

公路施工管理存在的问题及应对措施

蔡芳美 郭 晓

山东黄河工程集团有限公司 山东济南 250013

摘要: 公路施工具有规模大、投入高、周期长以及人员流动性大等特点, 如果没有开展严格与规范化的管理, 会为事故的发生埋下重大安全隐患。在高速公路施工过程中, 需要加强和注重施工管理, 采取切实可行的方法降低安全事故发生概率, 为工程项目的有序推进奠定坚实的基础。

关键词: 公路工程; 施工管理; 管理要点

引言:

社会发展速度较快, 公路工程施工行业得到快速发展。我国大部分公路施工单位在施工过程中, 相关工程管理工作不到位, 无法发挥管理的价值和意义。究其根本, 部分施工企业未对施工管理工作进行正确的认知。造成相关工作得不到全面落实, 影响公路施工行业的健康发展。

1 公路施工管理中存在的问题

1.1 公路施工工期短、难度大

我国公路建设任务量很大, 很多高速公路项目正处于紧张施工阶段, 还有很多正在等待上级部门审批后开工。由于中标的施工单位对施工现场的质量问题管理控制不严或重视不够, 导致后期出现工程质量问题。施工过程中, 部分施工单位对施工质量管理不到位, 以提高进度牺牲质量, 在加快生产进度的同时, 不重视质量问题, 更有施工单位以次充好, 谋取私利。同时, 还存在监督管理不力、责任落实不到位的问题^[1]。

1.2 公路施工管理中监管不当

施工现场是问题频发的地方, 工程质量的优劣与施工现场有直接关系。工程管理中监管不当体现为施工人员在施工过程中操作不当、施工管理中监管人员玩忽职守、管理人员和操作人员在施工过程中没有按规定进行作业、现场材料保护措施不到位、整体工作人员的专业素质不够、施工单位缺少有效的自主监测流程、施工事

作者简介:

通讯作者: 蔡芳美, 1979年1月5日, 女, 汉, 河南兰考人, 山东黄河工程集团有限公司, 高级工程师, 大学本科, 研究方向: 公路施工, 825234890@qq.com。

郭晓, 1978年6月12日, 女, 汉, 山东莱阳人, 山东黄河工程集团有限公司, 高级工程师, 大学本科, 研究方向: 公路施工, 757185725@qq.com。

故发生时缺乏相应的问责机制等。

1.3 后期维护责任不明确

公路施工管理需要相关部门进行长期动态监测和维护。工程结束后, 需要专业人员对公路进行定期检查, 发现问题及时维护。目前, 在我国公路建设中, 后期维护的归属权没有非常明确的界定, 因此, 很多企业在公路建设工程竣工后, 并没有把后期维护归责于自己, 导致了在维护与后期修理过程中相互推卸责任, 不能及时对公路进行后期维护, 致使部分公路建好后出现质量问题, 需要我们高度重视。

2 公路施工管理的重要性

2.1 促使工程顺利完成

公路工程施工顺利完成, 是相关管理部门和施工单体的目标, 群众关注的热点内容。工程建设后期验收和审核过程应保证各施工参数、成本控制要求等符合国家相关规范, 配套设施建设周全、质量合格后方可逐步投入运行。工程质量离不开科学有效的施工管理, 应重视管理工作的实际应用。每个施工环节的顺利进行, 可以保证工程的如期交付, 施工管理工作一定程度上可以确保施工环节的顺利进行。若施工管理工作开展不完善, 可能导致工程质量不合格、工程进度拖后, 造成安全事故出现, 对工作人员的安全造成威胁。重视公路施工管理对于工程是否能够顺利完成具有重要意义。

2.2 提升施工企业管理能力

施工企业管理能力影响公路工程施工管理的有序开展, 如果施工企业不注重施工管理, 会影响工程项目建设质量, 给施工企业的长足发展造成重要影响。施工管理是具有系统性和复杂性, 在具体的建设过程中, 施工企业应重视施工管理工作, 积累丰富的施工经验, 促进企业良性发展。为了实现健康与可持续发展, 需要注重和加强施工管理, 不断提升企业管理能力。

2.3 增强企业管理能力

施工质量决定工程是否可以投入使用, 工程质量低一定程度上影响当前地区的公路建设发展, 为后期建设、保养以及维修造成阻碍。工程质量不好会导致安全事故的发生, 没有给予群众便利, 还会对人身财产安全造成威胁。在进行工程管理的过程中, 施工单位需要加强重视程度, 为有效开展实际工作, 应制定管理制度、管理方案以及管理体系。建立施工管理制度可以加强施工约束力, 有效提升施工企业管理水平。管理制度落实到实际, 该企业的管理水准可以得到提升, 促进企业的正向发展^[2]。

3 公路施工管理的管理要点

3.1 落实准备工作

做好准备工作可以保证后期施工的顺利进行, 该项内容是相关部门需要事先考虑的首要问题。施工单位应按照施工方案的最终版本开展实地勘察, 对于设计中的施工方案进行对比, 提出不同意见, 开展三方会议(建设方、施工方和设计方), 确保最终施工方案与设计方案的吻合。针对施工过程中使用的材料应进行市场调研, 根据不同施工阶段选择符合成本、标准的材料。准备应急预案, 避免不确定因素对工程的整体造成影响, 做好前期的准备工作, 进一步实现工程的顺利进行。

3.2 规范设计变更程序

设计管理是公路施工管理中亟待解决的一项问题。由于一些不可抗力或突发事件的发生, 使施工过程中经常出现设计变更。要想解决这一问题, 需要公路建设有关部门明确规范原设计方案的审批。

在对施工现场进行充分调研论证的基础上, 项目经理部应本着优化设计、方案合理、节约资金成本、保障施工进度原则, 对设计图进行修改变更, 保证施工有序进行。在公路工程施工中, 规范设计变更程序可以更好地加强设计管理, 避免因突发性因素而导致频繁地变更设计, 有效解决设计变更导致的工期延误。此外, 要制定变更计划流程, 以便管理人员在出现突发情况时, 能按相应的流程有序开展。避免因流程不清楚而延误工作进度。为了总结经验, 进一步提高工作效率, 有关部门可在施工过程中, 随时收集相应的情况, 并加以归纳、整理, 再制定相关的应急预案, 及时总结经验、吸取教训, 为管理人员和施工人员提供一定的参考, 避免类似问题再次发生而延误工作的开展。

3.3 合理配置施工资源, 提高项目整体质量

在公路施工过程中, 人力资源占比较大, 是施工

管理中的重要问题之一, 没有强大的人力资源为保证, 任何工程项目都难以顺利完成。需要对充足的人力资源进行合理分配与管理, 充分体现每一位施工人员的价值^[3]。

作为公路施工企业, 针对人力资源的管理和分配方面需要认真仔细斟酌, 根据工程项目进度合理安排劳动力, 根据不同施工阶段的特定, 充分挖掘潜在劳动力。对于能力较强和责任心强的工作人员, 给予适当的精神奖励和物质奖励, 激发施工人员的积极性与主动性, 提高工程建设的总体效率。对于临时施工任务, 企业需要做好相应的调配工作, 合理利用剩余劳动力, 保证工程项目顺利开展。

3.4 施工进度管理

1) 施工进度的组织措施应控制合理。要建立健全项目管理的组织体系, 在组织结构中要有专门的工作部门专人负责进度控制工作。

2) 施工进度的管理措施应控制合理。要运用科学和严谨的管理方法和手段, 系统的进度计划, 动态的控制观念, 比选和优选的观念, 还要分析风险管理措施。

3) 施工进度的经济措施应控制合理。要合理安排工程资金需求计划, 加快工程进度经济激励措施。

4) 施工进度的技术措施应控制合理。选用合理的设计技术和施工技术, 分析设计变更的必要性和是否合理变更, 分析技术的先进性和经济合理性。

3.5 完善人员配置

公路施工工程需要大量的工作人员, 做好人力资源部门工作, 可为项目提供基本的人力保障, 减少因人员的问题导致公路施工效果受影响。施工企业应结合项目的实际情况, 对施工人员进行合理安排和调整, 做好各部门之间劳动力的协调。激发施工人员工作积极性, 提升工程施工效率, 人力资源部门应根据各个施工小组提供的人员需求报告, 合理安排劳动力。建设合理的认识人事管理制度, 保障劳动力的供给与部门需求的平衡状态, 做好人员利用才能够有效改善工程施工效果, 提升工程质量^[3]。

3.6 重视安全管理工作

无论是在工程开始之前, 还是在工程施工过程中, 工程管理部门首先要考虑安全、落实安全管理工作。(1) 加强安全教育。提高施工管理人员的安全质量监督意识, 及时发现和消除安全隐患。在施工过程中, 提高施工人员的安全意识, 采用科学的施工方法^[4]。(2) 制定相应的安全应急预案, 健全安全保障机制。在施工现

场,随时保证安全通道无障碍物、安全设备齐全。(3)将安全工作责任落实到个人,制定奖惩措施。一旦发生安全事故,必须追查责任,以保证日后不再发生类似安全事故。

4 结束语

综上所述,随着新时代的到来,公路工程中部分施工管理模式已经不适应时代需求,许多问题和弊端逐步显露。因此,必须重视施工管理问题,提出了一些建议,以期促使公路管理更加规范化、标准化、人性化,建立具有现代化模式施工管理体系,进一步推动公路工程健

康有序发展。

参考文献:

- [1] 窦月雷.公路施工管理存在的问题及措施研究[J].交通世界,2020(09):132-133.
- [2] 赵山根.公路桥梁施工管理常见问题及改进措施[J].工程建设与设计,2020(05):267-268+271.
- [3] 马成亮.道路与桥梁施工建设管理的技术要点研究[J].工程建设与设计,2020(8):240-241,280.
- [4] 何同华,焦传春.浅谈山区高速公路桥梁施工安全管理与控制[J].智能城市,2020,6(5):77-78.