理人员的沟通,避免监督管理中不必要的劳资纠纷。项目监测主要包括两部分:综合监测和全面监测。全面检测将负责规划高速公路的建设,规划

和评估项目。综合监测主要用于控制施工质量。随着道路基础设施建设和规模的不断扩大,道路建设监管的发展范围也在不断扩大。此外,政府正在稳步提高道路建设质量,完善相关技术指标,并为监测部门提供监测工具。所以,监控部门需要改进监控模式,积极地将监控任务和项目管理集成到项目中。通过制定技术指标,确保可以在项目建设过程中进行技术监督。虽然中国经济发展的速度在不断加快,但道路建设监测机构却面临着诸多困难。为了保证道路建设的质量,促进中国运输行业的正常发展,管辖部门需要特别关注监管机构,对相关规定进行改进。同时,监管公司需要基于市场经济进行发展,不断强化自身结构,提高企业整体经营水平,满足市场经济的要求。

3.2 工程监理受到工程管理的制约

项目的成本和质量标准由项目管理部门决定,监督部门的职责是监督相关系统的实施,因此这些控制的效果往往被设定为项目管理部门的目标。就总体而言,监控公司的发展不如项目管理公司的发展,但两家公司之间仍然存在竞争关系。只有充分利用这种关系的好处,才能提高道路建设的质量,提高工作要求的标准。与技术检验部门相比,项目管理部门必须认真执行施工计划,维护和协调施工现场,以确保完成施工工作。项目管理改善了劳工的工作标准,以便通过日常管理良好完成的任务。有关部门需要充分了解实际的施工条件,建立完整具体和全面的劳工标准,从而提高施工的质量,以满足相关国家的指导方针的具体要求。

3.3 工程监理属于工程管理的组成部分

工程监理是项目管理的一部分,工程监理的主要任务是有效控制项目的施工质量,施工速度,施工安全和施工经费。监测部门的工作是项目管理系统的一部分,也是项目管理的一部分,使得项目管理系统更加合理有效。但是还需要不断改进项目管理系统,以便对项目进行合理的管理和监测。监测部门应定期组织员工,熟悉项目管理的内容和程序,逐步完善管理部门,完善管理工作,不断提高监测工作的水平。

首先,项目管理单位要对项目范围,项目实施方案,项目可行性,业务规划等做好研究。其次,项目管理单位要对项目评估后的项目参数实施管理,这个“项目管理”,包括对整个项目的管理,实际上属于业主的



图 1 高速公路经理的示意图

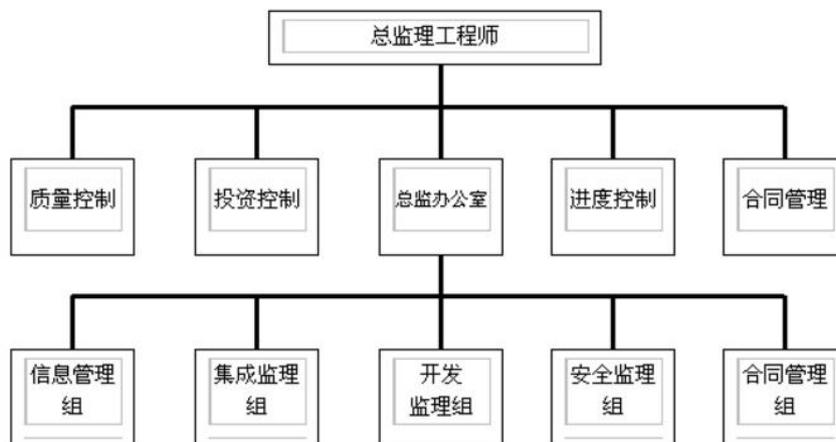


图 2 技术监控受技术管理限制

管理区域，并且为其它项目管理提供非常广泛的服务。将项目的监控单元转换为项目管理单元需要我们不断的创新，同时要采取适当的措施，可以从以下几个方面进行：第一是人力资源开发。其次，可以与国内外的高

绩效公司合作，建立有优势和经验的强大联盟。第三，项目监测部门需要与所有权部门保持密切联系和沟通，带头展示项目的实力。

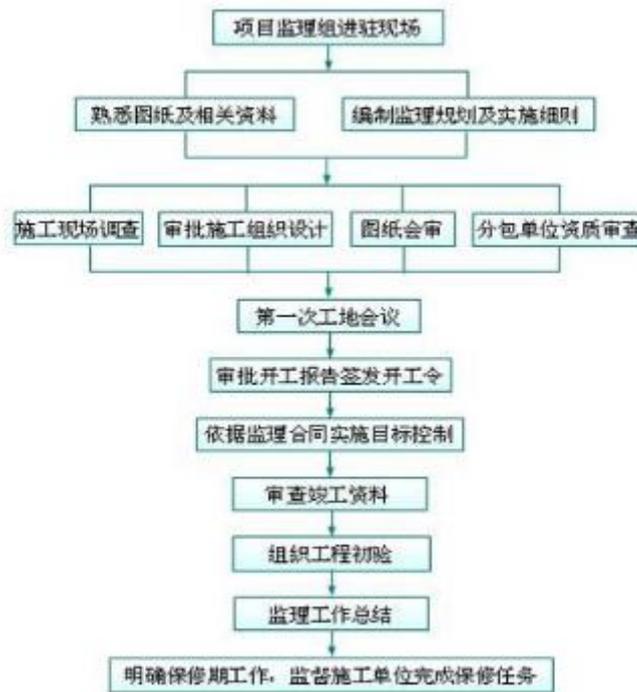


图3 土木工程主管的组织结构图

3.4 工程管理促使监理行业日趋正规化

为了保证项目施工的质量,需要政府部门以及相关企业在施工过程中进行质量监控,制定合理的道路建设监管发展趋势。监督设备的完善提高了市场竞争力,所以要从侧面出发制定长期发展规划,进行人员发展模式的创新,建立最佳行业标准。

项目管理和项目监督工作由员工完成,员工的专业素质直接关系到其工作水平和工作质量,所以该行业都要求职工有较高的专业水平。现在,公路工程监理这一项职能正在转变为管理职能,为了解决施工过程中的问题,减少项目完成后的工作量,监理人员需要参与整个施工过程。因此,公司需要定期为员工提供教育,以提高他们的业务和技术水平,保证顺利完成满足社会发展需要的公路建设项目。

4.结束语

道路施工监理是一项浩大的系统的工程。要想提高道路施工监理的效率,就必须改变运营管理的方法,将施工业务监督转变为施工业务管理。也就是说,建设项目管理是项目监督后的主要发展方向。

参考文献

- [1]于德水. 公路工程监理与工程项目管理的关系[J]. 交通世界, 2016(27):96-97.
- [2]张晓杰. 公路工程监理与工程项目管理的关系[J]. 交通标准化, 2014, 42(12):142-144.
- [3]龚永斌. 质量视角下的工程监理项目管理模式改革分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018, No.262(16):37.
- [4]尚卫. 工程监理在工程项目管理中的作用与发展[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(27):57.
- [5]王天华. 施工方案与工程项目施工质量的关系探讨[J]. 住宅与房地产, 2017(09):177.