

公路工程施工管理现状分析与改进思考

杨海魁

滕州市公路事业发展中心 山东滕州 277500

摘要: 公路工程的建设,决定着社会交通与运输质量,随着时代发展,公路工程施工面临着更高的要求,在管理模式上也必须要有所改革,才能让公路工程管理落实到位,得到更理想的工程建设成果以及施工收益。当前的施工模式显然存在不足,我们要结合新时代的发展趋势去探讨管理模式的改革,提升管理的效率与质量将管理落实到施工全过程,才能起到约束作用。

关键词: 公路工程; 施工管理; 管理体制

引言:

施工管理是公路工程建设过程中一项重要、复杂的系统性工程,提高对施工过程的管理能力是提升公路工程质量的重要手段。从整体上看,在我国公路建设过程中,仍存在管理体制僵化、管理能力不足的问题,工期延误、资金亏损等问题层出不穷。因此,为保障工程质量、加快施工进度、提升经济效益,必须对公路工程施工管理中存在的问题进行全面分析,并提出相应的解决措施。

一、公路工程施工管理的重要性

公路工程施工管理的重要性主要表现为以下几点:(1)公路工程的施工质量。通过施工管理的有效开展,施工单位能有效保障公路工程的质量,在施工管理期间通过全过程监管,确保施工工序的可靠性与合理性,有效提升施工质量;(2)确保施工安全。通过施工管理的有效开展,能及时发现施工现场存在的各类安全隐患,通过科学管理消除安全隐患,确保施工的安全性与可靠性;(3)控制施工成本。公路工程施工期间,通过科学合理的施工管理,能有效控制施工成本,确保施工单位的效益;(4)确保施工进度。在公路工程施工过程中,协调各个工种、确保施工工艺的可靠性与合理性,有效控制施工进度,如期完成公路工程项目。

二、公路工程施工管理中存在的问题

1. 现场施工人员整体水平偏低

强有力的人力资源支持是确保公路工程建设顺利进行的必要条件,人力资源指的不仅是作业人员的数量,更为重要的是作业人员的技术水平、协调能力等综合素质。我国现阶段进行一线施工的作业人员大部分是农民工,其文化水平偏低、施工技术不成熟、不了解作业规范,这

仅加大了现场施工管理难度,也不利于保障工程质量。在一些要求精度高、技术复杂、施工难度大的工程项目中,底层施工人员往往缺乏与之匹配的施工技艺与工程经验,在一些专业设备的使用上存在较大困难,这不仅影响施工进度,还极大地影响了工程质量的稳定性。

2. 监管力度多有不足

在公路工程的施工建设中,因对质量管理工作的监管力度不够,导致建成公路存在质量隐患。为此,则应重视对先进技术、辅助工具的应用,形成综合性监管体系,使施工质量管理与财务管理、进度管理、安全管理工作等有机协调,确保资金流向透明、进度推进合理、安全管理严格,避免因施工腐败问题、盲目加速施工、忽略安全管控导致质量管理不过关。为此,应引入第三方监管机构,对每项施工工序、对接工作加以监管,形成可追溯的数据报告,一方面可为后续公路养护工作提供有力参考;另一方面还将避免工程质量管理问题的层出不穷。

3. 参与方合作不默契

当前我国的公路工程管理方式以分阶段的管理方式为主,多数公路工程建设方以及其他参与方都处于相互独立的状态,牵涉的主体过多,在实际管理过程中,很可能会因只顾及自身利益而产生冲突。如果每个单位都只考虑自身利益,一旦出现工期拖延或是质量不达标等问题,各方很容易出现相互推卸责任的问题,此外工程相关各方的资源如果得不到整合同样会影响合作,目标无法统一,工作方向也不同。

4. 管理体系不完善

现阶段,高速公路项目建设规模逐渐扩大,对施工单位的管理水平提出更为严格的要求,所以,施工单位通常会成立专业的管理机构,妥善解决项目施工环节内部的管理问题,但是,因为项目管理人员的职能有限,管理权限比较小,影响高速公路施工管理工作的顺利开

通讯作者: 杨海魁, 1977年6月14日, 男, 汉, 山东滕州人, 滕州市公路事业发展中心, 高级工程师, 大学本科, 研究方向: 公路施工管理, yanghaikui899@163.com。

展.另外,因为工程项目施工管理体系不够完善,受外部各项因素影响特别大,也会降低高速公路项目的施工管理质量,同时,由于公路管理人员的专业知识水平有待提升,无法与其他部门人员有效沟通,使得高速公路项目施工管理质量不断下降,各项施工管理措施得不到良好的落实。

三、加强公路工程施工管理的必要举措

1. 创新施工管理体制

我国应尽快改革落后的粗放式施工管理体制,从施工管理现状出发,对管理过程中存在的问题进行全面把控,并有针对性地制订合理、有效的管理计划,逐步完善施工管理体制,提高施工管理能力。施工企业则要引入精细化管理理念,找出施工管理中存在的关键问题、薄弱环节,分阶段进行调整改善,对每个阶段的管理体系进行调整,并实施运转该体系,牵动与之相关的管理体系,最终整合、建立起一套完善的管理体制,充分发挥管理体制在优化施工作业中的作用。此外,要注重创新性与规范性的结合,防止管理体制僵化,以工程质量为核心,强化施工管理,将管理制度落实到施工作业中的每一个环节,通过刚性的管理制度约束施工人员的行为,形成良好的执行文化。

2. 需提高对施工过程中质量管理的重视

面对施工过程中存在的质量管理意识不足问题,导致施工不规范,加大了后续返工成本、延长项目进度等,施工方应将质量管理工作上升至首位。这样既有助于打造良好的企业口碑,更将确保公路项目施工的质量。为此,还应建立专门的质量管控部门,对参建方的资质、人员技术水平等加以全面核查,依据施工设计方案,对每道施工作业工序加以标准化监督。同时,应使质量管理人员找准自身在施工工作中的定位,能够为项目建设负责,增强工作人员的责任意识与使命感,使他们严格依据质量手册落实精细化管理。可以班组跟进的方式,了解施工情况,进行质量监管,规范施工中的各项要求。另外,应依照用料、技术应用等具体标准,划分每一标段的质量负责人,提升全体施工作业人员的质量意识,为项目施工夯实质量基础。

3. 并行工程项目管理模式控制要点

当前我国并行工程项目管理模式的应用依然处于探索阶段,对于探索的重点依然需要加以明确。在并行管理模式下,实际的管理要点主要包括以下几点。其一是要做好对于工程相关各个机构、部门与岗位之间的关系协调。要将整个施工过程的高效完成作为管理的核心目标。其二是要对各个并行工作小组、供应商及承包商等的工作沟通进行引导协调,工程单位要确保协调工作贯穿各个层次,避免出现沟通断层,确保物流信息等都能

得到及时且精准的传达。其三是为了达成量化管理的目标,要对系统模型进行合理的利用,明确不同之间的相互关联,才能够做好并行管理。其四是要明确管理逻辑,要从系统化的、合乎逻辑角度出发,找到工程管理的实际要点,这样才能确保管理工作的有序开展。

4. 加强施工管理能力

4.1 加强成本管理能力

施工企业要精简组织机构,对人工投入费用进行全面控制,确保资金投入的科学性。对于施工材料而言,应进行合理选择、优化配置、正确使用,避免因施工材料浪费而造成材料成本增加;对于设备费用而言,要参照工程本身的情况,做好具体的使用规划,将设备本身的效能全部发挥出来,尽量避免产生闲置设备的情况。

另外,财务人员要和相关部门协同配合,共同做好成本费用分类、预算。要实行“财务人员每月一报”制度,将当月的成本费用执行情况及时汇报给领导,以便于决策者对成本费用的清晰把控。

4.2 加强质量管理能力

施工质量管理要贯穿施工的全过程,每个阶段都要进行工程质量监测,对关键部位、关键环节进行自检、互检、交接检,完善质量管理流程。要落实质量管理责任制,以质量目标为导向,落实管理责任,形成以领导为核心、全员参与的质量管理体系。要全方位监测易发生质量问题的薄弱环节,及时采取预防措施,从源头避免质量问题的发生。

四、结束语

社会发展趋势瞬息万变,在当前的社会发展新形势下,都面临着新的挑战以及新的机遇。对于公路工程的管理,当前同样要从新的角度去思考,找到管理的重点,才能保证管理的质量,提升管理的效率。以上从工程模式创新的原因、当前存在的弊端以及管理措施等几个角度展开了思考,望在实际管理过程中能够体现出一定的参考借鉴作用,只有掌握了工作要点,才能够得到更理想的管理效果。

参考文献:

- [1]余筠萍.浅谈高速公路路基施工技术及其质量控制[J].黑龙江交通科技,2019,42(09):253-254.
- [2]李林林.长临高速公路全面质量控制与管理研究[D].长安大学,2020.
- [3]杨旻昊.公路桥梁工程施工质量缺陷成因及防治对策[J].城市建筑,2019,16(32):169-170.
- [4]马亮.公路施工管理中常见问题及解决措施[J].交通世界,2020,2(8):25.
- [5]于一山.公路工程管理的规范化与科学化[J].价值工程,2020,10(3):28.