

公路监理质量控制解决对策

安正东

江苏中源工程管理股份有限公司 江苏南京 211500

摘要: 对于公路建设的质量控制来说, 监理工作是十分重要的一环, 要求在公路建设的过程当中, 对施工进行监督和管理。本文结合当前交通工程建设的实际情况, 通过深入的挖掘和探索, 逐渐增进对于交通工程质量控制存在的问题分析, 提出相关的措施和应对方式, 规范参建方的管理职责, 促进监理工作质量的全面提升, 为后期的监理工作的有序推进奠定坚实的基础。

关键词: 公路监理; 质量; 问题; 解决对策

引言:

公路工程与其他工程相比, 公路工程具有线形复杂、所处环境复杂、各环节相互关联等特点, 工程方案、地质水文、温度变化等多种因素均可对公路工程施工质量造成较大影响。

一、公路监理特点

公路工程建设中总监必须由安排专人进行质量监督, 以强化工程质量, 具有以下特点: ①管理公平性。为了达到最优的工作结果, 经过长时间的发展和探索已经形成的了建理、承包单位、业主单位之间的平等协作关系。②监理单位要做好监理制度建设, 在工作中运用严格的制度约束监理方与施工方行为。③监理机构监理人员在工作中, 要根审批的监理细则科学合理的控制质量。④总监在履行自身职责时, 一定要带头遵守制定好的监理制度, 通过优质的监理服务, 带领监理机构人员认真履行各自工作职责, 确保公路建设质量在可控的范围内, 构建多方共赢局面^[1]。

二、公路监理过程中质量控制工作所存在的问题

2.1 部份业主方对于交通工程监理认识不到位

当前业主方对监理认识还存在不到位的事时有发生, 如很多业主认为交通监理企业就是自己雇佣的质检单位, 出现质量问题就要追究监理的责任, 导致监理的实际作用不能充分地发挥出来, 监理的效果不能得到充分地展现, 而导致其产生的主要问题就是工程监理范围及授权的不规范。

交通工程建设任务本来都是通过施工单位完成的, 监理单位不是交通产品的直接生产者, 因此监理企业不能对交通产品质量的好坏并不能负直接责任。交通工程生产过程中监理工程师运用管理手段只能尽量规避一些质量问题, 减少质量风险, 并不能承担建设质量的直接

责任。

2.2 机构设置存在缺陷, 工作人员的素养难以保障

目前许多监理单位总监对监理机构的设置上受到工作阅历和专业知识面限制, 总监对监理机构设置出现僵化的情况。现阶段, 我国公路监理单位重视投标的中标率、轻对监理人员的日常管理和培训工作, 工作中为追求监理单位经济效益随便进行人员的调动, 影响了工程质量控制。

2.3 监理机构监理工作制度模糊、目标不明确

如果在公路工程正式开工前期缺乏明确的监理工作制度, 各种实体工作质量验收规范和控制标准不明、监理细则和工序管理未交底, 导致实际工作中, 现场参加验收的监理人员心中没有合格的目标标准, 最终会导致监理人员在工作无所适从, 严重影响公路工程实体质量的监理控制。

这样会直接导致监理人员工作中无一合格的直度标准, 降低监理工作的效率, 不能及时发现质量问题, 导致问题的扩大化, 进一步会因公路质量问题而引起一些安全事故, 产生了负面的社会影响。

2.4 忽视电脑手机等先进办公设备的信息化应用

远程办公在公路监理的质量控制工作方面部分地区还没有完全推广, 监理无法实现对于公路施工的实时动态质量监控, 浪费大量的人力、还会给质量控制工作带来一定的潜在隐患。

三、提升公路监理过程中质量控制水平的具体策略

3.1 转变对公路监理的认识, 提升监理工作质量, 协调好工程监理范围及授权相关问题, 充分规范业主方从业人员对公路监理的认知

一是规范业主行为, 参加监理合同签订的相关人员要将监理工程师的相关职责和权力条款在监理合同条款

中进行列明,将监理工作的实际内容和相关要求对参与现场实际管理的业主方职员进行明确的交底。

二是正确的处理监理与业主之间的关系,在交通工程建设过程中涉及到的单位相对较多,很多单位对于监理工作职责的认识不全面,尤其是实行了代建制的单位与监理本身一些职责方面的重叠交叉,个别代建人员因职位的原故将本身的大量工作强行交由监理人员去承担,因此业主方要加快监理与代建人员之间职责问题的梳理,平时不能完全做甩手掌柜,正确的维护监理工程师的质量控制管理权限,遇事要及时沟通,做好相关记录,出现重大问题应当及时的进行书面报告。这样从管理源头上增强了公路监理单位的独立性。

三是在第一次工地例会中业主方必须要向参建有关各方明确公路监理的责任,这点很重要,对以后监理工作的开展起了一个很好的开门红作用。

3.2 合理配备安排监理组织机构人员的进退场,大力培训提高人员的业务能力

公路监理总监要对监理机构人员随着工程的进展合理的调度与安排,总监是组织机构的灵魂管理者,必须切实履行好岗位职责,总监和主要的专监要按合同要求到岗到位。总监要建立起完善的监理管理机构岗位责任和培训机制,通过定期考核、感情交流等方式来充分调动员工的积极性。

监理质量控制的依据主要是设计图纸、批准的施工方案、监理细则以及验收规范等文件执行,维护监理的良好信誉。

3.3 精益化管理

开工前期监理规划的编制要完整,针对性要强;对监理细则的审查总监必须认真把关,细则要具有可操作性,明确质量控制点,明确旁站的范围、内容,在相应的内容开工前要组织相应的人员进行详细监理交底;精心编制监理平行检测计划,并保证检测的范围和频率符合规范要求,根据工程进度及时开展平检工作;协助业主方做好图纸核查审图工作,消灭一些技术设计方面存在的质量隐患。

做好各种开工前的技术资料的审查,如开工前期项目部上报的各种方案审查工作,做好对编制的工程建设强制性条文的审查,检查项目部质量员所上报的自检检测计划。监理对要重点审查方案中的质量控制关键环节,对于超出一定规模的方案要求项目部及时组织专家认证,通过后才能按批准的专项方案组织施工。

现场质量控制工作是难点和重点,公路监理人员要

根据公路项目的特点制定系统规范的工程监理程序,一定要把控好原材料、机械设备进场关,不仅要进行外观标识的检查,采取旁站、跟踪和相应的平行检查等方式,合格才能允许进场使用,从源头上实现质量控制。

平时工作督促项目部执行三检制,对存在的问题要及时复查督促项目部改正,总监要及时组织分部工程的质量验收和评定,质量评定资料签字要真实、齐全,检验合格才可允许下道工序施工。在平时的巡查中发现的问题必须督促整改闭合,并分析原因,提出有效的措施和对策,以防后期再现同类问题。

3.4 充分利用移动电脑、手机等设备实现对质量控制工作的动态管理

随着信息技术的进步,App质量管理程序的推广运用,人们越来越受用手机、平板等移动设备进行工作管理,从而随时随地进行所见及所得式的联网工作管理,尤其是质监部门现大量采用,如检查中可列出存在的问题、违反的条款、图像资料,对工程项目整体质量检查可具有预见性、系统性和创新性,如果监理人员同一进入系统,会进一步激发公路工程监理工作热情,便于平时可组织一些质量管理技能竞赛,推动工程高质量发展。

大力推广质量管理应用软件,使每个参与质量管理的监理人员都可以利用手机下载开发的资料管理程序APP实现互联互通,每个人都可以看到别人发现上传的质量问题通知,也可以及时上传自己工作发现的问题,这样大大加快了管理效率。今年疫情防控也可通过程序联网登记检查,如上班人员需每天上传行程码、健康码,并通过打开支付宝,在右上角搜索栏里输入“同行自查”,一键可查询到你在14天之内自己是否与是“密切接触者”,是否曾和确诊、疑似患者同乘过公共交通,这样人员避免大量的接触风险。人员的健康安全得到了充分保障,从而也促进了质量管理工作的提高。

3.5 注重做好工程整体施工进度的管理控制工作

工程很容易受到外界各种不利因素的影响,合同中要明确业主方减少对施工进度的干涉影响,做好与业主或代建方的沟通交流。不能因为赶工期而缩短了质量验收环节,监理人员要充分掌握施工现场的实际情况,进而加强对施工进度的管理,加强关键线路的进度控制工作,做好责任划分的工作,以免出现为赶进度而出现弱视工程质量的行为发生,在出现质量责任事故时,能够追究其责任,确保施工按照进度控制计划进行。

3.6 监理工作的事后质量控制

监理工作的事后质量控制是指检验各个施工工序和

分项分部工程实体质量,质量控制重点放在实体质量验收环节,要注意资料的收集和整理,收集归纳总结验收的所有数据,做好各项评定工作。

四、结束语

在当前的公路工程建设过程中,为达到最优的工作结果,经过长时间的发展和探索已经形成参建各方平等协作关系,这种关系的建立为推进公路工程建设工作奠定了坚实的基础。而监理单位作为监督各项施工工作落实的主要单位,不仅对于建设施工要有全面的认识,同时也要通过自身的过硬的专业技术管理水平对于整个工

程项目施工的安全、进度、质量等相关内容进行统筹的管理,以此在保证工程项目建设按照既定任务要求完成的同时,也能有效地确保整个工程的质量。

参考文献:

- [1]李鑫.公路桥梁施工监理质量控制措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2016(31):133-134.
- [2]苏志强.公路监理中的质量控制策略[J].交通世界,2018(增刊1):246-247.
- [3]安正东.交通工程监理的现实困境与路径探析[J].百科论坛(建筑工程)2021年第8期:122.