

# 道路桥梁施工管理问题控制及对策

黄志萍

芜湖市交通运输综合行政执法支队第四执法大队 安徽芜湖 241300

**摘要:** 伴随着社会的不断改革,人民生活条件的不断提高,各行业都取得了良好的成就,特别是在道路桥梁施工的管理层面上,制定出一系列的新方法,更多人重视起这个行业的发展。但从目前的发展水平上看,我国的道路桥梁施工管理仍然存在一些问题,这些问题可能会影响整个桥梁的安全性,本文就现阶段道路桥梁施工管理问题进行了浅析,并且提出了加强控制的对策。

**关键词:** 道路桥梁; 施工管理; 解决措施

现如今,道路桥梁工程已经成为了我国建筑行业中重要的支柱产业,对我国的国民经济增长起到了直接的推动作用。但是,近年来越来越多的道路交通事故为我们敲响了警钟,道桥安全建设管理刻不容缓。为了促进我国国民经济又好又快发展,就要加强道路桥梁施工管理建设,对于道路桥梁施工中存在的诸多问题,也应给予及时的解决,以保障我国经济的稳步前进和发展<sup>[1]</sup>。

## 一、道路桥梁施工管理的重要性

随着我国现代化经济飞速发展,道路桥梁工程建设也得到了快速发展。路桥工程作为经济建设的物质基础,虽然在近些年来加大了工程建设投入,但还存在着相关问题,必须按照工程项目实际的情况进行分析,采取有针对性的措施来进行解决,以有效地提升工程项目建设管理水平及其施工质量。道路桥梁工程建设单位若想做好工程项目管理的工作,必须规划建设管理内容。路桥工程建设管理内容主要包含生产材料、设备、方法、技术、人员、管理等,对工程施工现场工作进行协调,最终实现建设目标,使企业得到最大经济效益。在现代化工程建设中,需按照路桥工程施工特点,对各环节进行精细化的控制,进而有效的保证基础施工质量,促使工程项目按时完成。

## 二、现阶段道路桥梁施工管理存在的问题

### 1. 施工管理混乱,管理人员未能以身作则

道路桥梁工程需要管理人员深入参与,在施工管理中以身作则,以此激烈基层施工人员提高施工积极性。道路桥梁施工较为困苦,因此需要施工人员具备一定积极性才能做好工作,基层员工积极性需要管理人员调动。当前道路桥梁工程由一些建筑公司承建,下层施工管理人员并未经过专业训练,对管理人员职责不够明白,缺

乏岗位必要职业精神和职业态度。众多管理者工作过于表面,未亲临一线施工现场了解情况,无法准确掌握施工信息及施工进去,难以做出有效判断,很多工作仅凭个人直觉,导致施工管理脱离实际,不利于道路桥梁施工持续开展,施工质量无法得到保障<sup>[2]</sup>。

### 2. 施工质量管理不到位

施工质量是道路桥梁完工后可投入使用的根本保障,是建筑工程的生命线。只有做到施工质量科学管理才能够建造出满足社会需求的道路桥梁。若质量管理不到位将会导致建筑工程成本增加,国家财产极大损失,并对人民生命财产安全造成不利影响。一些施工单位对施工质量管理仅仅停留于纸上谈兵阶段,并未针对质量管理制定针对性措施,无法保障施工质量。施工单位必须深入一线,发现现场存在的各种质量问题及时进行修正。结合已有经验建立质量管理体系,严格做好质量把关,防患于未然,最大限度保证施工质量。

### 3. 施工进度控制不够合理

进度管理是道路桥梁工程管理的重要内容 and 环节,其管理状况直接影响到道路桥梁工程管理目标的达成。切实保障建筑施工进度具备合理性,将有助于提高道路桥梁工程施工整体质量,控制潜在风险,降低施工总成本。然而,从道路桥梁工程项目管理实际来看,当前施工进度管理还存在一些问题,如施工进度管理意识不强,施工进度控制目标不够明确,细分进度管理不严格;进度管理手段相对单一,管理人员专业知识不足,施工进度管理重点不明确等,导致施工进度出现拖延的情况,耽误了工期的同时也造成了许多损失。

### 4. 施工中的安全问题

工程施工管理作为道路桥梁施工工程中比较复杂的工作,有着交叉作业、施工周期长、多方参与、人员流动大等特点,这给工程施工中的安全管理工作增加了相当大的难度。所以,施工单位一定要对现场施工人员进行严格的专业教育和技术培训,尤其是在安全生产方面

**作者简介:** 黄志萍, 1974.05, 女, 汉族, 安徽芜湖, 芜湖市交通运输综合行政执法支队第四执法大队, 工程师, 本科, 主要研究方向: 道路桥梁施工管理。

要严格把关。一丝不苟地按照安全管理规范进行施工作业,在施工现场合理地设置安全指示灯或标牌,并对相关重要设备进行定期检测<sup>[9]</sup>。

### 三、道路桥梁施工管理问题控制有效对策

#### 1. 优化施工过程

结合道路桥梁施工管理问题,建议工作人员开展施工过程管理优化工作,加强过程管理,将规章制度深入贯彻落实到施工过程中的每一环节,提升施工管理的精细化水平。在此之前,工作人员需要保证设计方案的合理性与科学性,加强对工程施工设计的内部审核,全面了解施工图纸内容,分析道路桥梁工程各工序环节之间的衔接性,若发现其中存在衔接不足问题,或者出现施工风险,则需要结合实际情况制定紧急调整措施,提出预防措施,以此实现对各工序衔接过程的控制,避免出现由于环节衔接问题影响整体施工情况。此外,建议要加强对各工序质量的检查,保证对每一道工序严格要求,加强单个工序的验收力度,避免出现偷工减料、工艺水平较低等问题,以此保证施工质量。

#### 2. 对施工进度进行合理控制

施工进度的提升是道路桥梁施工管理中的一项重要的工作,并且需要满足一定的前提和基础,即必须确保工程安全和工程质量。道路桥梁工程因其自身的特点,通常采取的是分路段分布施工的方式,所以在制定进度目标时,也应该分段进行,并统筹安排。而进度目标的制定依据就是总的网络计划,根据施工工序和施工阶段的不同特点,对于不同的专业工作制定适宜的进度计划,并结合实际的施工条件和施工能力,进而有效控制施工进度,完成既定的任务目标。

#### 3. 优化施工质量管理

在道路桥梁的施工建设中,质量管理要贯彻到始终,要贯彻到每一个环节,只有这样才会尽可能的减少建设过程中的存在的问题,进一步提高工程的质量。在施工中,要更加严格的遵循图纸进行施工,要进行规范化的操作,严格的按照质量管理的具体标准对已经完成的工程进行检查和验收。在施工后,切实的做好互相检查和自我检查,每道工序完成后,自己先进行检查,然后互相的进行检查,质量管理员要做好及时的抽检等等。只有这样关注每一个细节,才会尽最大可能的保证建设的质量。

#### 4. 严格把控材料质量问题

要想解决道路桥梁管理问题,首先应该从施工材料着手,优化材料的管理及采购工作,最大程度的减少材料质量低下所造成的施工问题。材料采购管理上,应当制定一些奖惩制度,从而提高采购人员的责任意识。在材料供应商的选择上,应当对于供应商的口碑、能力及资质方面进行衡量,不能只是单纯的根据价格优势来选择供应商<sup>[4]</sup>。

#### 5. 加强施工技术的管理

在施工技术的管理上,一方面要不断加强对施工人员的技能培训,在施工过程中加强他们对新技术、新设备的使用技能培训,力求从施工人员的角度以及其他技术工艺的应用方面出发,提升道路桥梁施工技术水平的提升。另一方面对施工所用的各种材料、机械设备等要严格把好质量关,做好工序的检查,发现问题时及时处理,以免影响后续施工。

#### 6. 加大监管力度

对工程项目的施工过程进行监管十分重要,一些技术水平不高的施工人员常出现违规操作,从而严重影响施工质量。因此相关管理人员要加大对施工人员的监管力度,将安全管理工作落实到位,从根本上消除各个环节的安全隐患。通过对施工技术的监管能够有效避免许多不合理施工技术的运用,以此为施工质量提供保障。管理人员在发现安全隐患之后要及时上报,并且要根据安全隐患的特点拟定处理方案。

#### 7. 建立完善的管理体系

要想有效控制道路桥梁的施工管理问题,建议工作人员建立健全完善的施工管理体系,加强对施工过程的管理,有效控制施工管理问题。一方面,建议制定完善现场赏罚制度,明确提出施工质量控制指标,提出施工管理标准,对达到指标甚至超额完成质量控制指标的员工进行奖励与物质激励,对于违反施工现场管理规范的人员给予一定处罚,以此规范现场施工行为,实现管理目标。另一方面,建议建立现代化施工管理体系,引进3D技术、虚拟仿真技术,构建施工模型,分析各项施工工序的实际操作过程,及时发现其中可能出现的问题,优化施工工艺技术,实现施工管理目标<sup>[5]</sup>。

### 四、结束语

总之,在道路桥梁的施工管理中,其是一个动态的过程,只有做到全面的管理与控制才能保证整个工程的质量,所以要求企业管理人员和施工人员要不断提高自身素质和技能。不断加强和完善现场监督管理工作,以提高工程质量和保证人员安全为目标,实现路桥建设企业经济利益的最大化,促进路桥建设企业的快速发展。

#### 参考文献:

- [1]尹昌盛.道路桥梁施工管理中存在问题及对策研究[J].工业,2016(10):00097-00098.
- [2]兰鹏.浅议道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法[J].四川水泥,2015,07:180.
- [3]沈浩,常新宇.道路桥梁施工中存在的问题及对策[J].科技信息,2014(1):36.
- [4]王新昌.道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(13):38.
- [5]雷锐.分析道路桥梁施工管理中的问题控制及解决对策[J].四川水泥.2019,(08):173.