

高速公路隧道施工管理的问题及对策探讨

王 华

中国铁建昆仑投资集团有限公司 山东东平 610095

摘 要:近年来,随着社会经济的快速发展,高速公路建设也得到了蓬勃发展。在高速公路建设过程中,隧道施工管理是尤为重要的一个环节,不仅决定着整个工程的质量,同时与人们的生命以及财产安全息息相关。要想提高高速公路隧道施工管理的质量,就必须解决当前施工管理工程中所存在的各种问题。

关键词:高速公路隧道;施工管理;质量;管理措施

引言:

隧道施工环境较隐蔽,施工程度较为复杂,因此高速公路隧道施工的危险系数较高。并且在此类工程中的专业技术人才供不应求,使得一些常见的问题得不到及时解决,从而影响建筑工程的如期完工。目前,我国高速公路隧道类工程在施工中还存在相应问题,针对这些问题,相关建设人员要找出有效的控制对策^[1]。在安全施工的前提下,强化管理建筑工程质量,实现高速公路隧道工程项目的可持续性发展目标,从而有效推动我国现代化经济建设。

1 隧道施工的主要特征

以确保高速公路隧道的施工质量和使用质量,充分体现高速公路隧道施工的主要特点,更好地保证高速公路隧道施工与桥梁、隧道及路基施工有很大的不同,其施工的主要特点就十分明显。保密性强是高速公路隧道施工的主要特点,其本质上承载着高速公路最大的承载能力,并且由于施工环境和地理位置的影响,隧道施工很容易越界,因此,在实际施工期间很可能会发生施工现象,因此在高速公路隧道施工过程中,必须具备较高的抗突能力和适当的现场处理能力。此外,由于隧道施工工期长,在使用领域存在着一定的风险,容易引发安全事故。但由于其不可预知的特点,也给施工质量管理带来困难。另外,由于高速公路隧道施工的重要性,实际使用时间较长。因此,在高速公路隧道施工中要有较高的组织能力,从而提高隧道施工质量,保证高速公路的使用质量^[1]。

2 高速公路隧道施工管理中存在的问题

2.1 施工单位缺乏隧道施工管理理念

当前,一些施工单位管理理念较为落后,在实际的隧道施工管理过程中,过于注重形式化,使得隧道施工管理工作并不能获得明显的效果,影响整个工程质量。

此外,在一些施工单位内部,由于各个阶层的相关人员管理参与意识不足,仅仅将管理工作看作是管理者的职责,认为与自己不存在较大关系,这些错误的思想观念使隧道施工管理的实际效果受到了严重的影响。

2.2 施工质量管理水平偏低

由于高速公路隧道施工作业环境恶劣,对高速公路隧道质量管理提出了更高的要求,但结合目前建筑业质量管理的现状,多数管理者的职业素质不高,文化程度低,导致建筑业质量管理整体效率低下,一旦在高速公路隧道施工过程中发生事故,严重影响了施工人员的生命安全,尤其是施工现场技术人员自身责任心的薄弱,直接导致整体施工管理水平的下降,也严重影响了整个施工道路的质量和今后使用的质量^[2]。

2.3 监督力度不足

在施工单位内部所开展的监督工作就是要检查、监督以及评估隧道施工管理的各项工作,对其隧道施工管理的科学性以及有效性进行判断。然而,相当一部分施工单位由于其自身缺乏完善的管理体制,同时存在着管理手段不足的情况,使得隧道施工管理工作存在着严重的监督不足现象,其稽核组织以及外部监督部门的监督作用没有得到充分的发挥。例如,施工单位内部稽查机构存在着明显的职能问题,使得隧道施工管理工作面临着巨大的困难。而在施工单位外部,相当一部分监督工作仅仅是走过场。这些问题都使得监督工作无法充分发挥其自身价值。

2.4 施工人员安全意识不高

在高速公路隧道项目的实际施工过程中,施工人员自身并不具备足够的安全意识,极易导致施工过程中各种安全问题的出现。一方面,一些具备熟练经验的老员工由于在隧道工程方面从事工作的时间较长,认为从未出现过任何事故,导致其在实际工作当中盲目自信,片面认为自己不会发生安全事故,进而导致一些安全事故的发生。另一方面,对于年轻的施工人员,由于其参加施工项目的较短,并没有熟练掌握相关知识技能,同时施工单位没有做好相关培训工作,最终导致其存在

作者简介:王华,1986年5月,汉族,女,籍贯:山东东平,现任职于中国铁建昆仑投资集团有限公司,工程师,本科学历,邮箱:837862900@qq.com。

安全意识不足的现象。

3 高速公路隧道施工管理的注意事项

3.1 提高管理人员协调能力

高速公路隧道管理人员需要提高自身的专业技术水平,有计划的将各项工序进行完成并且实现施工人员的最佳配合,在规定时间内可以完成工序,提高高速公路隧道工程的质量以及效率,除此之外,管理人员只有随时和施工人员加强联系,保障沟通的情况,才能最大程度上保障工程施工的连续性以及循环性不会受到影响。施工人员要和管理人员加强配合,在隧道工程之中出现技术性问题的时候,共同进行探究以及做出相应的处理^[3]。

3.2 完善施工管理制度

提高高速公路隧道施工管理水平的前提就是要完善相应的管理制度,通过规章制度的有力约束将其落实到实际施工过程中。企业要根据工程施工的实际情况设立相关的管理部门,对具备管理能力和技术实力的人才进行筛选,挑选出专业化的综合性人才。管理中要实施岗位责任制,明确每个人的具体工作,按照相关的管理制度严格进行把控。也可以在监督管理实施过程中采用绩效考核,提升管理人员对质量管理的积极主动性。同时要及时创新管理理念,摒弃落后观念,采用相对有效的管理策略,管理人员要根据施工现场的实际考察情况,多与施工技术人员进行沟通交流,不断完善和改进管理制度及方法,以此提高施工管理制度的有效性^[4]。

3.3 加大信息化建设,规范监督管理水平

在当前进行质量监督管理工作展开工作时,可以在“互联网+”的背景下,合理利用信息化技术,逐步实现高速公路隧道工程质量监督信息化工作,建立完善的信息化监督管理平台,利用该平台对于高速公路隧道工程进行规范化以及标准化的管理,从而提高高速公路隧道工程监督管理的工作水平。

3.4 完善质量管理等措施

为了提高高速公路隧道施工的安全性和效率,施工单位必须优化和完善现有的现场管理体系,为确保隧道施工管理任务的落实和全体管理人员的质量管理,应高度重视变形控制,特别是隧道施工各环节的管理和监控。结合现场实际位置,做好质量手册和质量目标,确保施工队对设计标准和作业内容有详细了解。减少施工中的技术问题,为建立以项目经理为核心的相应管理制度,有效划分施工区域,在设计中引入技术交底制度,施工人员必须做好施工前的技术交底工作,施工人员明确质量控制的最重要方面,特别是设计质量问题的发生频率^[5]。

3.5 提高监测把控质量

在对于高速公路隧道工程进行监督管理时,工作人员需要更加客观化以及全面化,其只有对高速公路隧道工程质量有全面性的了解,才能够保障监督的质量。在

进行监督管理的时候,可以根据高速公路隧道工程的实际情况,选择集体监督的方式,从而防止在传统的监督模型下因为个人监督,而产生的权责不清等问题。另外在进行监督管理的时候,质量监督机构,需要加强对于参建各方质量行为监督的重视度,其最重要也是最基础的内容,便是对于关键性岗位人员的出勤率进行调查监控,使参建各方加强对于高速公路隧道工程质量的重视,降低转包或者挂靠行为出现的概率。

另外,监督管理机构可以针对目前高速公路隧道工程质量出现的问题,进行集体的责罚,每个建设项目中,可以配备两名或以上的监督管理工作人员,从而保障项目的全过程监督,和监督人员可以进行相互的监督管理,提高监督管理的质量以及效率,建立完善健全的高速公路隧道工程质量监督分级管理机制。

3.6 提高施工人员安全意识

在实际的工程建设过程中,施工人员首先必须加强对安全防范工作的重视。因而,在开展相关工程之前,施工单位需要做好施工人员的培训工作,培养其安全意识,督促施工单位以及管理部门以安全作为第一准则,对相关施工以及管理环节进行优化。另外,还需建立完善的规章制度以及施工责任制,明确施工人员具体的工作内容,不断对其进行安全教育,做好安全知识的宣传以及普及工作。此外,对于专业性不足或者资质不够的工作人员不得聘用^[6]。

4 结语

综上所述,隧道工程作为高速公路工程的一个重要组成部分,其施工管理水平的高低直接影响着施工质量以及施工安全。在实际的施工过程中,应当充分考虑施工具体情况,对施工管理工作不断进行完善,不断提高施工单位的重视度,以安全第一作为施工原则,加强对施工质量的监控工作,对工程质量进行全面监管,进而使施工安全得到保障。

参考文献:

- [1]叶飞,赵峰,王领战.高速公路隧道工程建设质量管理[J].长安大学学报(自然科学版),2016,13(2):517—521.
- [2]刘德春.高速公路隧道施工技术与控制要点分析[J].城市建设理论研究(电子版),2016,(28):59—61.
- [3]陈东.高速公路隧道关键部位的质量管理探讨[J].中国房地产业,2020,(25):204.
- [4]雷星辉.浅析隧道快速施工[J].智能城市,2020,6(14):128—129.
- [5]郑冬.高速公路隧道施工质量管理重点分析[J].装饰装修天地,2020,(10):344.
- [6]焦昭.高速公路隧道施工技术与质量控制研究[J].工程技术研究,2020(18):172—173.