

# 公路工程施工项目成本控制措施分析探讨

邱 玲

烟台市莱山公路建设养护中心 山东烟台 264000

**摘要:** 伴随着我国交通运输业的不断发展,我国铁路公路建设工作开展的范围与规模也日益扩大。为更好的对公路工程项目施工的全过程进行成本管控工作,为施工项目的开展节省资金,提升资金的利用效率,广大施工单位在施工的全过程之中,应当运用科学管理方式进行合理的成本控制。据此,本文将以公路工程项目成本控制的重要性分析为起点,对现今公路工程施工成本管控工作开展情况以及现存问题进行阐述,最后结合自身思考,提出应对策略,为广大施工单位提供参考。

**关键词:** 公路工程;成本管理;成本控制

## 引言:

针对公路工程项目成本进行管理与控制,是降低工程建设项目成本的有效途径,并且应当贯穿工程建设项目的全周期,在规划、设计、招标、施工以及竣工验收等各个环节做到精细化管理,科学控制。通过此种方式,为工程建设单位带来巨大的经济利益<sup>[1]</sup>。

### 一、公路工程项目施工成本管理与控制的重要性

(1) 将成本控制渗透到所有施工过程中是有效减少公路施工企业消耗的的必要条件。近几年,基于各种物料价格持续上升的大环境,实施整个工程建筑中所有流程的成本管理,对节约资金、提高施工能源资源利用率等方面均有着积极的作用。(2) 全面、细致的成本管理可以提升施工企业的市场竞争力。从当前的发展趋势来看,许多行业均得到了前所未有的发展,尤其是对公路工程施工行业而言,当前的市场竞争尤为激烈<sup>[2]</sup>。从客观的角度来看,公路行业之间的竞争实际上是施工企业对实际施工等所有流程的工程成本管理的竞争,基于这种背景,如果能够以最少的成本获得可观的利润,那么施工企业就能在激烈的市场竞争中站稳脚跟,获得显著优势。

### 二、公路工程项目成本管控工作现存问题

#### 1. 施工单位缺乏正确成本管控理念

正确的成本管理理念是施工单位推进工程项目全流程成本控制工作开展的基础。就目前而言,一些公路工程施工企业缺乏对于成本管控理念的正确认知,其主要表现在部分管理人员的日常工作之中,往往忽视成本控

制工作的开展,而将工作重心过度倾斜于工程项目的承接与施工进度的推进。除此之外,在企业内部进行成本控制工作时,一些部门不配合财务人员开展成本管理工作,例如一些物料采购部门以丢失为由,拒绝提供相应的工程材料采购数据,导致财务人员在开展成本控制工作时难以获取准确及时的成本数据,加大了其成本控制工作的难度。以上种种问题均暴露出目前一些公路工程施工单位内部仍然存在对成本管控工作认识不全面,或忽视相应工作开展对于企业的重要性等问题。

#### 2. 项目成本管理计划不科学

工程施工队安慰在施工前,没有和实际公路工程的情况来制定相适应的成本管理控制计划,这就使得项目成本管理没有依据,造成成本管理控制的效果不佳。项目成本管理控制中,没有从过程性的成本管理控制角度出发,这就会影响成本管理工作的高效落实。

#### 3. 企业内部成本管控工作人员综合素质与专业能力层次不齐

一支专业能力强、综合素质高的成本管控班子是造就优秀成本管理体系的必要条件,目前在大多公路工程施工企业内部存在财务人员对于施工流程,以及涉及的相应成本科目并不是十分熟悉。专业能力尚可但综合素质不强的同时,对于业务的不熟悉造成了财务人员以及相关工作人员在进行成本核算或管控工作中,会出现一系列问题,例如成本科目运用不当<sup>[3]</sup>,制造费用分配不合理等情况出现,为后续成本管理工作的开展埋下隐患。

#### 4. 没有重视动态化的成本管理控制

公路项目的建设投入的资金量大,建设的周期也比较长,在这一情况下项目成本的管理也要及时转变方向,实现动态化管理控制,结合不同的管理环节,如

**作者简介:** 邱玲,出生于1986年10月,籍贯:山东烟台,民族:汉,性别:女,学历:硕士研究生,职称:工程师,研究方向:公路工程。

图1, 进行实施相应的管理方式。但从实际现状能发现, 相关施工单位在成本管理控制过程中并没有注重动态化管理, 忽视成本分析<sup>[4]</sup>, 降低了工程项目建设效益。

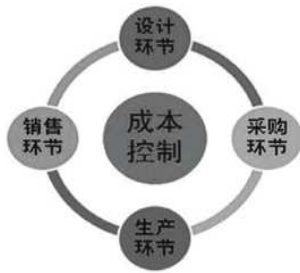


图1 成本管理过程

### 三、公路工程项目成本管理控制措施

#### 1. 遵循多元化管理原则

公路工程建设项目成本管理工作的开展, 要注重从全面控制原则方面加强重视, 理解成本管理的原理基础上, 对不同的工程环节加强成本管理控制力度, 将成本管理贯穿整个公路工程项目, 这样才能有助于提高成本管理的质量水平。成本管理控制也要按照收支对比的原则, 也就是对每笔发生金额比较大的成本费用, 要预算收入核查, 了解资金收支状况, 对于分项以及分部的成本核算方面要做好成本核算的工作, 对比实际成本和预算收入, 以及进行差异分析, 这对提升成本管理质量也能起到积极作用。公路工程项目成本管理要注重依照节约原则, 充分利用各类型资源降低成本, 从优化施工方案以及技术组织等环节要加强重视, 从而提高成本管理质量水平。

#### 2. 工程项目准备阶段的成本管控方法

(1) 编制施工方案。从施工企业的角度来看, 其应在全面了解设计图纸、会审等方面的基础上, 编制出科学合理的施工方案。值得一提的是, 编制施工方案时应尽可能地对新工艺、新设备等进行充分利用, 并对各种方案进行详细的对比, 进而从中挑选出最合适的方案。(2) 优化施工组织设计。通常情况下, 施工企业需要结合自身实际情况设置相应的项目管理部, 并在此基础上建立切实可行的成本管理责任体系, 将职责与义务落到实处, 进而实现对总成本的科学把控。与此同时, 还要配备技术过硬、道德品质高的专业人才, 制定出与之相匹配的工程流程以及细则<sup>[5]</sup>, 从源头上将每一个环节所需花费的资金把控在合理的范围内, 并确定有效的考核奖惩制度, 使目标责任制的实施效果得到有效强化。(3) 完善合同条款, 加强文件资料管理。从客观的角度来看, 发承包双方需在自愿协商的同时对不清晰的条款

进行完善, 保障条款的规范性。不仅如此, 还应加大资料存储力度, 从而为后期处理索赔等一系列问题提供有价值的参考信息。

#### 3. 项目施工中的成本管理控制

公路工程项目建设成本管理控制在施工环节是管理要点, 这就需要成本管理人员从多角度进行分析, 制定相适应的成本管理的方案, 提高成本管理的质量水平。要注重将目标成本细化落实, 公路工程项目经理需要把目标责任成本作为, 基础性成本控制工作依据, 结合具体项目目标进行细化, 最大化降低成本。从具体的工作落实方面来说, 这就需要及时了解当局投标策略, 和项目具体的状况相联系起来, 制定合理的施工方案。将目标成本进行分解到各部门, 并注重成本管理责任有效落实<sup>[6]</sup>。再者, 通过在施工环节进行改进施工工艺的方式, 保障组织施工的合理性, 这也有利于成本管理工作的有效落实。施工过程性成本管理, 就要注重不同成本管理内容的分类, 如材料成本的管理, 人力成本管理, 设备成本的管理。要结合工程施工的工期进行调整施工成本管理的方案。不同的成本管理内容方法要灵活, 如人工费的管理通过计件工资方式, 能有效调动工作人员工作积极性。

#### 4. 工程项目竣工阶段的成本管控方法

工程项目竣工验收是项目建设全过程的最后一个程序, 施工企业在竣工后, 应及时、完整地编制好结算并提交给业主单位, 因此竣工结算对整个工程的造价控制至关重要。施工企业在此阶段应做好如下三个方面的工作。第一, 及时收集各种竣工资料, 做好竣工结算。施工企业在施工中应及时收集和保管好各种资料, 在资料齐全的基础上, 实事求是地进行工程结算, 保证不漏项、不漏算, 既要杜绝弄虚作假和多估冒算<sup>[7]</sup>, 又要据理力争, 寸土不让。第二, 不可忽视索赔工作。施工企业应重视索赔的理论和方法, 当工程施工中出现合同内容之外的自然因素、社会因素、业主因素等, 使工程发生事故和工期延误时, 施工企业应及时收集证据, 认真分析, 提出索赔的报告, 追补损失。第三, 及时收回工程款, 加强资金周转。工程竣工结算通过后, 应按合同规定及时收回工程款, 不能听任业主无故拖欠工程尾款, 导致影响企业的资金周转。

#### 5. 建立健全项目施工流程成本管控体系

健全的管控体系的建立是推进全流程施工成本控制工作承上启下的重要一环, 它标志着企业已然初步具备完整的成本管控机制。首先, 企业应当建立一个独立于

其他部门且直属于管理层的成本管控机构, 由该机构全权负责企业内部成本管控, 根据企业外部经济环境以及内部经营情况, 制定具体的成本控制规范与管理细则。同时定期对各施工队以及职能部门的成本费用进行审查, 及时发现成本控制工作中所存在的问题, 为各职能部门以及一线施工队提供专业规范的成本管理指导<sup>[8]</sup>。其次, 在成本管理机构制定相应的成本管控规范时, 应当充分结合企业业务特点, 有针对性地对一些涉及成本项目类别尤其复杂、成本归集与分配工作量尤其巨大的工程项目, 进行进一步成本控制规范细化工作, 做到成本控制有规可循、有据可依。

#### 四、结束语

综上所述, 通过对公路工程项目成本管理控制的相关理论研究, 挖掘成本管理当中的问题, 如项目成本管理计划不科学, 以及没有重视动态化的成本管理控制等, 了解项目成本管理控制对工程施工的重要性。提出了有助于实际项目成本管理控制的措施, 希望能通过此次对成本管理控制的理论分析, 能够为实际管理工作的落实

提供有益参考。

#### 参考文献:

- [1] 吴艳琴, 陈亨山. 公路工程项目成本管理与控制[J]. 黑龙江交通科技, 2020, 43(12): 220-221.
- [2] 刘玉梦. 公路工程施工项目成本目标管理应用研究[J]. 交通世界, 2020(33): 154-155.
- [3] 梁百志. 公路工程项目成本管理与控制[J]. 黑龙江交通科技, 2020, 43(11): 195, 197.
- [4] 陈杰. 公路工程项目成本管理与控制措施[J]. 交通世界, 2020(24): 123-124.
- [5] 丁小平. 公路工程项目成本管理与控制[J]. 交通世界, 2020(7): 148-149.
- [6] 康增泉. 公路工程项目成本控制问题[J]. 交通世界, 2020(24): 140-141.
- [7] 辛艳丽. 高速公路工程施工中成本控制方法[J]. 建筑与预算, 2020(1): 12-15.
- [8] 黄亚洲. 公路工程经济预算与成本控制探究[J]. 企业改革与管理, 2020(2): 164-165.