

市政工程施工管理的问题和对策

巫小丽¹ 陈桂红²

1. 江西润樾建设工程有限公司 江西赣州 341000

2. 福州盈创筑业工程设计有限公司赣州分公司 江西省赣州市 341000

摘要: 现阶段, 由于中国经济的发展和人类社会的进步, 中国城市化发展正在持续深化, 建设市政工程的必要性也与日俱增。同时市政建设项目施工现场管理工作也是市政工程公司管理工作中的核心部分, 对建筑公司的可持续发展产生着积极影响。因此, 本文剖析了市政建设项目施工现场管理工作中出现的问题, 并给出了具体的处理措施, 期望为各类工程项目提供借鉴。

关键词: 市政工程; 施工管理; 问题; 对策

建筑施工质量不仅仅是保证建筑施工项目完成质量的关键, 同时也是建筑公司在业内的立足点, 是增强公司在市场竞争力的重要基石。因此, 加强城市建设工地管理, 是确保项目质量的重要保障, 并处于不能忽略的重要地位。因参与市政建设的人员、建筑材料、机械数量及种类众多, 因此, 施工单位要对各施工环节进行合理的安排, 严格进行质量把控, 统筹好所有施工管理机关和施工队伍的管理职责, 为工地施工的有序进行提供了有效保障。唯有如此, 才能有效优化建筑资源, 发挥城市人才、物质、财政的重大工程经济价值。同时, 还必须进一步提升工程监管能力与管理水平, 特别是在工地上出现的违法行为, 更要采取有效的控制措施, 加强指导。此外, 在保证施工企业的施工技术和产品质量的前提下, 还可以减少工程施工中发生的重大安全事故和火灾灾害, 保证工程的按时完工。竣工后的建筑质量可以达到城市工程建设目标要求, 进而有效地提高了建设项目施工的效益, 进一步增强了建筑施工企业的效益。

1 市政工程施工现场管理的意义

就短期而言, 我国市政建设施工现场水平的提升可以合理有效降低建设成本, 增加我国市政建设工程的效益; 就长远而言, 市政工程施工现场水平的提升对建筑公司的信誉提升和客户实力的增强也有着巨大的促进作用。施工项目的品质提升, 可以保证市民的自身健康。

作者简介:

1. 巫小丽, 性别: 女, 出生年月日: 1990年5月18日, 民族: 汉, 籍贯: 江西赣州, 学历: 大专。
2. 陈桂红, 性别: 女, 出生年月日: 1989年8月28日, 民族: 汉, 籍贯: 江西省赣州市, 职务/职称: 助理工程师, 学历: 大专。

建筑若存在隐患, 会对人们的人身安全带来相当的威胁。所以, 市政工程建筑中的现场监管对项目、公司、市民都有着重大作用。市政建设完工投入使用, 必须对建筑居民的人身安全进行保护, 所以施工首先应该达到的要求便是工程质量过关。但是, 如在建筑施工过程中, 由于现场的管理工作存在着疏漏、监督管理力量不强, 又或者采用了质量不合格的建筑材料, 质量检验结果不准确等情形, 也就必然地会造成建设完成后的市政工程中发生各种问题, 使建筑物出现了重大安全隐患, 从而威胁公民的人身安全, 维护管理和赔偿等情况也会给建设施工企业带来很大的经济损失。所以, 建设施工企业应当在建设施工的过程中从严控建筑施工质量, 为城市建设交付使用后的保障管理工作减轻负担。

当前中国的市政建设施工现场管理仍面临着较多问题, 而这种问题很可能是由于技术水平不高、政府管理力度不够而造成的, 对建筑施工质量影响很大。所以, 施工企业应当结合施工需要, 采取有针对性的施工现场监督管理措施, 以提升现场施工管理人员的技术水平。通过上述举措, 可以有效提高市政施工中的施工技术规范化程度, 以保证施工原材料的品质, 有效增强施工的技术规范化与安全操作意识, 对于提升市政施工产品质量也有着良好的效果。

2 当前在市政工程施工现场管理中出现的困难问题

2.1 施工安全管理、进度管控力量不足

当与对现阶段的建筑施工管理状况加以综合剖析时, 可以看到因为市政设施建设项目在建造时所包含的管理工作环节相当多, 并且建造过程存在着相当的重复性, 使得很多管理工作环节都很容易被忽视。比如建筑施工安全管理和进度质量管理等, 在所有市政设施建设项目的实施中, 都有着相当关键的影响和意义, 但很多施工单

位却在整体项目建造过程中,把更多的工作重心都放到了对施工成本的管理方面上,其根本目的就是想要达到效益的最优化。但是在对施工安全和实际施工质量加以监督管理时,却更多的是以一些形式化的监督管理方法存在,而不能完全按照施工规范和规定,对实际施工的进度加以严格管理,因为这不但不法提高市政设施建筑项目的建筑施工质量,并且如果发生了重大安全事故,也会导致大量人员伤亡和损失。

2.2 施工材料、设备的管理不足

市政设施建设工程在规划与施工过程中,施工材料和施工机械等设备都是其中十分关键的基础部分,如果施工材料与机械设备都存在质量问题,则整个市政设施建设工程将会遭到很大的威胁。从中可以发现,对施工材料和施工机械设备质量的合理管理十分关键,不过当与实际建筑施工质量管理状况进行结合分析时,发现在建筑施工过程中,人们对施工材料和施工机械设备自身的品质问题并没有很关注。许多不能满足建筑规范要求的建筑材料很快就进入到了施工现场,而施工机械设备又在运用以前并不能完成调试,这样就很难做到对实际建筑施工质量的合理管理。

2.3 建筑施工现场管理制度存在漏洞

市政基础设施工程是一个相当复杂的系统工程,在施工过程中必须控制各种因素的相互影响,以提高工程建设的顺利开展。而施工的现场管理体系必须对施工者产生必要的制约和规范作用。在当前中国国内市政建设项目施工现场管理过程中,普遍存在着管理体系的不健全、不规范、管理出现了遗漏等状况,而近年来因此产生的各类重大安全事故也在逐步增多。管理体系不健全的主要因素是缺少专门的管理人员,工程公司未能做好对管理人员的引导与培训工作,使管理人员对建设科学机制的力量欠缺;同时,施工企业在工程施工过程中,由于缺乏对工程质量的重视,导致施工现场管理缺乏科学的管理机制,现场工作人员常常对自身权责不清晰。

2.4 质量管理机制不健全

项目在工地的风险较高,由于各类突发性情况较多,加上市政设施建设工程项目施工期限一般都较长,施工过程比较繁琐,所以市政设施建筑项目很易遭受各种因素的波动和影响。仅凭借简单的规章制度,或管理团队就很难进行系统化的管控,可能会对项目施工进度形成一定的限制。因为没有完善的质量监督机制,出现了不可控制突发性情况和因施工滞后而造成的质量低下问题。同时,一旦施工公司未能建立健全的工程质量机制,还可能产生了一些额外索赔或返工费用,对整体工程项目的

效益产生了很大的负面影响,使整体工程项目成本无法控制,同时也会使施工企业的声誉降低,从而不利整体施工公司的良性运作。

2.5 施工现场工作人员安全意识不足

城市建设工程施工中存在着大量的施工、管理问题,由于工程环境比较复杂,存在着各种安全隐患,使用不当或使用不当会危及到工人的生命。而在这个时候,施工人员若不能在全过程中贯彻安全施工的思想,那么在施工中也就不法正确地评估自身的安全状况,就可以把自身置入危险境地,从而造成了悲剧的发生。在工地管理施工中,由于工作人员本身的职业素质较差,容易出现人员不按规范进行施工作业,造成人员的安全意识淡薄,加大了工地管理工作的复杂性。可见,施工现场人员的缺乏也给施工现场管理人员的安全管理带来了极大的困难。

3 加强市政工程现场施工管理的对策

3.1 加强对施工安全和施工进度管理力度

市政设施建设工程建设项目在计划和施工的过程中,除要注意施工质量以外,还必须增加对施工安全和施工进度的关注程度。尤其在建设项目施工现场,更要对施工安全制度加以科学的编制和执行,以确保物流管理人员的施工操作都可以严格地依照规范化的技术标准和业务流程实施。这不但可以减少人为操作失误等问题出现,同时还可以给施工者的生命安全提供合理保障。同时,还必须强化对建设工程进度的监督管理,严格按照市政设施建设工程建设项目的总体施工目标,对进度计划加以科学合理的制定和执行,确保所有物流管理人员的施工都可以严格根据进度计划实施,并尽量在规定的工期内完成整个建设项目的全部施工。这不但可以减少因建设延期而造成税费上升的问题,同时还可以实现市政工程项目良性进展,为中国城市化的高速稳健发展做出了良好基础。

3.2 加强对施工材料、设备的管理力度

市政设施建设工程是当前城市化持续高速发展的需要,市政设施建设工程项目的总体建设状况,也会直接影响着城镇化的发展速度与进展状况。所以一定要注意市政设施建设工程项目的施工,以确保施工管理的有序进行,为市政设施建设工程项目的施工质量提供了合理保障。但因为市政设施建设工程项目在施工时,会包含的内容相当多,并且施工过程存在着相当的复杂度,因此必须从许多环节和角度入手,对市政设施建设工程项目提供有针对性的管理办法,包括施工材料、机械设备等的管理办法在这里有着十分关键的影响。在对工程

建设材料、设备实施监督管理时,一定要安排专门的人员,从材料、设备的购买环节入手,一定要确保工程建设材料、建筑机械设备本身的品质可以满足工程建设规范要求。同时,在保证质量的基础上,也可以尽量多考察几个厂商相同的产品材质甚至是设备,在比较之后才能选定性价比相对最高的厂商,如此才能做到对生产成本的合理掌控。与此同时,对于建材的运输管理也一定要受到关注,任何建材在进入建筑施工现场以前,一定要经过严密的检查,满足合格标准条件的建材,才可以进入建设工地。此外,在对施工机械设备进行选型设计与应用时,也一定要与工程建设项目的实际状况加以结合,如此才可以从中挑选出满足工程建设需要的机械设备型式,并且还须加大对施工机械设备的日常维护力度,为施工机械设备在使用时的安全与稳定性提供合理保障。

3.3 落实施工现场管理分管工作责任人

为了调整施工管理模式,许多施工公司采取了施工现场负责人负责制,由项目经理担任总负责人,并对不同的施工子项和环节进行了详细的管理,以保证各项目的每一个环节都有一个负责人。这样就能有效地改变传统的施工单位和项目经理的管理体系,避免了对施工现场的实际管理人员造成的影响,把管理职责向各个部门下放,进而促进施工现场的质量和效率。从长期的角度来看,在建筑工地实行部门责任制,不但可以保证市政施工的安全进行,还可以有效提高市政设施建筑工程的顺利进行,从而带动施工公司的整体发展。

3.4 提高现场监管有效性

加强施工现场监督管理应当注重于增强对建筑施工质量监管的实效性,保证监管工作的落到实处,确保工作人员能够严格执行依照标准开展建筑施工,并依据规范的作业工序予以实施,严厉禁止建筑施工者根据自身实际经验而盲目开展建筑施工,以防止影响质量的建筑现象发生。同时,还应当发挥监理人的现场监理功能,现场监理人应当本着独立、科学、合理、公平的原则,为建筑施工过程提供严谨、精细的监督,以确保建筑施工中所采用的原材料达到施工规范,并及时退还不合格的建筑材料,进而有效指导建筑施工中存在的规范现象,以防止影响工程质量,进而降低了建筑施工质量。增强了现场监管的实效性,进一步提升了施工现场监督

管理的水平,大大减少了现场施工中出现的隐患,以确保了工程质量。

3.5 加大市政施工现场管理的奖惩力度

加强市政施工现场管理的惩罚力度,主要是指在工地上,对从事非法施工的工人和负责人进行处罚,对那些始终维护工作质量和工作质量的单位和个人,给予相应的物质奖励。采用奖励措施,员工可以在施工现场严格规范自己,防止粗心大意、动作失误等问题,建立良好的工地作风,进而提高建筑工程的效益与品质。

3.6 科学利用现代化施工现场管理系统

由于市政工程的管理过程比较复杂,涉及到的建筑材料也比较多,所以采用智能管理技术可以有效地控制各种材料的质量和数量。对城市管理技术的提升有着很大意义。通过合理高效地运用现代化信息技术,优化施工管理方法,提高建筑施工管理效益,确保施工使用的物料数量、设施质量等均满足施工管理需要,从根源上有效把控建筑工程质量。而现代化的管理设备控制系统还可以发挥上下协调的功能,把城市建设施工现场产生的问题及时地向上级反映,并调度高级人员有效处理施工问题,以确保建筑施工的顺利完成。数字化、自动化、智能的设备也可以增强建筑施工的规范化和生产的规范化,进一步优化管理流程和运用科学管理方法,从而全面增强企业科学管理实力。

4 结束语

综上所述,在市政工程中的现场管理工作对整个现场的建筑品质有很大影响。在现场工程建设中,如没有对施工人员实行合理的现场管理制度,就可能会导致大量建筑材料和资源的浪费,从而大大降低了整个项目的建设效率和经济效益。对建筑施工中的作业技术实施准确和严格的控制可以有效保证各个施工细节落实到位,对于确保建筑施工安全也有着关键意义。所以,加强施工监督管理对提高市政施工产品质量有着非常关键的现实意义。

参考文献:

- [1]向东华.市政工程施工管理的问题和对策[J].中国建筑装饰装修,2022(2):137-138.
- [2]周意安.市政工程施工质量管理中存在的问题及对策探讨[J].建材发展导向(上),2022,20(1):55-57.