

公路工程管理中的问题与对策分析

陈炎平

温州筑诚交通工程监理有限公司 浙江温州 352000

摘要: 现阶段,随着社会的不断发展,人们生活水平的不断提高,对生活的基本要求也就越来越高。随着公路交通中行驶车辆的不断增加,给公路工程带来严重考验的同时也带来了许多的问题,所以需要技术人员进行相关的研究,来找出公路工程中的问题,并对其提出解决的措施,使我国公路工程的水平以及质量能进一步得到提升。鉴于此,本文对公路工程管理中存在的问题进行了分析和研究,并对此提出了有效的对策,希望为以后公路工程的管理提供有效的参考。

关键词: 公路工程管理; 问题; 对策

Analysis of Problems and Countermeasures in Highway Engineering Management

CHEN Yanping

Wenzhou Zhucheng Traffic Engineering Supervision Co., LTD., Wenzhou, Zhejiang 352000

Abstract: At this stage, with the continuous development of society, people's living standards continue to improve, the basic requirements of life is getting higher and higher. With the increase of vehicles in highway transportation, the serious test of the highway engineering also brings a lot of problems at the same time, so we need technical personnel related research, to find out the problems in the highway engineering, and puts forward the measures to make the level of the highway engineering in our country and the quality can be improved further. In view of this, this paper analyzes and studies the problems existing in highway engineering management, and puts forward effective countermeasures, hoping to provide effective reference for the future highway engineering management.

Keywords: Highway engineering management; Problem; Countermeasures

公路建设是一项比较复杂的项目,对技术要求也是相对较高。工程管理在整个的公路建设中占据了重要地位,但由于我国经济体制的一些改变,还有公路建设中一些技术的更新和发展,使得公路工程管理出现一些问题。公路工程管理是否到位直接会影响公路建设质量的好坏。要想保证公路建设的整体质量,我们就必须针对管理中的问题不断改进工程管理方法。

1 工程管理对公路施工的重要性

首先,科学的管理能够有效控制施工进度,保证实际施工进度和施工计划一致。在施工前需要设定施工进度,为了保证进度设计的合理性,需要各方加强沟通,提高施工进度计划的合理性。其次,良好的工程管理能够提高工作人员的管理效率,能够让员工积极参与到工程项目建设和管理。最后,合理的管理有助于提高控制

施工质量安全能力,严格把握每个施工细节,提高施工质量控制水平,促进公路产品质量的提升。

2 公路工程管理中存在的问题分析

2.1 施工管理体系不完全

首先,在工程施工的过程之中,相关人员工程管理的意识薄弱,整个施工的过程之中缺乏完整的规章制度,没有完善的质量管理体系,这就造成施工的具体工作人员不能积极主动的参与施工过程之中;其次,相关的职业技术规范不完全,进行施工的资源 and 器材也没相关的人员进行专门的管理,造成资源浪费情况现象严重;最后,全体施工人员和管理人员的相关的质量安全意识较低,不能充分发挥相关的质量管理规范作用,这也造成整体的施工现场的混乱情况,导致工程质量水平低下^[1]。

2.2 施工材料管理不合理

在工程施工现场进行质量管理的时候,材料质量和使用情况时常存在问题:一是材料的质量不够,一部分采购工作人员在采购中为了获取更大的私利,时常忽视材料施工质量,且材料进入施工现场时没有严格检验各种材料的质量。二是使用材料时,没有严格按照相关规范与要求委托安排专门人员保管材料,也没有高度重视材料防潮和防雨工作,且存在任意堆放材料问题,导致严重的材料浪费问题。

2.3 安全问题

在开展公路项目施工过程中,现场安全控制和管理工作具有重要作用,而安全问题与建筑单位经济效益和员工自身生命安全具有密切的联系。但在实际施工的过程中,经常会为了节约施工成本,选择不符合标准的施工材料,不仅降低对安全设备的投入,也没有一套完整应急方案和体系,导致在实际发生相关事故的过程中,经常会造成严重的经济损失。

2.4 技术水平受限制

如今,科技发展迅速,很多信息化、数字化的科技也都逐步应用到了公路工程项目中,比如很多单位开始采用计算机画图的方式来进行公路工程项目的规划工作。但是在实际施工过程中,由于施工单位自身技术水平的不足,虽然技术到位了,但缺乏实际操作人员,且技术人员专业技术知识不过硬,导致现代化科技不能在公路工程这种大型工程中得以充分的应用。另一方面公路工程施工管理工作本身就存在分散大、移动快、施工人员多、工序比较复杂等诸多问题,这就直接制约了我国的公路工程施工管理工作,产生了低速发展、工作滞后等问题^[2]。

2.5 监管力度不到位

施工质量的监督不仅需要项目完成后进行简单的测试,还需要在整个施工过程中体现出来。但在实际施工过程中,因为公路工程规模过大,工程繁琐且复杂,施工时间较长,质量管理人员一般不能够实现实时监控,有的时候还为赶工期还盲目地减少监督程序,这导致项目的质量和安全性无法保障。

2.6 施工人员素质相对较低

在公路施工过程中,施工人员是工程建设的直接执行者,起着至关重要的作用。正是这至关重要的“直接执行者”在我国却是最为薄弱的环节,因为组成公路施工队伍的人员绝大多数都是农民工,专业素质偏低,多数仅凭经验,对于是否达到技术规范,并不心中有数,如此公路整体质量便难以保证。此外,公路建设的过程

大都时间较长,而且出现高空作业的情况,因此施工人员的自我保护意识和能力也决定工程的是否可以如期完成。但是现在施工的人员之中,大都缺乏自我的保护意识和能力,这样会极大的增加出现施工人员的人身伤害安全问题,从而拖延工期,造成工程的质量降低。

3 公路工程管理的几点对策

3.1 构建完善的公路工程建设施工管理体系

随着公路工程施工的复杂化,其对施工技术的要求也不断提升,传统的施工管理模式和手段已经无法适应现阶段施工中采用的先进技术。因此各施工企业必须结合新时期公路工程施工的特点和施工技术应用情况,构建全新的施工管理体系。在具体实施的过程中,应该把握以下要点:首先,结合现阶段公路工程施工的内容对施工管理中可能出现的问题进行分析总结,以此为依据有针对性的制定各项管理措施,充分满足实际施工管理的需求,提高施工管理工作的实效性。其次,在公路工程施工管理体系构建的过程中,各施工企业必须和自身的管理组织结构有机结合起来,同时兼顾到公路工程施工系统性、复杂性等特征,使新建的公路工程施工管理系统能够同时和工程施工内容以及施工企业现状相适应。此外,还需充分考虑到公路工程施工技术和管理流程的需求,和施工实际情况相契合,如此才能为施工管理活动的有效开展奠定基础^[3]。

3.2 加强施工环节的管理

第一,制定合理的设施布局。施工现场准备的材料物品、设备的存放必须详细分类,做好防潮、防雨、防晒、防火等措施,管理看守人员及时跟进,以保证施工物资及时调配;第二,保证施工安全,强化责任意识。一方面需要建立健全公路工程施工安全管理组织体系,加强安全文化建设,强化施工人员安全意识。坚持管生产必须管安全的责任制原则,推行安全系统工程以提高安全管理层次,使安全施工一开始便从生产系统全局出发,对施工各个阶段全面规划。另一方面提前制订出事应急救援预案,尽一切可能消除掉人为造成的不安全因素和施工过程中可能出现的不安全状态,及时发现和辨别工程施工过程中的潜在危险和隐患,制订出全面、有效、可行的应急救援预案,以备不时之需;第三,加强工程质量管理。对施工过程中所涉及的每一个工作环节,每一道程序都严格规范,严格管理,按规操作。建立健全完善的质量保证体系和质量监督机制,实施项目监理制,确保工程在高水平上运行。加强质量监督,检查和监理工作力度,严格执法尺度,坚持按规范办事,一切

用事实和数据说话,做到坚持原则,秉公办事,一丝不苟。明确质量控制程序,正确掌握现场质量控制办法和质量缺陷处理方式。施工方做好原始记录,记录资料必须及时、齐全、真实、准确,其中隐蔽工程有照片存档。

3.3 做好施工环节的监管及控制

在工程项目施工的过程中,对于混合料的配制则必须严格按照规定的配比来混合,混合完成后应该在规定的温度下搅拌直至混合均匀,严格遵守每一步的制作流程。在沥青的混合制备中,如果没有严格按照规定的混合料配比来混合,如沥青中的含油量偏低,则会导致工程完成后路面会出现空底、面层变薄的问题,这些问题都会使得路面不耐用容易发生老化。同时在运输这些混合料时,也要注意温度的控制,保证其运输至施工现场时它的温度与规定的温度相符。在工程项目建设的过程中,混合料的温度直接关系到公路工程的成功与否,所以温度的控制是十分重要不容忽视的。

3.4 重视后期养护管理

公路建成进入运营阶段后,有效的养护对公路寿命非常重要,由于公路对于提升经济水平具有重要作用,必须加强对公路的养护管理。建成后公路完全处于运营之中,各种天气对公路寿命产生影响,例如,雨水、冻融等等。加之公路的承受负荷逐渐加大,对公路的路面、桥梁造成破坏。养护工程是对公路的破损处进行修复,以恢复公路的正常运营功能,同时有效的养护措施,可以避免公路的损坏。就目前的实际情况而言,部分公路的维护管理仍然停留在初级阶段,即仍然采用传统方式,并未形成具有针对性的、数字化管理模式^[3]。因此养护管理人员必须树立现代化的维护管理意识,对整条道路分类统计,建立详细档案,随时掌握路况,加强巡查,

制定出适合的管理制度,只有这样才能更好地对公路进行维护管理,延长公路的使用寿命。

3.5 加强公路工程施工中的人员管理

人是整个公路工程项目施工的核心,是整个公路工程项目施工得以进行的行为主体,一旦人出现问题,那么整个公路工程项目就是出现问题,公路工程施工企业人员管理的好坏直接影响着整个公路工程项目施工的好坏,公路工程施工企业一定要加强人员管理工作,加强对施工人员的培训工作,提高施工人员的思想道德素质,让工程施工人员深刻的意识到工程施工的重要性,培养工程施工人员主人翁的意识,让每一个工程施工人员都能积极、主动的投身到自己的工作中,不但要严格控制工程质量,同时还要尽可能的为企业节约成本,节约资源,切实保障工程的质量及经济效益。

4 结束语

综上所述,公路工程管理工作是一项涉及范围广、要求高的工作,涉及到工程项目的管理和日后对道路进行的维护工作,这不仅要求公路管理单位拥有现代化的施工管理理念和优秀的人力资源做基础,还要有科学健全的管理制度以保证公路管理工作的顺利进行。

参考文献:

- [1]李修库.公路工程管理中存在的问题及对策研究[J].交通世界,2016(11):112-113.
- [2]范毅君.浅谈公路工程施工管理常见问题及解决对策[J].建材发展导向(下),2020,18(9):342.
- [3]胡占红.公路工程管理中存在的问题及对策分析[J].科技展望,2015(13).
- [4]李小可.公路工程施工项目管理内容及优化措施[J].交通世界,2018(2):204-205.