

市政工程施工管理现状及对策

熊玲玲

江西省朝晖城市建设工程有限公司 江西省南昌市 330000

摘要:近些年来随着我国城市化进程的不断加快,市政工程作为城市建设的重要基础,不仅能够有效提高人们的生活质量,而且能增加人们的满意度,因此城市也加强了对市政工程的投入。再加上近些年来人们对生活质量的要求不断攀升,市政工程已经成为当下社会关注的重点。基于此本文对目前市政工程施工管理存在的问题进行探讨并提出了相应的解决对策,以期能够为提高市政工程施工质量推动城市发展进程提供切实的保障。

关键词:市政工程; 施工管理; 现状及对策

引言:

市政工程涉及到人们生活和工作的方方面面,像是交通、给排水、园林以及卫生等各行各业,并且近些年来随着科技的进步和时代的发展,越来越多的新技术和新设备应用到市政工程施工中,这不仅有效提供了施工质量,而且给人们的生活带来了更大的便利。但在目前施工的过程中也会受到各种因素的影响,设备、成本、人员技术等问题都会影响最终项目的整体质量,而市政工程大多都是公益项目,对提高人们的生活质量有重要影响。因此在施工的过程中就需要实现人力、资源、设备的最大化利用,在确保质量和施工周期的前提下,为企业谋取更多的效益。

1、市政工程施工管理的重要性

1.1 有利于增强企业核心竞争力

全球全球化进程的不断加快促使我国经济体制的改革和发展,而市政工程建设对促进我国经济体制改革有重要影响。想要充分发挥市政工程的作用,最重要的就是要保证施工的质量和效果。因此在施工之前施工企业需要建立完善的施工计划,对人员资源进行合理的安排,从而确保市政工程的顺利进行。好的市政工程建设对企业来说,不仅能够为企业获取更多的效益还能提高企业的声誉,这样间接的为企业吸引更多专业的优秀人才,从而提升企业的核心竞争力,对促进企业可持续发展有重要影响^[1]。

1.2 有利于实现企业经济效益的增长

随着市政工程数量的增加,企业的经验也逐步攀升的同时施工中存在的问题也逐渐显露出来,目前大部分企业在施工的过程中存在施工材料随意堆放、管理人员安全意识较为薄弱、施工人员专业度不够以及监理工作过于形式化等问题,这些问题不仅会影响到项目工程

的顺利进行,而且还有可能会影响施工人员的安全,导致安全事故的发生,而给企业带来更大的经济和声誉损害。

因此加强市政工程施工管理,能够有效避免或减少上述问题的发生。通过对施工现场进行严格把控,对材料的堆放进行区域划分,有效降低因堆放问题而影响材料质量问题的发生。并且在施工中采用适当的材料领用登记,严格把控材料的领取,有效减少材料浪费的现象减少成本损耗。除此之外还需要对施工场地进行管理维护,加强机械设备的维护和管理,确保施工的顺利进行。加强对施工场地的合理规划,实现施工场地利用最大化^[2]。

2、市政工程施工管理的特点

由于人们对物质需求和精神需求不断攀升,所以促使市政工程行业的复杂度明显提高,目前市政工程施工管理涉及到的专业较多,并且由于市政工程具有施工时间跨度较长、管理范围广泛、人员流动性较大的特点,所以市政工程施工管理所涉及到的具体工作内容也比较多。目前我国常见的市政工程一般有道路桥梁建设、给排水管道挖掘维修、智能图书馆以及公共厕所等,这些设施已经渗入到人们生活和工作的方方面面,但是由于市政工程建设种类不同,所以在施工的过程中,其实用的技术、设备、工艺以及投资的成本也略有不同,而道路桥梁以及给排水管道建设过程中需要投入大量的资金,而这种类型的施工建设对工作人员自身的专业度要求较高,既要拥有较多的经验也要具备较高的职业素养,这样才能确保市政工程施工的顺利进行。

3、市政工程施工管理现状

随着市政工程数量的增加大部分施工企业为了有效提高施工进度和质量都制定了相应的管理制度,但是在

实际施工的过程中,由于工作人员质量意识薄弱或者质量管理体系无法与实际施工相匹配等问题影响了管理制度的落实和实施,因此在市政施工的过程中工作人员首先要正视管理体系的重要性,并对管理体系中存在的问题予以反馈和解决,这样不仅能够有效提高施工质量确保施工现场的安全性,而且能够为后续工程项目的顺利进行奠定坚实的基础^[3]。

3.1 质量管理意识薄弱

对市政工程建设来说最重要的就是要保证施工质量,贯彻落实质量管理体系能够帮助管理人员和施工人员在施工中发现并解决问题,从而有效减少返工、以及安全事故的发生。但就目前市政工程施工的具体情况来看,部分管理人员对工程质量管理意识较为薄弱,在工作的过程中没有将质量管理理念融入到工作中,从而给施工质量带来不良影响。由于施工过程中材料占据市政工程施工成本的很大部分,材料的质量会对市政工程施工的最终效果有严重影响。近些年来我国全球化进程的不断加快,建筑企业面临的市场竞争压力也越来越大,企业为了有效提高核心竞争力,而加大了在成本上的管控,其主要目的是为了在确保质量的前提下降低成本损耗,但是在实际操纵的过程中逐渐变质,企业为了有效降低施工成本,而选择一些价格较为低廉的材料,一般来说价格更低的材料其质量存在一定的问题,若这部分材料投入到市政工程施工中,可能会给整个市政工程的施工质量造成不良影响,严重的一旦验收不合格返工反而导致最终成本骤增。

3.2 管理制度不够完善

这些年来市政工程的复杂程度不断攀升,因此在实际施工的过程中也会发生意外情况,若具备完善的管理制度能够实现对管理人员进行有效引导,但就目前来说由于市政施工也是在不断进步发展中,所以大部分企业的管理制度相对来说不够完善,这样在问题发生时不利于问题的及时解决。除此之外,工作人员自身也存在一定的问题,因此部分企业及时制定了相应的管理制度,但是工作人员对管理制度的重视程度不够,没有贯彻落实管理体系最终影响施工质量。

3.3 工程质量参差不齐

城市化进程的不断加快推动了市政工程建设的发展,因此越来越多的企业从事到市政工程建设中,因此施工企业也鱼龙混杂,部分施工企业在施工的过程中过于重视眼前利益,而忽略了项目的可持续发展,造成工程质量大打折扣。一套完整的市政工程建设需要使用大量的

人力物力和财力,因此各个部门之间的详细配合,像是施工和设计人员的技术交底、管理人员和机械维修人员的沟通交流以及项目管理人员和财务人员之间的信息对接等工作都十分重要,但目前大部分施工企业未能完成各部门之间的信息交流和配合,致使在施工的过程中施工存在重重阻碍,不仅影响了项目的质量,更严重的还会造成安全问题^[4]。

4、市政工程施工管理优化策略

4.1 建立完善的管理制度

科学的管理制度能够给管理人员带来科学的指导,并实现落实和划分每个人员的责任,让管理人员清晰地了解到自己的工作内容,有助于市政工程施工的顺利进行。除此之外,为了有效提高市政工程施工管理水平,还需要实现工序和人员一一对应,提高工作人员的安全和责任意识,有效提高施工的质量。

市政工程施工建设也在不断进步和发展中,因此传统的市政工程施工管理制度已经无法满足时代和社会发展的要求,在市政工程施工的过程中,工作人员需要积极总结施工中存在的一些问题,在传统施工管理制度的基础上进行优化和创新,使施工管理制度更能贴近实际施工,一句人料机法环的理念,有针对性的对问题进行解决和建议,给工作人员提供更科学的引导。除此之外再制定施工管理制度的过程中,鼓励施工人员积极参与到制度的建设中,确保管理制度的可操作性。

4.2 提升质量管理意识

为了有效提高施工质量,最重要的就是要提高工作人员的质量管理意识。首先企业应该制定完善的奖惩制度,结合工作人员的表现对其进行适当的奖励和惩罚,提高工作人员对质量管理的了解和认识,在施工过程中严格按照施工图纸进行各项工作。图纸作为施工的重要依据,对于图纸的设计工作,需要经过层层审批,确保设计图纸的科学性。在对材料购买的过程中,采购人员需要对供应商进行资格评定,并结合市场环境评选出最优质的供应商预制合作,确保材料持续高质量供给,为确保市政工程的整体质量奠定坚实的基础。而质检部门对到场的材料也需要及时进行抽检,对有问题的材料予以退回,防止不合格的材料投入到施工建设中^[5]。

4.3 做好人员岗前培训

近些年来市政工程施工的难度不断攀升,因此市政工程施工对施工人员的专业要求也越来越高,部分关键的流程相关人员的职业素养会影响到整个项目的质量,因此在施工之前施工单位就应该做好管理人员的培训工作,

并对关键部位的人员予以审核，确保其专业度的前提下方可进行操作，减少施工中的问题。

由于施工建设周期比较长且属于劳动密集型工作，所以施工人员的流动性较大，对于流动性的人员，企业除了要让这部分人员做简单的工作之外也需要做好相应的岗前培训，让工作人员了解到施工中要注意的事项和相应的安全知识。除此之外，企业还需要设立相应的奖惩制度，激发工作人员工作积极性的同时尽量留住施工人员，从而确保整个项目的顺利开展。

5、结语

综上所述，高效的施工管理工作不仅可以保证施工质量，还可以保障项目施工效益。因此市政施工企业为了提高自身核心竞争力，应积极优化施工过程和方法，

做好施工管理工作，保证工程整体质量，为企业的长足发展提供坚实的保障。

参考文献：

[1]陈慧明.市政工程施工管理现状及对策[J].居业, 2021(09): 177+179.

[2]张静贺.市政工程施工管理现状及改进措施[J].中国管理信息化, 2021, 24(04): 134-135.

[3]张群.市政工程施工管理现状及优化措施[J].智慧城市, 2021, 7(03): 73-74.

[4]周雷.市政工程施工管理现状及改进措施[J].数码设计, 2017, 6(10): 92.

[5]刘享元.市政工程施工管理现状以及对策分析[J].科技创新与应用, 2017(12): 179.