

公路工程施工成本控制中的合同管理

曹丽丽

陕西商洛市公路局沥青拌合厂 陕西 商洛 726000

摘 要: 经济迅速的发展使得各类型工程施工项目不断增多, 这些工程项目是当前拉动我国经济增长点的主力军, 控制好工程成本, 提升经济效益也是每一个施工方所追求的终极目标。在正式开展工程施工之前, 合同是用来保证工程方与施工方利益的具有法律效益的文件, 合同的内容与工程最终的效益有直接的关系, 因此, 在工程施工合同中做好合同管理工作非常重要, 基于此, 本文主要探讨了公路工程施工成本控制中的合同管理, 以供相关企业参考。

关键词: 公路工程; 合同管理.

引言

当今社会, 各行各业市场竞争都非常激烈, 一些企业为了自身的利益, 采用不正当的手段恶意压价, 结果导致工程中标却不一定能够正常获利的局面。加上公路工程项目前期投入多、工程缺乏稳定性、时间长等自身特点, 所以增强项目自身管理逐渐被越来越多的企业所重视, 科学、合理地进行成本控制和合同管理是重中之重, 同时也是工程项目能否取得盈利的重要因素。^[1]

一、合同管理基本特征

从公路工程项目建设方面分析, 合同类型基本包含了勘察设计合同、工程承包合同、物资采购合同以及贷款合同等等。这些合同的签订都是为了实现公路工程项目的建设和管理关系的有效规范, 合同管理的基本特征具体如下: (1) 合同主体的专业性要求比较高。由于公路工程项目的合同体系包含大量专业单位, 例如设计单位、监理单位以及施工单位等, 因此需要严格按照规定要求对各个单位资质进行仔细审核; (2) 合同管理的周期比较长。合同管理贯穿公路工程项目的所有环节, 而公路工程项目的建设规模较大、设计专业领域较多, 而且需要完成招投标、合同谈判等工作, 所以合同管理工作周期相对偏长; (3) 合同约定内容变化较大。由于公路工程项目需要露天施工, 往往会受到地质、气候等相关条件的影响, 从而发生很多变动, 所以必须对合同进行动态式管理, 结合公路工程项目实际状况优化与调整合同内容, 甚至重新协商合同部分条款^[1]。

二、合同管理对成本控制的重要性

合同管理是当事人双方或数方确定各自权利和义务

关系的协议, 虽然不等同于法律, 但是依法依规建立的合同具有法律约束力。合同管理的具体工作内容就是项目管理人按照合同进行工程项目的监督和管理。做好合同管理工作不仅能够保证项目工程顺利施工, 如期完成, 对于成本控制的作用也是极大的, 首先有利于提升控制材料成本, 工程施工涉及到的工程项目内容是极多的, 特别是一些大型的工程需要用到材料数量极大, 若是没有提前与项目方的沟通, 明确是项目方的要求, 完全按照自己的想法购买材料, 最终很容易出现材料用不上的问题, 这就会给施工方带来巨大的无意义的成本支出, 导致施工方效益降低。其次合同管理的质量有利于维护好施工方的利益, 项目方在工程施工的地位相当于甲方, 在施工前项目方与施工方都会就双方的需求进行商讨, 但是口头上的商讨是没有任何价值的, 若是没有法律的约束, 项目方很有可能出现改变要求这样的问题, 项目施工往往牵一发而动全身, 一个小问题到工程施工中可能就是翻天覆地的改变, 因此, 要想合理的控制成本需要提前做好合同管理工作, 施工方与项目方的要求都需要在合同中有所体现。最后严格的合同管理能够有效调动监管的力量, 合同管理不仅仅是在制定合同的过程中进行管理, 在施工和验收过程中的监管也是其重要内容, 做好合同管理工作能够提升监管质量, 保证工程项目能够按照进度施工, 减少出现逾期的风险, 有利于提升成本管理^[2]。

三、公路工程合同管理在项目成本控制中的作用

1. 提高招标水平

在公路工程项目的施工中, 提高招标水平是合同管理的重要作用。在工程项目的施工前, 要先进行施工招标工作, 施工招标工作主要是选择合适的施工单位, 在招标之后, 通过签订合同, 对施工单位中的施工技术以

通讯作者: 曹丽丽, 陕西省延安市宝塔区人, 1983年2月26日, 本科。商洛市公路局沥青拌合厂, 经营部科员工程师, 公路工程施工及招投标。

及各个内容进行管控,这样可以提高管理效率。同时,在工程项目的施工管理中,通过合同管理的方式,可以减少施工成本,提高施工单位的管理水平,并加强对施工技术的监督^[3]。

2. 工作人员做好材料合同管理工作

材料市场发生异常波动,会对承包双方造成很大的风险冲击,因此在工程具体施工建设过程中,材料价格出现变化是正常的现象,但材料价格出现异常波动的话,是比较少见和值得警惕的。施工企业在施工过程中发生材料价格异常波动的话,要是工程总量不大,施工工期所需时间不长,且工作人员完成施工图纸设计工作后,就可以使用固定总价的合同方式,严格控制工程的变更,按照遵守合同规定标准,提供与之相应的条件,避免索赔事件的发生。要是工程总量比较大,施工工期比较长、且具体施工技术较为复杂,就要使用固定单价的合同方式。在合同中对承包人、业主、造价咨询、工程监理等各个单位部门的具体责任和任务约定。

3. 优化方案设计

合同管理可以优化方案设计,进而提高工程的施工质量。在工程项目的施工前,要先对工程进行施工设计,在此过程中,合同管理对于工程方案的优化具有重要的意义和作用。例如,可借助合同管理的方式加强对施工方案设计的监督,在方案设计中,根据合同管理中的要求进行设计,避免出现方案不符合要求的内容,减少后续施工中出现的成本和成本,加强对成本的控制。同时,在合同管理中,可以对方案的设计进行规定,根据工程项目的实际情况选择科学合适的方案,减少因方案不合适而出现的成本增加问题,影响工程项目的施工质量,进而提高成本管控效率^[4]。

4. 相关工作人员细心考察施工队伍

施工企业在正式签订劳务分包合同前,必须安排相关专业人员仔细考察施工队伍,寻找一种真正符合工程施工要求的队伍,相关工作人员在选择施工队伍的时候,必须对施工队伍的诚信、施工技术、以及施工经验进行深入、全面、仔细的考察和研究,在选择过程中,坚持“公正”“公开”“公平”的工作原则,选择具有良好业界口碑、专业技术过硬、综合素质较高、实际工作经验丰富的施工队伍,确保公路施工建设质量符合相关标准规定,达到预期目标,避免公路施工完成后,出现质量问题,引发一系列损害实际利益的问题^[5]。

5. 人工成本控制

人工成本在成本控制中格外重要,即使其在项目整

体成本中的占比不大,但是对项目自身而言却有着至关重要的意义,所以较好的调控人工成本工作对项目顺利推进意义重大。一是对施工技术和方法进行科学考量,制定合理的管理方案;二是选择适合施工标准的人员,对岗位相对固定的人员签订合同。

6. 相关工作人员明确合同内容中的法律条款

施工企业签订公路工程合同,无论是设计文稿、施工计划、还是其他施工要求都必须符合国家标准规定,确保公路工程的资源消耗、质量消耗有着法律基础作为保障。因此,相关工作人员在制定施工成本控制管理合同的时候,必须明确法律条款,确保施工成本控制管理工作符合法律要求,绝不能出现跃出法律红线的内容,为公路建设作业质量提供有效保障,并对成本控制管理工作起到促进作用。

7. 提升项目管理效益

借助合同管理可以提升项目的管理效益,保障公路工程的正常进行。在工程项目的施工中,由于各个施工环节和细节较多,需要对施工细节进行监督,保障施工顺利进行。因此,对工程的管理和监督也是成本管理中的重要内容。在进行合同管理的过程中,通过对工程项目的结算方式、管理技术以及风险管控、价款报酬等方面进行明确的要求和规定,减少在施工中施工管理方面的成本,从而保证施工效益。同时,为确保公路工程目标成本的实现,采用合同管理对每份合同包括检查、洽谈、组织、签订、监督、履行等重要的过程进行有效控制,减少施工管理成本,提高公路工程的管理效益。故此,在公路工程项目的成本控制中,通过合同管理的手段,可以提高工程的管理效益,减少工程项目施工由于管理和监督出现的成本问题,从而减少公路工程的成本支出,提升公路工程的成本控制水平^[6]。

8. 相关工作人员在进行工程项目延期、以及工程项目索赔的管理工作时,要做好整理、收集材料的工作,确保工程延期书写格式符合要求,根据合同条款中的内容,明确工程延期原因、延期时间、相关项目编号等,做好资料记录工作。在公路费用的索赔工作中,相关工作人员在递交索赔书之后,严格检查施工现场,做好记录工作和合同交底工作,通过交流沟通谈判,明确合同涵盖的各方所承担的责任与权利,并采取有效方法,防范工程建设中可能出现的问题,为公路项目施工的顺利进行提供有效保障,便于管理工作的开展。

结束语:

综上所述,在工程施工的过程中成本控制是保证效

益的关键,提升合同管理质量则是保证成本控制质量的关键,有利于项目双方能够了解工程具体内容,同时施工方也可以借助合同管理去控制各类成本,是将工程效益最大化的重要内容。为了能够切实的提升成本管理质量,首先需要规范合同内容与形式,明确的合同内容是维护双方权利的关键,这样也有利于施工方可以提前根据合同内容做出成本规划,加强成本控制质量。其次是需要加强合同综合管理,合同的履行依靠的是全体成员,包括技术人员和施工人员等,这些人员也是合同管理的一部分,需要被重视。其次需要加强分包合同管理,要严格按照合同管理规定与分包商签订合同,提升成本控制质量。最后则是要严格按照合同管理内容施工,将合同内容规范化呈现,以此提升成本控制质量。

参考文献:

- [1] 杨成. 公路工程合同管理在项目成本控制中的作用探究[J]. 建筑与预算, 2019(08):62 — 64.
- [2] 任碧清. 高速公路工程建设中合同管理的问题与优化措施[J]. 交通世界, 2019(30):150 — 151.
- [3] 刘洋. 施工中建筑工程合同管理与成本管理和成本控制[J]. 建材与装饰, 2020,(16):174+176.
- [4] 杜世蜜. 路桥施工合同中合同管理在成本控制中的重要性[J]. 四川水泥, 2018,(05):53+111.
- [5] 窦月雷. 工程项目合同管理与责任成本控制的建议[J]. 交通世界, 2018, 25(18):154 — 155.
- [6] 刘慧勇. 公路工程目标成本管理中的合同控制[J]. 交通世界, 2017, 24(29):145 — 146.