

简析路桥监理中的施工质量管理措施

刘安波

江苏纬信工程咨询有限公司 江苏 南京 210000

摘要: 基础设施建设是改善人民生活品质、促进经济发展的重要手段之一。路桥工程建设也随着我国全国交通网的建立逐步成为基础设施建设的重要环节,实现了又好又快发展,也为我国交通安全、货物运输提供了保障。但路桥工程作为工程项目,需要涉及到石料、大重型设备等危险设施,对工作人员的安全有着不利影响。近几年路桥施工过程中常出现重大的安全事故,不仅影响了施工的进度,更威胁着人民的生命安全。安全问题的出现的主要原因在于人为因素,核心就在于施工过程中的安全管理机制。路桥监理部门是路桥施工过程的重要监察、监督部门,应当对这个施工工程加强管理,严格落实监理的职责,确保施工工程的安全运行,监理部门也要建立健全施工的安全管理和施工质量管理机制,保障一线员工的施工安全,确保路桥施工的质量。

关键词: 路桥监理; 施工质量; 管理

引言

路桥建设工程是事关人民生命安全、人民生活福祉的重要基础设施工程,与人民的利益息息相关,也在一定程度上影响着当地的经济的发展,因此必须高度重视路桥工程建设的质量和安全性。在此项目中,路桥工程的监理部门的相关人员要高效、妥善地处理好员工、工期、质量之间的关系,在保证项目质量的基础上,推进路桥施工项目的高效率推进。因此,施工单位要建立健全相关的监理规章制度,实施施工全过程的监理,推动路桥施工工程的安全推进,预防和杜绝施工项目质量和安全问题的发生,切实有效地提高路桥施工工程的建设效果。本文分析了路桥施工工程监理过程中存在的问题、难点,并提出了切实、可行的施工质量管理措施,希望能为相关的施工方提供路桥监理施工的质量管理的新思路、新方法,推动我国路桥基础设施建设的健康发展。

一、路桥监理处理质量问题的原则

路桥工程项目的监理人员是以一个第三方的角色参与到项目的监督管理之中,需要监理工作人员在工作过程中牢固树立公平公正的工作态度,以客观、真实的角度去评价路桥施工的质量和安全性问题,从而实现路桥项目工作的有效监督和管理。监理人员要在国家相关法律法规和行业标准的规定下,按照实事求是的原则开展监理工作,及时指出路桥项目建设过程中可能存在的问题,并按照合同上要求逐一开展监督。另外,工程造价作为监理工作的一部分,要合理控制项目的预算支出,确保路桥项目的有序推进,保证施工项目的安全性和质量。

二、路桥监理难点及存在的问题

2.1 路桥施工工程的特点

路桥施工项目工程量大、危险系数较高、横跨的区域较多,主要特点有四个:一是施工工期长,且施工工作环境较为恶劣,需要用大量的石块、污染较为严重的材料;二是路桥施工项目与其他施工项目相比,独立性较强;三是施工过程中的人员流动较为频繁,人员不固定,且由于项目有一定的危险性和专业性,招工较难;四是由于周期长、跨区域作业,施工过程中会遇到很多政策、天气等困难,影响施工进度;五是项目的专业性和技术性较强,要求施工人员要有一定的专业素养和实践能力。

2.2 路桥施工项目监理过程中存在的问题

路桥项目监理过程中存在的两大主要问题是安全问题和质量问题,是监理部门工作的重中之重,确保路桥工程保质保量完成,且经得起时间的考验是施工方长期坚持的目标。但部门施工的项目方的安全意识薄弱,并未健全全面、高效的监理监督管理体系,使得路桥施工项目的建设不达标、管理出现漏洞导致出现人员伤亡等事故问题,影响项目的建设进度和效果。另外,监理监督管理体系和制度的不健全,执行不足,再加上监理人员对施工规范要求的不重视,不能准确、按照标准开展巡查工作,很多监理监督工作只是流于表面,做面子工作,使得项目建设中存在的质量和安全问题没有及时发现和修复,不能做到防患于未然。

2.3 监理制度不健全

虽然我国已经针对路桥项目施工工程陆续颁布了相

关的法律条文和规定,但有些企业的管理者法律意识淡薄、安全意识极差,在实际的施工中仍存在部分违规操作,导致许多安全事故的发生,主要表现为实际施工严重偏离图纸、使用质量差的材料、偷工减料等;另外,部分建筑企业的工程管理制度有很大漏洞,主要表现为管理制度不健全、不完善,私下交易频发、使用无资质的工作人员进行特种作业,严重阻碍了路桥施工的进度,为路桥建设的安全性埋下了隐患。我国的施工质量管理体系虽然在近几年有了很大的发展,也有了适合我们自己的创新性方法,但仍落后国外发达国家较大的差距,主要表现为管理制度创新性较差,执行力差导致制度的管理效用低下,在很大程度上将无法保证路桥工程施工的质量,严重影响甚至阻碍我国经济的良好运行和发展。

三、路桥监理中施工质量的管理措施

3.1 合理安排组织工作,确保路桥工程建设项目的质量

在开展路桥项目施工工程时,项目管理人员要根据实际情况合理安排任务,分为施工前准备团队、监管团队、验收团队。做好施工前的准备工作,杜绝施工过程中可能出现的安全、质量问题;在施工过程期间,监管团队要不定期对项目的推进进度、质量进行抽查,对于偷工减料、吃回扣的现象进行严肃处理,现场监理要高度重视施工人员的安全防护工作,确保施工人员在施工过程中做好戴好防尘口罩、安全帽等安全措施,避免出现人员安全问题;施工结束后,要组织验收团队按照市政要求,在国家验收标准的基础上,切实开展验收工作,要督促施工方做好项目后期的道路养护工作,确保路桥施工完成后能得到相应的维护和保养,避免出现裂纹等问题,确保施工项目的长期稳定运行。

3.2 提高对工程施工监理的重视,建立健全工程项目安全管理体系

施工项目方要在思想上重视路桥项目施工的监理工作,在制度上建立健全监理工作体系和考核标准,从根本上加强路桥项目监理工作的实施和推进。首先,加强对监理工作的宣传与考核,引起项目方对监理工作的重视,严格落实安全和质量管理的监理工作。项目企业要建立健全监理的管理体系,联合监理部门、施工单位等多方面对每一项监理岗位和工作进行分析,确定每个岗位的监理职责,将监理工作落实到个人,使得监理工作的分工更加明确,让每个监理工作人员都能清晰地了解自己的职责所在,并将其纳入路桥项目的考核标准之中。

第二,要强化监理工作人员的工作能力,加强监理

人员对相应的法律法规和行业标准的学习,要将监理工作的监督和考核贯穿进路桥项目推进的全过程,要保证监理工作不只是流于表面,每次项目巡检巡查要有详细地记录和照片,切实提高路桥项目监理工作的有效运转。要促进路桥施工过程中监理人员的相互学习和相互促进,在行业内形成良好、向上、开放的竞争机制,协同完善相应的监理规范和行业标准,完善和发展路桥项目的监理管理市场。

最后,要加强对监理工作人员业务能力的考核。项目方可邀请其他第三方对监理工作的质量进行评估和审查,对于不负责、监理工作落实不到位的监理给予适当的惩戒措施;还可以安排邀请相关政府部门对监理人员的专业知识和技术操作能力进行考核,及时淘汰、替换专业素养不足的监理人员。

3.3 加强对施工材料的质量管理

在一定程度上,施工材料的质量关系到直接的工程质量,因此施工管理必须对材料的质量加强合理控制。首先,加强材料本身的质量有关性能的测试,主要包括材料本身的性能和质量。在一定程度上,工程施工材料的质量关系到直接的工程质量,施工材料作为整个路桥工程施工中的物质基础和保障,其担任着工程施工的主要职责。加强对工地原材料进场的管控,制定检验批质量检验评定的抽样方案,严格见证取样送检程序和建立工作台账。施工过程中所使用的全部材料和配件均要在收货时进行现场验收,并派专业的工程师对材料的产品性能进行实时抽样检测;事关安全、特种作业的材料和产品在抽样检测后要及时进行复检,并要求监理或施工负责人的证明和认可。另外,原材料堆放及使用须专人管理负责。平时要加强现场的巡视巡查工作,危险或易燃材料堆放须远离火源,尤其远离电焊作业区。对使用后的保温板废品及时清运出工地现场。

3.4 加强施工现场监管

路桥施工过程中保证项目顺利推进的同时要兼顾抓设计、抓材料、抓施工等各项细节工作,并根据工程实施的进度和特点选用优质、实惠的材料,在工程的推进过程中要加强管理,注重实效。应当采取恰当措施保证施工现场安全、稳定,专人负责现场施工的监管工作,切实落实安全意识和质量意识,保证路桥施工过程保质保量完成,对施工人员和管理人员普及安全知识,进行作业安全分析,做到未审批不开工。凡是涉及到电、气、等特种作业,作业人员必须持证上岗,并进行实名制管理。同时要求相关职能部门进一步做好现场监护,必须

在全程监护下实施,切实保障施工安全。

3.5 加强对路桥项目工程造价的监理和管理

路桥项目的设计很大程度上决定了该项目的材料、人力、物力的使用量,也直接决定着该项目的施工成本。设计阶段就特别要求财务会计人员和土建工程师、项目设计图等设计人员要做到项目有效沟通。监理工作人员在前期决议阶段确定了大致的资金规模和比重,而在设计阶段则是对每一笔资金效益最大化的精心设计计算,在项目设计过程中要将环保意识、性价比意识深刻落实,因地制宜,在最低限度改变环境的情况下展开项目设计。一方面,要遵循项目工程保质保量的原则,在此原则下,对于耗材、施工工艺、人员、设备等建筑要素选取最具性价比的方案和种类。以降低生产成本,降低投资风险,得到最大回报。另一方面,项目设计要尽可能满足环保的需求,使用清洁材料或节能材料,降低过程中的资金耗费,提高工程的整体效益。

3.6 打造高素质的监理工作队伍

注重专业基础扎实、责任心强、经验丰富的监理人员引进,打造高素质监理工作队伍,提高工作熟练程度,及时发现并处理不足,提升监理工作实效。制定合理的选拔规则,要重视怎么选、从哪选等事关用人导向的关键问题,打造、建设一支综合能力强、专业素养高、结构配置合理、拥有向上活力的人才队伍,配备合理的、系统的选拔规则,使得人才能够尽其用、尽其才、尽其能。根据不同人才的知识水平、教育背景、性格特点、年龄、喜好等特点进行优化组合,人力资源管理部门要统筹使用,综合考量,使得监理部门的人才能够充分发挥协同作用,提高监理工作的运行效率,实现一加一大于二的发展目标。要重视选拔逻辑思维能力强、有大局观的监理管理人员,提高项目监理工作的管理效率。企业可通过公开招聘的方式,从海量人才中选择具有较高专业素养及职业操守的人才进行培养,并通过专业的培训保证这些新招聘的员工适应企业各个岗位的工作内容,最终完成定向培养的目标。施工方需要合理安排人员工作分配及目标,避免工作出现重复的情况。此外,为了

实现长远发展,施工方还应当积极关注业务能力强及勇于创新的优秀人才,建立企业发展的基石。施工企业的管理者要与专业、优秀的监理师建立起良好的合作关系,不定期的邀请他们来给路桥项目的监理从事人员进行培训,传授先进的管理理念和技术,不断地提高施工项目监理管理人员的专业水平,提高企业的管理效率。企业在引进人才时,要充分考虑人才引进的目的、用途,不能忽视对其进行培养教育,要增强人才对企业的价值认同,推动形成引进、培训、使用、考核的系统规则,给予人才充分施展才能的空间。

四、结束语

要想开展好道桥项目的品质监管工作,监理者要切实的按照有关的理念进行,要认真的落实相关的法规制度,切实提升监理活动的规范性等,进而确保建设品质得以有序地提升。为了能够进一步的市政基层施工过程开展的质量,要求实施相关施工管理活动必须特别注意环境保护,施工部门要切实落实可持续性要求,提出技术的持续创新和可持续性的想法。切实提升施工团队综合素质,将安全、高效、高质量的施工的重要意义深长贯彻落实到各施工过程中,最大化利用施工各类资源,为大众营造一个更加健康与生态的居住环境,杜绝豆腐渣工程的出现。基层施工作为市政道路建设工程的重要环节,必须要重视基层施工的高质量完成,要借鉴施工质量合格、顺利运行的施工项目,借鉴其施工经验和技术指标,不断提高基层施工的科技水平,以不断实现市政道路项目工程建设的需要。

参考文献:

- [1]程功.路桥工程监理中施工质量问题的处理分析[J].交通世界,2020,(12):118-119.
- [2]樊顺忠.浅析路桥监理中信息管理与组织协调[J].建材与装饰,2019,(36):264-265.
- [3]闫志鹏.路桥工程监理中对施工质量问题的处理及分析[J].科技创新导报,2018,(35):52-53.
- [4]嵇绍洋.试论路桥工程监理中施工质量问题及措施[J].居舍,2018,(29):119.