

公路工程建设管理问题及其策略的分析

朱发奎

贵州省盘县交通运输局 贵州 六盘水 553537

摘要: 改革开放至今,我国公路建设成就举世瞩目,并且国内公路建设管理水平也在连年提升,尤其是在近些年,国家交通部门颁布了一系列关于公路建设管理的规范性条例,这些都为公路建设管理工作的开展起到了巨大推动作用。本文将立足于实际角度,对公路工程项目建设管理现存问题予以分析,之后在此基础上详细研讨公路建设管理具体策略,希望借此不断提升公路建设水平和质量,打造精品公路工程,更好更优的为民服务。

关键词: 公路工程;建设;管理;问题;策略;分析

应该了解到,公路属于我国交通运输中的一类最为基本,同时也是最为重要的设施之一,其建设质量优劣深度影响着民众出行安全。现有公路工程项目建设中,仍旧存在着项目决策失效、合同管理不妥、人员管理不科学、质量管理和成本管理协调性不足等问题,所以当务之急就是要主动完善项目决策,并适时规范合同管理以及强化人员管理力度,最后找寻质量和成本之间的平衡点,如此才能不断提升公路工程建设水准,为民众出行和交通货物运输提供便利。

一、公路施工管理及重要性

公路施工管理的可以从两个方面划分,第一个方面是广义管理,广义管理对施工建设与发展具有重要作用。施工管理作为道路管理的一项重要内容,对公路施工过程进行全面监督与管理,如公路施工前期筹备、施工过程以及施工后验收、维护等,都是施工管理的主要内容。在广义管理方式中,其可以通过经济管理、质量管理以及施工设备等管理提升公路整体建设、管理质量等。第二,狭义方面的管理。这一管理事项主要指的是对施工过程进行管理。比如施工中存在问题、进度等管理。狭义管理可以有效提升公路建设质量。我国是一个多民族国家,每个民族都有各自的生活领域与特点,并且我国还具有明显地域面积广阔,资源十分丰富、人口多等特点。受到自然环境与地理等环境影响,我国每个地区城市建设与发展中都以公路建设为主。选择公路建设的原因有两个,第一个是公路建设的适用范围广,第二个是公路建设投入比较少、可以较好的满足不同人们出行需求。公路施工作为我国提升人们生活质量、促进社会经济发展的一个重要方式,公路建设管理对公路使用价值

作者简介: 朱发奎;男,1991.12,贵州省盘州市,汉,大学本科,现任职称工程师,主要从事工程项目管理

发挥具有重要作用。实际上,公路施工管理是一个十分复杂的工作,相关人员在管理过程中,要对施工人员、方式、材料、设备等进行管理,还需要对施工进度、投入、计划以及施工现场秩序维护等问题进行管理。只有保证管理的全面性,才可以推动公路施工活动的顺利开展,才可以使公路建设得到基本保证。

二、公路工程建设管理问题分析

1 项目决策失效

公路工程项目建设管理过程中,业主一般会在日常事务处理中消耗大量时间和精力,在重大决策问题上未能做到深究,对整个项目的建设管理过程难以进行整体性、战略性的操控,长期下去便会导致决策失效。还有就是在进行重大问题决策时,对当前政策法规、市场行情、气候水文等有关影响要素没有实施全面分析和预测,这就造成决策合理性不足、可执行性不足,进而便会对公路工程实际建设造成诸多不良影响。

(1) 合同管理不足

公路工程项目建设合同管理,施工方和业主之间所签订的主合同、附属合同是主要管理对象。纵观现状不难看出,在公路工程项目建设管理工作开展中,一些业主借助自己的优势地位,常会在合同内容中增设“霸王条约”,还有一些业主不能认真履行合同规定,进而导致施工中止。

(2) 人员管理不科学

现在的基本情况是,公路工程项目建设管理过程中,所涉的人员管理工作仍然存在诸多弊端与不足,主要体现在如下两方面:

第一,用人模式上。关于用人方面,仍然使用传统工程项目的用人制度,因人设岗问题尤为突出,不能按照岗位用人需求去开展人员聘用工作,特权上岗情况时

有发生,裙带关系严重。正是因为单位用人透明度低,后续员工在工作时心理就会不平衡,对待岗位工作的积极性不高,这也势必会危及到人员管理工作的正常开展。

第二,考核机制上。当前公路工程建设管理中,人员考核机制不健全也是一类主要问题,会对人员管理工作的顺利开展造成很大阻碍,由于考核制度存在漏洞,以及考核办法实施中存在不公平、不公正的情况,这就就会使单位职员的工作积极性下降,也就不能使之树立良好的岗位责任心。

(3) 质量管理和成本管理协调性不足

就公路工程项目建设而言,质量管理和成本管理,二者是相辅相成、密不可分的关系。若一味追求成本控制而肆意减少材料、设备、人员等方面的必要投入,那么工程建设质量则难以保障,也会损害到企业的社会效益。若一味追求质量而不顾资金控制,那么企业经济效益和工程利润等便难以得到保障,这必将会阻碍公路企业的长效发展。

(4) 体制管理不到位

当前时期的公路工程项目体制管理仍然以人工管理模式为主,处在信息化时代背景下,这种管理方法难以满足公路建设需求和时代发展需求,其信息反馈效果差,并且也不能进行及时有效的信息传播,因而致使工作效率持续下滑,工作量积压过多,消耗了诸多人力资源和物力资源。

三、公路建设管理具体策略分析

1 完善项目决策

公路工程项目决策的整个过程中,业主一定要为之投入大量的时间和精力,眼光要放长远,要对决策的科学性、有效性等进行深入性探究,从而综合性保证决策的可行性与灵活度。在正式决策之前,一定要对影响工程建设的政策因素、市场因素、环境因素等予以系统化和预测,这样才能稳步提升决策的适用程度。

2 规范合同管理

优化合同管理制度可谓至关重要,期间应认真执行《合同法》中的相关法律条文规定,要明确好各方责任且相互之间要进行监督,之后在此基础上保障合同管理工作的稳步运行。另外,要做好设计变更的管理工作,若工程出现变更,应及时修改相关合同条款,对公路投资产生较大影响的款项,需仔细按照合同条款予以审查,还要委派专员考察施工现场,如此才能提升新增单价的准确度与合理性。若想从根本上强化公路工程合同管理的精细化水平,务必要将管理细化到每一个环节、

每一项流程中去,进而达到节约工程项目成本的目标^[1]。

3 加强人员管理

公路工程建设管理过程中,人员管理是其中至关重要的一环,需从以下两方面加以操作:

第一,要实现用人透明化,遏制裙带关系,进行人才招聘时要详细审核应聘者的综合素养、专业知识、岗位技能等,并要在经过培训后方可上岗。

第二,应优化人员考核机制,对考核制度抓紧完善,并要明确具体考核办法,针对管理人员和施工人员以及机械操作工等不同类型工种,选用不同的考核手段进行考核,与此同时,还要深入贯彻落实职员奖惩机制,按照其工作业绩分别给予嘉奖与惩戒,由此去激发职员工作积极性,使之恪尽职守,为公路工程事业的发展贡献宝贵力量^[2]。

4 找寻质量和成本之间的平衡点

第一,材料管理。公路工程项目建设中,施工材料的质量管理是影响该项工程质量的重要因素之一,所以施工方务必要做好材料管理工作:首先,在选择施工材料厂家时,需要提前了解厂家,将信誉好、重质量的厂家作为首选,进而保障施工所选用的材料可以满足施工要求;其次,需科学管理施工材料,应按照公路工程实际情况去针对性选购材料,材料购进以后要根据相关标准将其安置在不同的存放场所,防止施工材料受损,对于那些易受损的施工材料,务必要根据相关施工要求对其妥善保管;最后,在使用施工材料之前,管理人员需要对施工材料进行严格的检验和报检,并要将那些不满足施工要求的材料彻底清除,禁止违规材料进场,确保材料合格^[3]。

第二,进度管理。业主代表要及时审核公路工程项目部制定的总进度目标、分进度目标,核对是否满足合同竣工期限要求。工程项目部需要对机械设备和使用材料以及施工人员等加强控制,基于合同竣工期限要求,制定出切实可行的施工进度规划,既要有里程碑计划,还要有路径计划,之后在此基础上对进度任务进行分解,使之落实到各道工序中来。若工程发生变更,那么工期必将会受到影响,当施工方提出变更需求时,监理人员要进行详细审查,还要提出具体建议,业主代表则要负责考察变更所带来的影响,要结合具体情况确定是否需要变更^[4]。

第三,技术管理。在进行公路工程施工之前,一定要对技术管理人员的业务知识、技能等加强培训,使之根据具体施工要求去针对性的选择施工技术,期间还要

做好技术测试工作。当开展分部、分项工程施工时,要提前进行技术交底,并要明确公路工程项目施工技术重点监督管理环节,之后对重点施工项目进行持续性管理,委派专员进行监理,按照实际施工情况酌情调整管理模式,细究问题成因,并要及时制定补救策略。

公路工程项目建设管理过程中,务必要实现质量管理工作和成本管理工作之间的协调发展,应找到上述二者的平衡点,如此才能在维系公路工程建设质量的前提下,最大限度上减少工程造价。按照利润质量公式,施工企业可对工程建设效益进行分析,若想真正达到建设质量和建设成本相协调的目标,那么就一定要维持高质量的利润。公路工程项目使用企业要基于质量与成本曲线,找到质量和成本之间的平衡点,如此才能有效提升公路工程项目的整体质量,让企业获取更为理想的经济收益^[5]。

5 创新体制管理模式

首先,建立项目责任体制。要对工程项目责任进行常态化、正规化的管理,将彰显出制度的约束力,权责要落实到位,进而从根本上公路工程的总体效益。正确的做法是,需按照国家现有法律条文规定,落实好项目法人的相关责任,如此才能为工程各项程序的顺利推进保驾护航。

其次,信息化建设。公路项目建设中,项目清单发挥着规范和管理的重要作用,可为公路工程进度提供理论依据,所以一定要加强信息化建设,通过项目清单来管理各项费用。除此之外,还需要进行有效的信息存储,要通过建设信息数据库去实现数据内容的保存和管理以及利用,创建优异的信息管理模式,为公路各项建设工作的开展提供信息支持^[6]。

6 充分借助社会监督提升管理质量

社会监督可以说提升公路整体建设管理质量的一个重要方式,并且其具有无法替代的作用。首先,社会监督管理是集中社会监督与管理力量的一个主要方式,在社会人民群众的监督下,相关管理人员定会注重自身管理质量与能力的提升^[7]。其次,公路工程建设与管理与人民生活息息相关,集中人们力量对公路建设进行全面监督,既可以保证公路建设的质量,也可以避免公路建设过程中出现损害人们利益问题的出现,这对公路工程建设管理可持续发展有重要作用。在集中人民群众监督与管理力量时,相关人员要为人民创建监督与管理的机会。比如,有关部门工作者可以开通网上监督、反馈、

举报建议入口,积极鼓励人民群众主动监督公路工程建设,如发现建设管理中存在问题,可以进行匿名举报。同时,为了保证监督的全面性,工相关工作人员要积极宣传与监督管理相关内容,如招标流程监督、施工过程监督、施工材料购买监督、验收监督、维护监督等都是人民群众监督公路工程建设的主要内容^[8]。在相关部门接受到群众举报后,一定要给予足够重视,并通过暗访、突袭检查等方式对人民举报问题进行核实,如举报情况属实,要对相关人员进行严肃处理,并将处理结果公示,以此提升人民群众主动监督与管理积极性。

结束语

综上所述,公路项目是我国基建工程中的重要一环,其具备着投资成本高和使用时间长以及投资效益可观等一系列特点,所以公路工程便成为了中国经济发展的命脉和主干。总的来说,公路工程建设管理水平如何,将会对公路使用年限和服务质量等产生深远影响,我们不仅要注重施工材料的质量,还要对施工工艺选择和机械设备维护工作等重视起来,还要兼顾注重合同管理、人员管理、成本管理工作。作为新时期的公路建设工程建设企业,务必要竭力提升本体竞争力,既要构建正规化的工程建设管理体系,还要明确未来发展目标,将理论与实践相结合,如此才能促进我国公路工程事业的可持续发展。

参考文献

- [1]张丽娜.论公路建设工程质量管理存在的主要问题及对策[J].中国标准化,2019(06):170-171.
- [2]李国芳.农村公路建设质量监督中的问题和对策[J].大科技,2020(08):130-130.
- [3]翟玉峰.分析公路工程管理中质量与进度的合理控制[J].人民交通,2020(03):60-62.
- [4]柴要争.公路建设中施工质量管理存在的问题及对策[J].河南科技,2020(04):118-120.
- [5]林永光.影响高速公路成本管理控制的因素及应对办法[J].建筑与预算,2020(08):73-75.
- [6]谷战强.基于高速公路工程施工项目成本管理的有效性探究[J].消费导刊,2020(01):40-40.
- [7]朱富全.公路工程建设管理问题及其策略的探讨[J].工程技术发展,2021,2(2):11-12.
- [8]孙锐峰.试析公路工程经济管理中的问题及其应对策略[J].财经界,2018(11):32-33.