

道路桥梁施工管理中存在的问题及优化措施

徐佳静¹ 祁汉文²

1. 宁夏善途建设景观有限公司 宁夏银川 750004
2. 宁夏煤炭基本建设有限公司 宁夏银川 750004

摘要: 将质量控制贯彻落实到道路工程中, 主要目的在于加强对各环节现场作业的监督与管理, 保障项目施工的质量安全。本文以道路桥梁施工管理为探讨主题, 指出当前道路桥梁工程管理中的问题, 从提高对质量控制的重视、健全管理机制、加强材料与设备管控等方面阐述实施管理作业的有效策略。

关键词: 道路桥梁施工; 管理问题; 优化措施

Problems and Optimization Measures in Road and Bridge Construction Management

XU Jiajing¹, QI Hanwen²

1. Ningxia Shantu Construction Landscape Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia 750004
2. Ningxia Coal Capital Construction Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia 750004

Abstract: The main purpose of implementing quality control in road engineering is to strengthen the supervision and management of field operations in all links and ensure the quality and safety of project construction. Taking the road and bridge construction management as the discussion topic, this paper points out the problems in the current road and bridge engineering management, and expounds the effective strategies for implementing management operations from the aspects of improving the attention to quality control, perfecting the management mechanism, and strengthening the control of materials and equipment.

Keywords: Road and bridge construction; Management issues; Optimization measures

引言:

众所周知, 道路桥梁工程是城市交通运输系统中的重要组成内容, 其建设水平的高低直接决定了一个城市的现代化建设水平。施工管理作为道路桥梁工程的施工重点, 能够有效保障桥梁施工质量及效率, 确保项目按时交付, 为工程项目后期运行奠定基础。但是从当前道路桥梁工程的实际施工情况来看, 施工管理中存在各种影响因素, 导致管理工作难以开展, 需要针对这些问题采取针对性的优化措施进行解决, 最终推动施工活动的有序开展, 保障项目运行效益。

1 新形势下道路桥梁施工管理模式创新的必要性

首先, 道路桥梁施工管理模式创新是现代化管理制度建设的需要, 道路桥梁施工企业经过招标承包走向市场经济, 为了更好地适应市场经济需求, 就需要打破传统管理模式的局限, 更新管理观念, 创新管理思

想, 以现代化管理制度作为基础指导企业发展, 提升市场竞争力, 建立道路桥梁施工企业的现代化管理制度需要不断创新项目施工管理, 做好项目与企业关系的把控。其次, 道路桥梁施工管理模式创新是遵循市场经济规律的要求, 从市场经济的发展规律来看, 没有创新就无法实现进步, 尤其是在激烈的市场竞争中, 只有不断提升内部管理的创新水平, 经过创新、改革与发展, 不断探索管理模式, 才能够提升市场竞争力, 发挥管理、机制、技术以及品牌等优势, 因此, 结合市场经济发展规律, 要求着道路桥梁施工管理模式实现创新。最后, 道路桥梁施工管理模式创新是公路建设发展和完善的要求, 公路建设市场中, 工程的投标会存在过度竞争、相互压价, 或者合同中存在不平等条款, 监理职能错位等情况, 阻碍公路建设的健康发展, 因此, 需要进行管理模式的创新^[1]。

2 道路桥梁施工管理中存在的问题

2.1 管理理念不强

目前,在道路桥梁施工过程中,部分施工管理单位管理理念比较落后,更不注重现场施工管理问题,注重形式化以及表面化,导致道路桥梁施工管理工作上未能取得预期的效果,影响施工进度以及质量。甚至在部分施工管理单位中由于管理人员管理意识低下,将施工管理工作错误认定为管理者的任务,在道路桥梁施工过程中存在等、拖、靠等现象,这种错误的管理理念使道路桥梁施工管理的实际效果受到严重影响,不利于施工管理工作的开展。

2.2 质量监管制度不完善

要确保道路施工工作得以顺利完成,保证各工序的作业质量符合市政工程的规范标准,还需制定完善化系统化的质量监管体系。但观察与分析当前大部分道路工程质量监管工作的落实情况来看,制度规范不健全的问题依然较为常见,这不仅给道路施工质量控制实施带来制约与阻碍,也难以以为管理人员提供科学有效的参考依据,难以将监管岗位在施工期间的职能作用充分发挥出来。与此同时,若市政道路工程缺乏第三方的专业监督与管理,会增加现场施工工作出现各类质量安全问题的概率,给后续作业以及道路的正式使用埋下不确定性的质量安全隐患。对于施工单位来说,也应重视对管理人员的教育与培训,在实际工作中,部分管理人员缺乏责任心,没有按照既定的管理要求执行监管工作,较大影响并降低了道路施工质量控制的工作成效^[2]。

2.3 道路桥梁施工材料质量存在问题

对于道路桥梁工程,施工原材料质量直接决定了项目质量。但是部分施工单位在材料监管方面还有待加强。(1)首先,对于材料进场抽检工作不能引起足够的重视,部分管理人员认为都是长期合作关系或者属于同一批次,不会出现问题,导致抽检工作不能严格落实;(2)部分施工原材料需要进行现场保存,若保存区域不能达到干燥整洁等要求,极有可能使材料出现变质现象,不利于后期施工活动的开展,为道路桥梁工程埋下安全隐患。

2.4 缺乏安全意识

在道路桥梁施工过程中,一些现场施工人员缺乏安全意识,导致施工人员面临生命安全的威胁。例如在一些经验相对熟练的员工当中,由于自身认为从事道路桥梁施工工龄较长,从未发生过任何事故,便会导致这些员工盲目自信,认定自身绝不会出现安全事故发生,正

是由于这种大意,部分施工人员在工作中漫不经心,一不小心便会发生安全事故;其次,在一些工龄较短的员工以及新录入的员工当中,因刚步入工作岗位以及工作经验较少,又缺乏相关岗位知识安全培训,从而缺乏安全意识^[3]。

3 道路桥梁施工管理问题的优化措施

3.1 提高对质量控制的重视

施工单位需提高对道路工程质量控制工作的重视,在项目施工建设的准备阶段,对相关的规划材料、设计图纸等予以严格核查,全方位地考察整个作业现场,为道路施工提供科学有效的参考依据。在组织与实施现场作业的阶段内,无论是施工人员、质量控制人员,均需要充分地分析并掌握图纸设计的各项内容,把握各环节作业的质量要求,然后,再对道路施工的场地进行检验,这也是质量管控工作的重点内容。在会审设计图纸的阶段内,工作人员不仅需考虑到具体的环境条件、周边的交通运输,还应结合技术工艺与设备设施等施工条件,在保证道路建设工作能够顺利完成的基础上,针对性地改进并调整方案规划,确保设计图纸可以为市政道路工程各环节作业提供有效指导。在相关的工程计划和施工图纸都通过审核后,就可以投入正式的施工环节中,这也是质量控制管理工作中的主要管理阶段,在实际施工过程中,要加强对于施工人员的管理,要求其严格按照相关图纸进行工程的建设工作,并加强对施工人员工作质量的定期检查,确保一个环节中的建设质量符合相关质量要求标准后,才可以继续下一环节的施工,以此来避免在后期出现质量问题,需要花费大量时间和人力对工程进行返修工作的开展,造成额外的损失。

3.2 不断完善施工管理制度

对于道路桥梁工程管理工作,完善的施工管理制度是此项工作得以顺利开展的重要依据。基于此,管理部门需要结合项目实况对管理制度不断完善,构建全面、具体的管理体系,以此对管理工作进行规范。在此过程中,管理人员要做好以下2点工作:(1)管理单位需要对项目施工活动中产生的问题进行全面掌握与分析,结合这些问题特点,制定合理的预防措施,以便能够将同类型事故扼杀在根源,减小意外事故的发生概率,保障施工活动顺利开展。(2)结合工程项目完善管理体系,从管理部门领导层到一线管理人员,要从思想上认识到管理工作的重要性。结合道路桥梁工程特点完善管理体系,注意施工活动的人员管理、设备管理、材料管理等内容,为管理工作的顺利开展提供依据^[4]。

3.3 创新信息化管理模式

道路桥梁施工管理的信息化是现代管理在新形势背景下发展的重要趋势,也是推动道路桥梁施工发展的一项重要举措,道路桥梁施工管理的信息化主要是指将网络化的管理手段应用于道路桥梁施工管理体系中,使管理更加全面、高效。道路桥梁施工管理信息化主要体现在以下方面:(1)要以道路桥梁施工数据存储技术为基础,充分利用计算机的海量存储能力,进行信息管理建设,及时、准确地对道路桥梁施工建设数据进行收集与整理,构成相应的数据库和信息库;(2)在掌握了道路桥梁施工管理数据之后,进行准确的分类处理,提供详细的信息数据支持,并且要充分利用计算机系统的数据传输功能与网络环境优势,及时交互传递各项所需数据信息;(3)在构建道路桥梁施工管理数据存储系统后,需要进一步进行资源整合以及组织架构管理,例如:建立道路桥梁施工管理协作系统,创新数据采集、存储以及传递等管理模式,道路桥梁施工管理协作系统简单来说就是,各管理主体在管理领域内使用信息权限,通过传递系统进行数据操作,并将道路桥梁施工项目进展和规划等信息公开。道路桥梁施工管理人员利用此系统能够在各个网络节点上开展管理工作,例如:设计管理、进度管理、资金使用管理、项目评价管理、风险监测管理以及质量管理等;也有助于进行日常管理服务,例如:电子邮件、企业官网、微信公众号、微博、视频会议等,方便进行协作管理。

3.4 提升安全意识

在道路桥梁施工队伍建设中,对施工人员进行安全教育培训,决不能出于对安全防范工作的疏忽,出现各种安全问题的发生,特别是在新录入的职工以及工作经

验相对较少的施工人员中,开展施工作业之前,高速公路施工单位应做好施工人员培训工作,培养安全知识,提升安全意识,督促施工管理部门以及施工单位将生命安全认定第一标准,在施工管理环节上以及相关施工进度进行优化,此外,还应建立施工责任准则以及完善规章制度,明确施工人员日常工作内容,加强对施工人员的安全教育,做好安全知识培训以及普及工作,提升施工人员安全意识。另外,对于一些资质不够以及施工专业知识不强的人员不得录用^[5]。

4 结束语

在新形势背景下,随着经济的迅速发展,各行业的运输需求逐渐增大,道路桥梁施工的影响也就越来越重要,在进行管理时,需要结合道路桥梁施工现状对管理模式进行创新与改革,敢于尝试与探索,提高管理质量与效率,促进道路桥梁施工的发展,道路桥梁施工管理质量影响着交通建设,因此,为了顺应时代发展需要从管理人员从思想上进行转变,实现管理内容和管理模式的优化。

参考文献:

- [1] 翟耀红. 试议道路桥梁隧道工程施工技术与安全监控[J]. 工程建设与设计, 2019, (16): 123 - 124.
- [2] 曹建. 公路隧道施工技术常见问题及技术要点分析[J]. 工程技术研究, 2019, (4): 66 - 67.
- [3] 鲁春晖. 路桥施工存在问题和质量管理[J]. 公路交通科技(应用技术版), 2019(7): 174-175.
- [4] 史安宁. 浅析道路桥梁建设工程施工管理中存在的问题与解决措施[J]. 居业, 2020(3): 165-167.
- [5] 陈火祥. 市政道路桥梁工程的施工管理及施工探究[J]. 中国住宅设施, 2020, (12): 108 - 109.