

精细化管理在公路工程施工管理中的实施及应用

秦仕禄

贵州高速公路集团有限公司 贵州省贵阳市 550000

摘要:随着我国社会经济的快速发展,国人对公路工程项目的质量也提出了新的要求,在这种情况下,原有的公路工程项目管理方式已经不能适应新时代的需要。对此,通过对公路工程建设项目实施精细化管理,可以提高公路工程建设项目的效率和质量。鉴于此,本文研究分析了精细化管理在高速公路建设项目中的应用。

关键词:房建工程;施工管理;精细化管理

引言:

随着我国科学技术的日新月异,我国民众日常出行使用的交通工具也变得越来越,但是最经常使用的交通工具依然是车,这就对我国公路工程建设提出了新的要求标准。通过公路工程建设不仅能够有效促进我国国家和人民的经济发展,同时其还能够为帮助我国更好地开发国土资源,加深我国各省市之间的合作,让民众的日常出行变得更加方便快捷等多方面的益处。通过对近些年来我国公路工程不断建设后带来的改变进行研究分析,我们可以看出通过公路工程建设能够对于公路沿途的物业、资源开发、招商引资起到积极的促进作用,对于我国调整产业结构以及横向经济联合也有着良好的促进的作用。

1.公路项目工程建造技术细致化管理的重要性

1.1 为提高道路工程项目的周转率和质量做出贡献

采用精细化管理的理念,可以很好地对公路项目建设的各个环节实施合理、科学的方案,改善公路项目建设中不同资源的配置,激发不同的财力、人力、资源在建设发挥更大的作用。此外,它还能激发施工人员的积极性和积极性,遵守各项施工规范,各司其职,防止高速公路建设中的质量安全幸福感,提高高速公路工程的质量和技术效益^[2]。

1.2 积极落实各项要素与道路工程配套实施

利用精细化的施工现场管理,加强对各个环节的管控,可以很好地调动施工队伍充分发挥效益,进行公路工程建设,保证机械装置的运转顺畅,节省财力、物力和人力,实施优化布局和配置,使公路工程建设顺利进行,提高公路工程整体建设质量。

1.3 保障道路工程顺利推进

通过构建精细化管理理念,全方位加大管理工作力度,及时发现施工中的不足,尽快解决这些问题,进一

步有效控制施工管理中的不足。

2.在公路工程施工项目中应用精细化管理的意义

通过将精细化管理应用到公路工程施工项目之中,能够有效将公路工程施工项目之中的各个施工环节紧密联系起来,从而有效提高公路工程施工项目的工作效率。在公路工程施工项目的实际工作过程当中,由于种种外界因素的影响,导致其中存在许多安全隐患,再加上当前我国公路工程施工作业人员普遍都是进程务工人员,这部分施工人员普遍存在着安全施工意识不足等方面的问题,导致公路工程施工项目之中频频发生安全事故,通过精细化管理可以有效解决公路工程项目之中存在的安全隐患,保证施工安全,并且其还能够提高公路工程项目施工承包合同管控工作,加强施工原材料管理工作等,有效提高公路工程建设的效率和质量。

3.道路项目工程作业技术细致化管理的关键方法

3.1 建立完整的合同管理及其成本管理

高速公路项目金额较大,施工公司和项目经理会以合同形式执行相关限制,合同对应的质量和工期会有严格的规定,施工公司有履行合同的义务,如果由于自身的疏忽而最终不达标,必然会给建筑单位造成严重的经济损失,那么合同管理属于一种有效的成本管理形式。

3.2 出于安全原因改进工作管理

进度管理和质量管理关系到整个建设项目,而安全管理是对单位施工人员的有效管理。安全生产要时刻放在首位,“安全第一”的警钟是道路建设最关键的原则。实现这一原则需要严格而全面的安全责任体系建设单位必须建立详细而具体的建筑安全安全体系,主要包括:一是在一些特殊岗位上必须配备科学的各项技术实施规范和相关的安全设备;其次,要确保这一点。安全设备使用率,否则将受到严厉处罚。促使建筑公司意识到安全问题^[1]

3.3 详细阐述项目过程的控制和管理

公路工程通常不保质量, 不保动力, 但很多建设单位往往在质量和工期上最先选择工期, 处理这一矛盾, 不仅要在全过程中实施充分的质量管理。项目过程中, 还要在进度层面进行全面的成本管理。启动后, 单位必须对整个建设项目实施计划, 同时根据年度、季度和月度进度制定计划, 制定超短期经营计划。对处理推进问题的影响。

公路工程之所以被很多人不满意, 主要是因为公路建设完成修好, 修好后就坏了。如果它坏了, 它会被修复。循环当然是一个不必要的循环。这需要人力和金钱, 但提高道路的整体质量可以显著降低修复率。为了提高施工单位的施工质量, 现要求在施工企业的各个施工阶段实施ISO质量管理体系。该单元进一步针对管理人员或个人单独实施。必须建立额外的保修制度高速公路建设在每个环节都进行。相关执行机构及其管理人员和工厂经营者要明确职责, 做到责任落实到户、落实到人, 做到细化程度。建筑单位的管理可以如此有效地得到改善。

3.4 建立完善、精细化的管理责任体系

施工现场公路工程项目管理理念落伍, 管理传统的管理方式会造成现场管理的不专业感。主要原因是道路施工没有专业的工程师。员工, 或者没有组织有效的培训工作, 所以管理层人员无法达到精细化管理的标准。通过建立完善的高速公路工程建设质量管理体系高速公路建设单位必须与高速公路承包商和公司签订高速公路工程建设责任书, 明确高速公路工程建设管理质量目标。施工责任书。与高速公路工程项目共享项目, 设计单位必须在内部建立终身账户, 细化高速公路工程项目责任, 明确行业内每个员工对高速公路工程项目的责任。建立完善的责任体系后, 设施内部也要建立科学的惩戒制度, 在这个制度中, 明确高速公路工程项目中各个岗位的实际责任, 对重大施工安全事故, 要加强责任追究, 追究施工安全事故责任人, 依法追究责任人。通过完善高速公路工程项目制度, 可以更好地在高速公路工程项目中运用精细化管理, 有效提高高速公路建设管理的效率和质量^[2]。

3.5 高速公路技术建设前的准备工作

在管理精细的情况下, 高速公路工程项目建设单位必须在项目施工前做好准备监理单位 and 业主必须认真观察高速公路项目的实际情况, 对施工中的建筑材料、建筑材料和施工人员进行检查和控制。为后续项目建设打

下坚实的基础。道路工程项目监理和业主单位还必须监督和处道路工程项目建设单位的施工测量工作, 如测高、中心安装和索点等, 能有效保证高速公路的高度和中心线。工程项目可以控制在特定区域内。社区内高速公路项目各子项目施工前制定质量保证措施, 建立质量管理和技术施工镜像。高速公路项目中的 rationale 可以在较低的水平上进行项目, 以便任何道路建设者都可以明确自己的责任。同时, 工作人员必须对以往的工作资料进行认真的审核, 并邀请业内有经验的专家对工作资料进行审核, 以有效保证工作资料的科学合理性^[3]。

3.6 公路工程项目施工质量精细化管理

第一点, 为了有效保证公路工程项目的质量能够达到设计工作以及相关规定之中的要求标准, 公路工程施工单位应当制定出一个由多种规章制度组合而成的质量控制体系。首先, 施工单位需要完善施工现场质量管理以及保障体系, 其次施工单位需要加强制度管理以及施工过程中的质量控制工作, 借此在公路工程项目之中形成一个健全的责任制度, 实现对公路工程项目的全过程实施管理, 将质量控制意识落实到每一位公路工程项目工作人员身上, 有效提高公路工程项目质量。第二点, 在公路工程项目正式开始施工之前, 公路工程项目单位必须要让技术工作人员以及管理工作人员对工程项目设计图纸进行严格的审查工作, 及时发现其中存在的问题并让设计工作人员进行解决。

3.7 提高技术管理水平



高速公路施工技术精细化管理的第一步是引导改善理由当施工企业提高技术管理平时首先要清醒地认识到施工管理技术的不断提高从长远来看, 该水平有利于高速公路工程行业的整体发展。在交通运输业的当前环境下发展和改进施工管理技术水平是硬性要求, 也是必然的^[4]。建筑企业也应遵循根据工程的具体质量要求, 进行详细规范的设计施工图纸, 本身也是精细化施工管理的技术层面此外, 建筑公司正在改进其对水的技术处

理通常，应高度重视设计质量控制。在这个过程中，我们努力学习先进的施工管控技术。在此背景下，我们可以不断改进现有系统，并确保项目顺利实施。

4. 结束语

精细化管理在公路工程中发挥着重要作用。在实施道路工程精细化管理时，明确了管理目标。更符合高速公路工地的实际需求提高公路建设水平，加强公路建设进程，促进高速公路技术符合安全标准，高速公路通车后实现房屋建设项目的施工管理相对复杂繁琐，在房屋建设项目的施工管理中，要清醒认识精细化管理的重要

作用。更好地适应住房建设的发展需要。

参考文献：

- [1]石峰.精细化管理模式在高速公路工程监理中的应用[J].四川建材, 2020, 46(01): 173-174.
- [2]王伟.高速公路工程建设中精细化管理的应用与实践分析[J].经贸实践, 2017(16): 218.
- [3]汤佑龙.高速公路建设监理精细化工作方法及其应用研究[D].湖南大学, 2013.
- [4]陈杰.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].工程技术研究, 2021, 6(3): 137-138.