

市政工程建设管理要点及管理体的完善

刘建勋

榆林市大可建设工程有限公司 陕西榆林 719000

摘要: 市政工程是民生基本保障工程,涉及居民生活的方方面面,当前,我国社会快速发展,无论经济还是综合国力都在不断地提升,因此可以在市政基础工程建设过程当中投入更多的资金来支持建设。然而,在市政工程的具体建设过程当中由于主观以及客观的因素,影响了施工的建设稳定性,使得施工建设质量难以达到预期目标,这样对于市政工程的民生保障作用造成了不利的影响。因此需要基于对具体问题的分析和了解,同时关注市政工程建设特点,从有效地角度提出问题解决的对策,并进行合理的应用,这样能够提升市政工程建设质量,保障居民的安全和稳定使用。

关键词: 市政工程;建设管理;体系完善

引言:

市政工程建设对于一个城市的现代化发展,起着至关重要的作用,在开展市政工程项目建设时,有关人员需严格遵守有关标准以及政策来完成施工,这样将有利于构建现代化城市,从而为人们提供适宜居住的建筑物。但是目前我县的市政工程建设中,其管理方面仍然有很多问题,这就要求有关部门需结合当前问题仔细分析与总结,并在此基础上采取相应的手段,这样才有利于推动我县市政工程建设,确保其施工质量。

1 市政工程管理的重要意义

市政工程项目规模较大,一般会需采购大量的建筑施工材料,调用大量的施工人员及技术管理人员,同时还需投入较多机械设备进行施工。若市政工程项目较为特殊,需各单位进行密切配合开展施工交叉作业,确保在工期内保质保量完成施工建设任务。市政项目施工管理能使各项目有序进行,确保建设工作落到实处,使项目的建设周期明显缩短,实现有效控制企业成本支出的目的。在市政工程施工过程中,加强施工管理可提升项目建设质量,有效避免出现安全隐患,同时可使市政工程的使用寿命明显延长。经长时间的工程管理经验积累,建筑单位可大幅提高市场信誉度,有效改善社会形象,提升自身竞争软实力,可在项目竞投标时展现出更强的实力优势,增加中标概率。市政工程施工管理是将提升工程建设质量作为主要目标,同时也是一切管理工作的

出发点,有序进行施工管理能有效避免发生施工安全事故问题,为施工人员的安全提供有力保障,同时也能确保项目在投入使用后,为市民提供高质量的服务。

2 市政工程建设管理的要点分析

2.1 提高施工质量控制意识

增强市政项目施工质量管控的根本是深化思想观念。在市政工程中,为了充分发挥出施工质量控制的作用和价值,需要提高对施工质量控制的重视,并树立正确的施工质量控制意识,为施工质量控制相关工作的开展提供坚实的基础。首先,要做好施工质量控制的宣传工作,保证所有参与到市政工程中的人员都能够加深对施工质量控制重要性的认识,积极配合施工质量控制工作的开展,从根本上强化施工质量控制力度。其次,在进行市政工程施工质量控制的过程中,需要坚持以人为本的重要原则,调动工程参与人员的积极性和主动性,增强个人的工作责任意识,推动施工质量控制工作的顺利进行,提高市政工程施工质量。

2.2 明确质量管理目标和工作要求

对于质量管理工作的实施,需要确定基本的质量管理和控制目标,明确具体工作实施的有关要求和规范,这样才能使得质量控制工作的实施获得较好的效果和影响,基于当前的一些质量管理问题为基础,进行质量控制目标的提升和体现。具体而言,一是基于市政工程设计方案和方案确定具体的质量控制目标,并使得工程施工建设的目标与经济技术相一致,这样既能使得经济技术支持施工作业达到预期的目标,也可以使得质量控制工作的实施获得可行的支持,而不会出现经济不足和技术水平难以达到的困境,二是有效确定在具体工作的实施

通讯作者: 刘建勋,男,汉族,1971.07.24,研究方向:市政工程,职称:项目经理,职务:工程师,学历:本科,邮箱:791820086@qq.com。

过程当中,体现与预期质量控制要求一致的质量控制工作,使得质量控制可以达到设计要求和规范要求。

2.3 加强施工阶段控制,确保施工现场管理更加科学

市政工程建设质量的好坏很大程度上取决于施工方的施工阶段控制,如果施工阶段控制偏离了预期的进度,则很容易让施工方在施工质量、施工工期上无法确保按计划、按标准进行。因此市政工程主管部门应当督促施工方建立完善的施工阶段控制管理制度,让施工阶段更加专业化、科学化。与此同时监理公司应当确保施工现场管理的制度、施工现场的文明安全施工,确保施工单位能够高标准、严要求进行施工。另外施工方应当对于施工阶段出现的突发、意外事件,第一时间向市政工程主管部门和监理公司进行如实汇报^[1],以确保人民群众、施工一线人员的安全。在三方会商出科学合理的解决方案之后,方可重新规划施工阶段的管理方案,从而确保施工的质量。

2.4 提高施工技术水平

在市政工程中,需要提高施工技术水平,从而保证施工质量符合预期标准。因此,为了加强市政工程施工质量控制能力,需要不断优化施工方法,提高市政工程施工技术方案的可靠性。在施工技术方案制定的过程中,需要结合市政工程建设标准,充分考量市政工程项目资金、项目管理以及施工组织等多个方面的内容,以提高施工质量和建设速度为主要目标,从根本上提升市政工程的施工技术水平。在此过程中,还需需要保证施工顺序、施工工艺及施工流程等的合理性,全面控制好市政工程的施工质量,减少在市政工程施工阶段出现施工组织分配不合理以及流程不规范等问题。此外,应当注重领先技术的引入,注重市政项目施工质效的提升。

2.5 合理控制材料和设备的使用

材料和设备是施工作业的基础与前提,良好的材料管理和设备控制,可以为体现与提升施工质量提供极大的保障与支持。具体而言,材料和设备的管理以及控制有具体的要求和规定,以及不同市政工程的施工建设过程对于材料和设备的控制要求也不一,因此需要基于有效地管理要求提出和落实,并针对性地进行材料质量和设备的管理,这样也就能够较为全面的保障施工整体的质量与稳定性。进而可以体现市政工程施工建设的经济效益与社会效益。与此同时,由于不同市政工程的施工建设环境和要求存在一定的差异,因此需要明确已有工程的设计质量目标和具体要求,尽量做到一致,这样才能有效实现全面的质量控制。

3 完善市政工程建设管理体系的对策

3.1 建立专业化的施工材料控制体系,确保市政工程施工进度

施工材料管理体系的建立将有效确保施工进度按期进行,同时施工方应当向社会先进企业学习先进的材料管理体系,充分利用现代信息化材料预算、控制系统,实施科学化、系统化的材料管理。这样才能最大限度地避免因为人为原因造成的材料测算不精确、施工材料的配比不科学的问题。因此施工方应当充分调研施工地点的地质、土层、水文环境以及其他影响因素,把全面、系统的数据录入到材料需求测算系统,并邀请第三方公司对工程的施工工期进行测算、施工材料进行计算,来最大限度地确保施工材料管理科学化^[2]。

3.2 落实质量监管主体责任,建立健全施工方质量控制体系

由于施工方在施工质量方面存在较大安全隐患,市政工程建设主管部门应当督促施工方与第三方专业监理公司签订协议,从而落实监理公司与主管部门的双重监管责任。同时市政工程主管部门应当同第三方监理公司,督促监督施工单位在规定时间内建立相应的施工质量控制体系,包括施工方的施工现场管理制度建立、施工材料管理体系的完善、工程施工进度计划的科学管理方案制定等。这样才能确保施工单位在人员管理方面、施工人员培训方面以及工程施工质量自我监控方面都有显著改善,从而最大限度促使施工单位建立完善的市政工程建设施工质量监管体系,以提升施工质量、消除工程质量隐患。

3.3 构建并完善安全管理制度

如今,我县的市政工程项目建设中存在诸多不利因素的最重要原因,是由于其缺少相应的健全的安全管理制度,这就要求有关人员树立正确认识安全与质量观。对此,想要有效改善这一问题,最主要的应该是完善当前的安全管理制度,并将其全面落实到施工过程中。在市政工程建设招标实施中,要求派遣有安全经验项目经理(负责人)去管理工程项目建设,并配齐完善“八大员”,对于项目建设出现人为的质量安全问题负有一定的责任,这样将有利于有关部门进行质量安全检查^[3],有效将可能会存在的质量安全隐患解决掉。

3.4 健全施工管理制度

市政工程建设施工单位应综合性考虑影响因素,结合施工复杂性特点,健全针对性的管理制度,加大对员工行为的约束力度,确保市政管理工作有序进行。首先,

应将建设施工风险管理加以明确,建立相应的风险评估机制,并制定相应的风险管理制度,对市政工程施工中可能出现的问题及安全隐患进行合理预测,提高应对管理能力,促使施工项目顺利推进。其次,应建立并完善质量检查制度,合理规定建设施工的质量要求,将施工过程中各施工环节的考核指标加以明确,并要求施工人员严格执行落实,确保建设施工质量。建设施工企业应加强细目施工管理,要求施工人员按照规定要求压实路基及配置沥青混合料等工作。

4 结束语

综上所述,市政工程建设的质量不仅仅关系到政府的形象,更重要的是其质量的好坏直接影响着当地人民群众的安全。对于市政工程存在安全隐患的建设,其对于人民群众的安全出行和生活带来极大的危险,同时针

对问题工程进行的返工和维修整改同样存在着投入成本过高、施工单位实施自觉性较差的问题。因此市政工程的主管部门应当与社会第三方保持高效沟通,制定完善的相应追责机制,并从工程的招投标开始建立完善的管理制度,从而对于施工单位前期的工程预算、数据勘察到后期现场施工管理、后期问题责任划分都应厘清责任,为高质量的工程建设奠定基础。

参考文献:

- [1]刘永红.市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J].智能城市,2020,6(9):90-91.
- [2]黄宏伟.市政工程建设管理中存在的问题及措施分析[J].福建建材,2019(11):111-113.
- [3]杨祖强.市政工程施工管理的内容及对策论述[J].内蒙古煤炭经济,2020(12):89-90.