

道路桥梁施工管理中的问题和解决措施分析

郭建强

中铁建大桥工程局集团第五工程有限公司 四川成都 610050

摘要:国家对道路交通建设非常重视,投入了大量人财物,取得了可喜的成就,但是当前国内道路桥梁建设过程中,仍然存在着一些问题,这些问题给道路桥梁工程施工管理带来了很大的阻碍。本文对道路桥梁建设工程施工管理中存在的一些问题进行粗略的分析,并给予一些解决建议措施。

关键词:道路桥梁; 施工管理; 问题; 解决措施

随着国家交通强国、联通世界的宏伟规划的深入开展,国内基础设施的建设规模空前宏大,其中道路桥梁建设占据了较大的比重,同时交通工程作为一项民生工程,其建设的进展及质量在一定程度上影响着区域内人们的出行体验及资源要素的流通周转,除此之外,由于道路桥梁建设工程的施工环境较为复杂,因此在施工中也会受到多方面的因素影响,如何确保工程施工安全平稳、质量达标、进度满足、成本可控,就需要在施工过程中强化管理,从而使工程施工整体目标实现。本文从以下几个方面加以分析解决:

一、道路桥梁施工管理的重要性

道路桥梁施工管理工作主要指的是管理人员采取各种措施对施工现场的各种关系进行协调,从而促进道路桥梁工程顺利施工的管理活动。一般情况下,工程施工管理工作分为以下步骤:(1)全面了解道路桥梁工程的施工概况,管理人员需要了解道路桥梁工程的施工顺序、施工技术以及施工进度和施工关键位置等,将工程施工的各个环节纳入道路桥梁工程的施工管理工作中;(2)结合具体的工程内容,实施目标管理,管理人员需要重点围绕工程的施工质量和施工工期制定管理目标,同时还需要在保证工程施工质量的前提下节约工程成本;(3)强化管理效益,建立良好的人员配合协调关系。主要指的是由于施工过程较为复杂,管理人员需要协调关系,使施工人员之间形成合力,提高道路桥梁工程施工质量,降低施工过程中和验收后存在的风险。(4)专业技术有效支撑,资源配套合理可行。在科学合理的方法指导下,在施工过程中进行合理的现场管理,就可以有

效地避免一些施工风险,并为企业获取一定的经济效益,从而促进道路桥梁的建设达到预期效果。

二、道路桥梁施工管理中存在的问题

1. 对人员进行管理时存在的问题

在对道路桥梁建设进行施工管理时,对人员的合理配置是进行管理工作的主要内容,一个优秀的施工团队是工程顺利完成的前提。随着道路桥梁建设市场竞争愈加激烈,很多的企业之间出现了一些恶性竞争现象,部分企业为降低成本,对人员的配置极为不科学,存在技术人员的专业水平不达标,用普通工人冒充技术人员及无证上岗等时有发生,这些情况都会对工程的质量及安全造成隐患,甚至可能会发生严重的质量安全事故。除此之外,还存在施工管理者对人员的配置不合理情况,这也会对工程的施工进度以及工程质量带来严重影响。因此,一个优秀的施工团队,不单单是拥有良好的管理模式以及合格的专业技术人才,还应做到对参与施工人员进行科学合理的配置,这样才能发挥出他们最大的专业合力效能。

2. 缺乏完善的工作体系

对道路桥梁建设工程施工管理工作来说,必须建立完整的工作体系,工作人员根据相关要求开展工作,从而确保工程施工质量。然而,在当前大部分施工管理工作中,并没有建立完善的工作体系,对于工作的执行也没有一个准确的标准进行衡量。其次,施工管理工作不只是从检测施工质量方面来了解施工质量是否达标,还要在施工中协调各个施工单元高效开展工作。一些施工单位的管理工作协调性较差,在工程施工中也没有进行多方协调提升施工水平。除此之外,由于道路桥梁建设工程与其他土木工程存在着一定差异,并且各个区域的道路桥梁建设工程也会由于施工环境而存在不同^[1]。因此,施工管理工作的工作制度和体系并不是任何工程项

作者简介:郭建强,男,汉族,1978年11月15日,山西省大同市,本科学历,高级工程师,研究方向:地下工程,邮箱:25351576@qq.com。

目都能适用,但当前许多施工管理工作体系基本相同,没有根据所对应的工程项目制定最为贴合的施工管理体系。

3. 施工质量安全意识淡薄

道路桥梁施工质量是影响工程寿命周期及运营安全的关键因素。在施工中,部分施工单位对于经济效益过度重视,存在施工不注重质量,未能看到因质量问题带来的严重的运营安全后果。在施工中缺乏对就业人员的操作管理,从而出现了各种质量隐患、安全隐患等问题。过度的削弱质量、安全保证措施,看似节省了成本,但往往因各种衍生的问题反而制约了工期,也在一定程度上增加了工程的安全隐患。部分管理人员缺乏安全风险意识,在施工中没有根据施工要求进行系统规范的管理,在施工工序、安全管理以及工艺手段等方面还存在管理盲区,严重影响道路桥梁的施工质量及安全。

4. 施工环境增加了施工难度

道路桥梁工程在实际施工过程中常受到土地征用、人口迁移、地理环境等方面因素的影响,施工难度也会相应增加。例如,一部分道路桥梁工程在规划过程中,如果包含农用地,要和村民商议相关土地征用的问题,不仅要保证款项的支付及时性,还要保证农民的合法权益。如果协商出现矛盾,会导致工程建设无法顺利进行,增加施工和管理工作的难度。一部分道路桥梁工程处于坑洼地带或地下水等资源区域中,在施工过程中,需进行合理的施工图设计,并制订完善的施工方案,否则不仅影响正常的施工进度,还会增加施工成本。

5. 成本管理不到位

为保证道路桥梁建设的顺利进行,必须合理分配和充分利用生产资源。但是,在我国许多道路桥梁建设管理工作中,都出现过建设资源分配不合理的情况,资源的价值没有得到最大化利用^[1]。特别是在选择建筑材料时,没有充分考虑施工任务的实际情况,盲目地选择不适合本项目的原材料,以次充好或过度配置,造成道路桥梁工程质量的不确定性,甚至危及生命安全和财产安全。材料是项目建设成本管理的重点内容,多数项目材料占费用总额近半,如果材料使用得当且供应及时,可以有效降低成本投入。然而,在实际的施工成本管理中,材料的采购、运输或存储存在诸多问题,材料的采购定价、缺东少西、供应不到位、损失损坏或浪费情况经常在施工现场出现,这些现象将导致项目成本的额外增加。

三、针对道路桥梁施工管理问题的解决建议措施

1. 加强对施工材料的管理

道路桥梁工程施工单位需要加强施工材料的管理,避免施工材料存在的问题对道路桥梁工程的施工造成影响。为此要加强对施工材料的储备仓库地点的管理,保证施工材料不会因为地质灾害、天气等自然因素的影响出现变质,造成资源损失。还需安排专职的采购及库管人员,明确管理职责及工作要求,货比三家,选优淘劣,在施工过程中及时关注各项施工材料的使用及库存情况,避免因为缺失施工材料影响施工进度,给施工单位带来经济损失。

2. 采取合理的技术手段

在施工管理中,要对现有的道路桥梁施工技术进行创新优化,采用新的技术以及手段,做好施工质量的控制管理,根据工期要求完成施工的各项内容。在施工中,要分析施工现场的环境、综合施工的各项内容以及条件,通过先进的技术手段进行科学的管理,提高生产效率,减少非必要材料的投入,降低管理的难度。在施工中应用先进的智能化检测监控手段,重视施工质量检测以及数据分析,实现对施工过程的质量控制与管理,及时发现存在数据异常现象并及时处理存在的问题与不足,有效控制各种隐患及缺陷。同时,要重视人员的培训以及管理,充分发挥人员的技术优势,充分发挥各种先进技术以及智能化装备的作用。

3. 建立健全施工管理工作体系

在施工中首先要建立健全的施工管理工作体系,根据实际的工程施工内容制定相应的施工管理工作制度。其次,在制定工作体系和工作制度时,还要全方位考虑施工环节,结合施工方案进行,确保施工管理工作的有机衔接,在施工过程中,能及时进行多方协调,确保工程项目的顺利进行^[4]。最后,在制定施工管理工作体系时,还需建设单位、施工单位、监理单位、设计单位多方沟通,从而确保施工管理工作制度的科学性和实用性。

4. 对管理人员科学合理配置

管理层要清楚掌握每一个参建人员的专业技术水平及其性格特点,结合生产效能和岗位职能,优化配置方案,树立以人为本的理念,充分发挥个人的主观能动性,做到人尽其才,约束机制及绩效考核匹配。对一些关系到工程关键内容的重要岗位要安排专业水平高、有责任心的人员负责,保证工程建设的进度以及工程质量得到有效的保证。

5. 加强施工设备的维护和管理

施工过程中使用的所有设备应定期检查、维护保养并建档, 管理人员还应定期记录机器设备的使用状态, 以便为进一步维护提供合适的方案^[5]。此外, 应掌握设备的使用情况, 即使在设备运行期间发生偶然故障, 设备管理负责人也要记录并提供反馈, 故障原因和数据应整合到档案中。同时, 根据实际情况进行调整配置, 避免过度配置或高闲置率, 以最大限度地提高设备利用率。在施工的收尾退场阶段, 做好整机维护和保养, 以完好状态撤场入库。相关管理人员应养成良好的习惯, 养成对设备维护的意识, 避免因设备使用存放不当引起的寿命缩短的情况, 在更换易损件时应确保型号匹配和质量达标。

四、结束语

综上所述, 在道路桥梁工程建设中施工管理系统繁杂、影响因素多, 问题及其后果对工程的成败影响很大,

因此在施工过程中, 必须要制定符合工程实际的管理制度体系, 加强管理力度, 多样化运用科技创新手段, 确保施工进度满足要求, 施工方案经济合理, 质量达到设计标准, 全面实现预期目标。

参考文献:

[1]孙建伟.浅析道路桥梁建设工程施工管理中存在的问题与解决措施[J].建材与装饰, 2019(30): 250-251.

[2]宋光成.道路桥梁施工管理中存在的问题及解决措施分析[J].黑龙江交通科技, 2019, 42(3): 115-116.

[3]李庆贤.道路桥梁施工管理中的常见问题与解决措施探究[J].工程建设与设计, 2020, 4(20): 220-221.

[4]雷锐.分析道路桥梁施工管理中的问题控制及解决对策[J].四川水泥, 2019, 4(08): 173.

[5]林鸿斌.道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法分析[J].河南建材, 2019, 4(04): 139-140.