

# 公路工程建设项目成本管理与控制研究

薛美燕

身份证号码: 3206831988\*\*\*\*6421

**摘要:**成本管理是公路工程建设施工管理的要点,也是现代化企业发展经济效益的核心。在我国近几年迅速发展社会经济的过程中,人们的生活水平逐渐升高,越来越多人开始利用私家车出行,造成了一定程度的交通拥堵。基于此,很多区域都开始扩展公路工程建设项目,致力于满足人们的出行需求。在这个过程中,就需要做好项目成本管理与控制工作,在促进工程建设施工质量效用管理的同时,提升企业经济效益,达到提高施工单位经济效益水平的目的。

**关键词:**公路工程;项目成本;成本控制

施工单位在经营管理的过程中需要以提升自身的综合实力为主,明确企业建设发展的内在要求,从而减少企业在建设发展当中产生的问题。目前,部分施工单位在实施公路工程建设项目成本管理工作时都会产生部分难以避免的问题,影响项目成本管理与控制效用。所以,需要根据当前的市场发展形势提高单位的竞争力,以科学合理的施工成本管理方法作为基础,提高项目成本管理实效性。

## 一、公路工程建设项目成本管理与控制的作用

管理工作的开展都能够产生相应的作用,就公路工程建设施工单位的发展来说,做好成本管理与控制工作可以有效提高资金利用率,通过加大对成本管理的重视程度,对资金的使用进行合理安排,避免产生不必要的损失。施工单位在重视这项工作的情况下,大多会给施工管理人员提出具体的要求,让其在岗位工作当中发挥相应的职能,在现场工作中进行调查,严格落实项目成本管理目标,为工程建设创造有利条件,从而提高资金利用率。部分施工人员在实践操作当中会受到较多因素的影响,尤其是在市场供求关系发生变化的情况下,工程建设施工成本管理会受到负面影响。在可靠的成本管理模式下,施工管理人员就可以对施工中的材料费用、机械费用及人工费等合理安排,加强成本动态管理效果。对于施工单位的总体发展来说,做好成本管理和控制可以从根本上提升工程建设效益,通过提高施工管理人员的思想认识和落实成本控制制度,让施工单位的工程项目建设效益得到提升。

## 二、公路工程建设项目成本管理与控制的不足

尽管很多施工单位在新时期发展的过程中都制定了相应的成本管理策略,但是在实践操作当中还是存在无法完全避免的问题:

第一,成本控制计划不合理。成本管理人员为了实现对成本的有效管控,通常会在项目建设施工之前制定相应的成本控制计划,达到有效约束工程项目的目的。但是很多施工单位都没有结合具体的施工情况完善成本管控计划,导致成本管理与控制缺乏有效依据,会在后期建设施工管理当中

对工程项目造成较大的阻碍。

第二,忽视施工过程的成本管控。施工过程的施工内容是成本管控的关键之一,施工单位在全面发展当中就需要提高思想认识,以科学的施工成本动态管理作为基础,对整个过程中的成本使用情况进行分析和控制。在现场施工管理当中,部分施工单位将重点放在了工程建设施工质量和工期控制方面,忽略了施工过程中的成本管理。在现场施工中产生了成本管控方面的问题也没有及时采取措施进行修复,从而产生了严重的资金超出预算等现象,影响工程项目建设的效益。

第三,忽视工程结算和工程款回收。工程结算作为项目建设施工管理的重要环节,会对整体成本管理效果的体现产生较大的影响。部分施工单位成本管理人员在开展相应的工作时存在漏项和漏算等问题,还有部分施工单位未能及时回收工程款,业主存在拖延现象,导致施工单位的资金周转受到影响,从而影响单位的长期发展。

## 三、公路工程建设项目成本管理与控制的对策

### 1. 改善管理理念

管理人员在针对公路工程建设项目落实成本管理与控制工作时,首先需要改善管理理念,明确目前工作当中存在的问题,确保成本管理的有效落实。施工单位可以利用效益驱动的方式提高管理人员的积极性,充分挖掘和激发施工管理人员对于成本控制的自觉性,减少其在工作当中产生的资源浪费问题。绝大多数施工单位在经营发展当中都会以盈利作为最终目的,并且其最终产生的效益会直接决定市场生存空间。在提高效益的过程中,施工单位就需要结合新时期的建设发展要求创新工程项目建设施工成本管理理念,改善目前的薪酬结构,将其与单位的综合资源建设与利用直接挂钩,让员工树立正确的成本管理理念和工作意识。施工单位还可以构建人本驱动的管理理念,加强成本目标的协调性,将个人目标与施工单位的总体目标相互融合,从而消除彼此之间的利益冲突,全面提高成本管理效果。

### 2. 加强动态管控

部分施工人员在现场施工中容易产生浪费材料和人力资源等问题，主要是由于其在施工中缺乏相应的约束管理，导致总体管理效果不佳。管理人员就可以对施工人员进行动态管控，尤其是在现场施工管理当中一旦发现不足就可以让施工人员予以调整和改进，达到提高成本管控效率的目的。施工单位可以制定相应的成本控制目标，并且将其与成本管控责任制度相结合，确保每一项工作内容可以落实到各个部门和工作人员身上，实现对公路工程项目建设成本的有效控制。管理人员要重视各个环节施工管理操作的开展，管理团队内部需要合理分配工程控制和管理职责，让每一个管理人员都可以明确自身的职责范围，体现动态管控对于成本管理的重要作用。

### 3. 完善成本管理与控制保障体系

一个完成的公路工程项目建设成本管理与控制流程需要以健全的成本管理与控制保障体系作为基础，以此规范工程建设施工管理人员的行为操作，全面提高施工管理效率。施工单位可以构建图 1 所示的成本管理体系，在确定成本管理目标之后，对成本计划的制定、执行及检查进行重视，再落实具体的工作内容。施工单位可以在保障体系当中让总工程师、项目经理等明确各项工作职责范围，尤其是项目管理决策层需要做好公路工程建设施工成本管理决策工作。中层管理层则需要设置材料、安保、质检、经营、计财等部门，协调管理决策层做好成本部署工作。基层的劳务作业层则需要由施工团队组成，其需要在有关部门的指导和监督之下完善每一项技术操作，为成本控制的合理性和完善性提供根本保障。

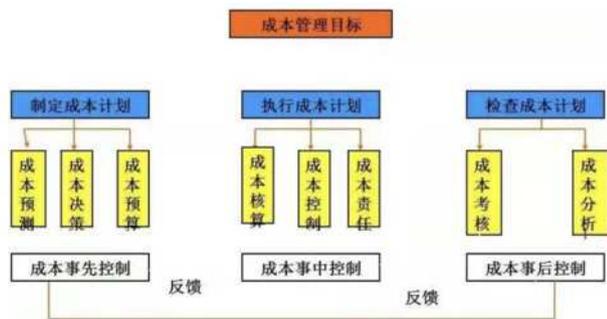


图 1 成本管理体系

### 4. 重视施工过程成本管理与控制

施工过程的成本管理与控制需要以材料成本、机械成本及人工成本控制为主，这些资源在施工过程中的利用非常重要。管理人员在控制施工过程的成本时，就需要结合公路工程建设施工特点及主要的施工管理目标完善每一项工作形式，安排专业的工作人员辅助监督管理，全面提高工程建设施工资源利用率。更重要的是，施工管理人员要根据工序和工期要求合理调整施工材料等资源的应用情况，确保机械设备保持良好的性能，从而减少材料、机械设备的成本支出。

### 四、结语

成本管理与控制工作的开展要求各个部门的工作人员之间协调合作，共同解决项目建设施工管理当中存在的问题。施工单位要构建确切的公路工程建设施工成本管理制度，规范工作人员的行为操作，使其可以严格落实每一项工作要求，同时可以提高自身的工作能力和素养，合理利用成本资金，有效促进施工单位的工程建设效益水平。

### 参考文献：

- [1] 宋海. 公路工程项目成本管理与控制研究 [J]. 交通世界, 2021(24):165-166
- [2] 吴艳琴, 陈亨山. 公路工程项目成本管理与控制 [J]. 黑龙江交通科技, 2020,43(12):220-221
- [3] 梁百志. 公路工程项目成本管理与控制 [J]. 黑龙江交通科技, 2020,43(11):195+197
- [4] 陈杰. 公路工程项目成本管理与控制措施 [J]. 交通世界, 2020(24):123-124
- [5] 丁小平. 公路工程项目成本管理与控制 [J]. 交通世界, 2019(07):148-149