

新形势下公路工程管理模式的途径分析

张 敏

内蒙古高速公路集团有限责任公司乌兰察布分公司 内蒙古乌兰察布 012000

摘 要: 随着社会经济的快速发展,公路工程建设作为我国基础设施建设的一部分,近些年来所取得的成就引人关注。如今,公路工程建设正处于突飞猛进的阶段,公路工程作为当地基础设施,其建设效果一定程度上代表着当地的经济水平。基于此,文章针对新形势下公路工程管理的不足展开了分析,并制定出合理的管理策略,进而实现公路建设工程的平稳运行。

关键词: 新形势;公路工程;管理模式

Path analysis of highway engineering management mode under the new situation

Min Zhang

Inner Mongolia Expressway Group Co., Ltd. . ULANQAB branch Inner Mongolia, Ulanqab 012000

Abstract: With the rapid development of the social economy, highway engineering construction, as a part of China's infrastructure construction, has made remarkable achievements in recent years. Nowadays, highway engineering construction is in the stage of rapid development. As a local infrastructure, the construction effect of highway engineering represents the local economic development level to a certain extent. Based on this, this paper analyzes the deficiencies of highway engineering management under the new situation and formulates reasonable management strategies to realize the smooth operation of highway construction engineering.

Keywords: new situation; Highway engineering; management model

1 新形势下公路工程管理模式创新的必要性

首先,公路工程管理模式的创新是现代化管理制度建设的需要,公路工程施工企业经过招标采购走向市场经济,为了更好地适应市场经济需求,就需要打破传统管理模式的局限,更新管理观念,创新管理思想,以现代化管理制度作为基础指导企业发展,提升市场竞争力,建立公路工程施工企业的现代化管理制度需要不断创新项目施工管理,做好项目与企业关系的把控^[1]。其次,公路工程管理模式的创新是遵循市场经济规律的要求,从市场经济的发展规律来看,没有创新就无法实现进步,尤其是在激烈的市场竞争中,只有不断提升内部管理的创新水平,经过创新、改革与发展,不断探索管理模式,

才能够提升市场竞争力,发挥管理、机制、技术以及品牌等优势,因此,结合市场经济发展规律,要求着公路工程管理模式实现创新。最后,公路工程管理模式的创新是公路建设发展和完善的要求,公路建设市场中,工程的投标会存在过度竞争、相互压价,或者合同中存在不平等条款,监理职能错位等情况,阻碍公路建设的健康发展,因此,需要进行管理模式的创新。

2 新形势下公路工程管理模式出现的问题

2.1 公路工程管理存在碎片化、孤岛化的现象

在几十年的社会经济中,公路工程建设逐渐形成了一套系统化的管理模式,但是实践与理论并不是紧密结合,相互适应的。实践中的公路工程建设面临着错综复杂的环境,在长期的修建、后期养护等管理过程中出现了许许多多的问题,且随着社会经济环境的变化,以往不曾出现的问题纷纷出现,公路工程的管理模式难以顾及整体,勘察、设计、测量、施工、养护、管理等工作

作者简介: 张敏,(1993年),13,女,汉,内蒙古乌兰察布,职称:助理工程师,学历:本科,研究方向:公路工程,邮箱:1135115440@qq.com。

时常出现问题。同时,公路工程实际修建中包含各个环节,需要工作人员走完各种程序,再进行实际的修建。在当前这个竞争加剧的大环境下,一旦落后,就面临着消亡的后果,为了自己的存续,一些企业可能采取不正当的手段招标投标,违反法律规定^[2]。而在进行公路工程建设管理中,公路工程的正式施工之前需要经过勘察地理自然环境、测量修建公路的长度数据,制作设计图纸等环节,施工后还要进行养护管理,而这些环节呈现出各自为政的局面,在实际工作中,勘察、测量、设计等工作环节均由自己进行管理,呈现出孤岛化的趋势,公路工程缺乏整体上的把握,前面环节出现的问题难以及时反馈,实践中经常出现各种问题,延误工期,既影响公路的正式运行,又制约着公路质量的提升。

2.2 公路管理制度有待完善

管理制度在一定程度上影响到工程的使用性能。因此,需要加强管理体系的构建与完善。就实际工作而言,各个部门存在相互之间职能分配混乱和职责混淆不清的现象。有些工作需要各个部门共同承担,但是在实际情况中,各个部门相互之间既没有加强联系,也没有很好的将工作落到实处。使得公路建设管理工作出现空缺。而出现这种混乱的管理体系主要是因为公路管理机制不够完善,导致管理工作效果大大降低。此外,由于管理机制不完善,影响都公路工程的质量问题。使得公路工程在施工过程中没有按照流程或者规范操作,造成施工成本的增加。

2.3 公路工程项目设计阶段不合理

在传统模式下,公路工程建设往往是先设计再施工。根据已设计的公路工程项目选择施工承包方,承包方再根据设计要求开展公路工程施工。在这一模式下,设计方案中的缺陷很难在施工前展现出来,致使在施工过程中方案变更较为频繁,不利于公路工程成本控制也会导致工程不能按期交付。

3 新形势下公路工程项目管理模式创新对策探讨

3.1 加强安全管理力度

在安全管理方面,注重过程管理,即在施工中实行全面管理,科学研究合理的过程管理有助于提高建筑效率和质量。管理人员应对现场施工人员进行定期组织培训,提高员工的专业素质,确保员工掌握安全施工技术,灵活应用于公路工程项目^[3]。严格按照标准规范施工,制定具体操作前的方向和目标,严格按照施工工艺进行,确保工作人员在实际工作中能够做到准确无误,通过一系列措施促进公路建设项目的发展,还要定期进

行工程检查,如果在施工过程中发现违规操作,必须立即纠正,确保工程建设的正常运行,施工人员应注重安全管理,确定安全管理目标,按照确定的目标实施,完善安全管理体系。在工程建设中发现问题要及时改进,以减少对公路施工后期的不利影响。定期对员工进行安全培训,提高员工的职业素养,引入正确的安全理念,制定一套行为标准,规范员工的工作能力,宣传安全理念的重要性。

3.2 加强质量监管体系的建设

为了保证公路工程的质量,针对工程管理体系不完善的情况,需要有关部门制定完善的管理体制,并明确规定不同部门和人员的职责。使得各个部门和相关人员都有具体的职责。并将职责落实到工作中,这样才能够落实管理,使得工作中的细节能够落实到位,避免因为职责不明确而出现的管而不力的事情发生。在实际工作中,除了需要明确职责外,还需要制定相关的评价标准。结合工程质量和施工人员在施工中的行为以及表现,对施工人员进行综合评价。采用综合评价表对相关工作人员进行评价,其中包括工作态度,施工质量、行为评价等。以此提高施工人员的积极性和工作热情,起到保证公路工程质量的的效果。同时需要加强建立监管部门,并制定监管执行标准,使其有理有据,从而将管理工作落实到位。在公路工程施工管理中,可以采用信息管理技术,构建数字化的管理体系,提高管理力度,使得管理更具有科学性和合理性。

3.3 创新信息化管理模式

公路工程管理的信息化是现代管理在新形势背景下发展的重要趋势,也是推动公路工程发展的一项重要举措,公路工程管理的信息化主要是指将网络化的管理手段应用于公路工程项目管理体系中,使管理更加全面、高效。公路工程管理信息化主要体现在以下方面:①要以公路工程数据存储技术为基础,充分利用计算机的海量存储能力,进行信息管理建设,及时、准确地对公路工程建设数据进行收集与整理,构成相应的数据库和信息库;②在掌握了公路工程数据之后,进行准确的分类处理,提供详细的信息数据支持,并且要充分利用计算机系统的数据传输功能与网络环境优势,及时交互传递各项所需数据信息;③在构建公路工程数据管理系统后,需要进一步进行资源整合以及组织架构管理,例如:建立公路工程数据协作系统,创新数据采集、存储以及传递等管理模式,公路工程数据协作系统简单来说就是,各管理主体在管理领域内使用信息权限,通过传递系统

进行数据操作,并将公路工程项目进展和规划等信息公开。公路工程管理人员利用此系统能够在各个网络节点上开展管理工作。

3.4 创新公路工程管理责任制度

在公路工程建设时通过管理责任制度明确责任规范是很关键的,在进行项目管理时,明确管理责任制度能够显著提升项目管理人员的工作积极性,并且通过管理责任制度也能够对项目管理人员的行为予以规范约束。公路工程施工具有施工人员多、施工管理和合同管理难度大等特点,通过创新公路工程管理责任制度,可显著提升人员管理效果,同时为保证管理责任制度的有效落实,应做好其与成本核算制度的相互协调^[4]。作为项目管理人员在制定并公示项目责任制前应考虑实施的可行性,协调好项目施工与政府部门间关系。此外,在公路工程管理过程中,实现各部门间协调运行也是很关键的,因此可通过管理手段,强化各部门间联系。例如:将施工方案传达至项目负责人后,发挥建设方、施工项目部负责人领导作用,带动团队紧密配合,高效施工。

3.5 科学有效进行施工进度管理

公路施工技术十分复杂,在施工过程中进行合理地安排,能有效提高工程整体效率,优质完成建设项目。在考虑到当前工程项目存在的问题,现行的施工管理模式经过调整,对员工进行合理分工,以达到高速公路施

工最佳技术效果。在公路施工管理中的管理理念是非常重要的,当今时代的进步和发展以及各种建设项目的妥善安排离不开优秀的管理,一些施工时间明显延误的项目需要及时完工,应补充工人和材料,适应项目管理模式,确保工程施工工期,按时、优质地完成工程。

4 结束语

公路建设是交通建设重要组成部分。随着科技进步,经济的发展,公路的实践环境发生了巨大变化,现在的公路工程管理模式制约公路工程建设。公路工程管理模式的创新应用成为研究重点。公路工程管理模式的创新应用不是一个人立马就能完成的,而是需要团体的共同努力,只有团结友爱,才能保证公路工程管理的实践性,先进性,从而保证公路的定时完成,保证公路质量达标,满足人们的需求。

参考文献:

- [1]高婷.新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J].农家参谋,2020,38(9):142.
- [2]汪洋.新形势下公路工程管理模式创新与应用[J].中国标准化,2019,62(24):148-149.
- [3]练志军.新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J].城市建设,2019,16(26):181-182.
- [4]马海峰.新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J].传播力研究,2019,3(9):221,223.