

浅析市政施工项目管理

杨青才

兰州市政建设集团有限责任公司 甘肃兰州 730000

摘要: 由于中国当前城镇化进程的不断深入, 社会对于市政工程建筑质量的要求也将逐渐提高。城市施工管理成了现阶段促进现代化城市建设步伐、提升城市规划整体水平的最主要内容之一, 而且对保证项目实施质量和进展顺利也具有举足轻重的现实意义。以我国先进城市规划施工思想和管理观念为指导, 在充分保证城市项目质量和实施效果的情况下, 对现阶段项目管理工作状况加以全面分析, 对特别是城市管理工作中的重大问题与不足要加强关注力度, 并主动寻找合理途径进行处理。

关键词: 市政工程; 施工项目; 管理

Analysis of municipal construction project management

Qingcai Yang

Lanzhou Municipal Construction Group Co. LTD GanSu Lanzhou 730000

Abstract: Due to the deepening of China's current urbanization process, the social requirements for the quality of municipal engineering construction will also gradually improve. Urban construction management has become one of the most important content to promote the pace of modern urban construction and improve the overall level of urban planning at the present stage. And it is also of great practical significance to ensure the implementation quality and smooth progress of the project. With our country's city planning construction ideas and advanced management concept as the instruction, the sufficient effect and ensure the quality of city project, comprehensive analysis for project management status at the present stage, the especially the major problems and shortage in the urban management work to strengthen the attention, and take the initiative to find a reasonable way for processing.

Keywords: municipal engineering; construction project; management

1 分析市政单位工程项目施工特点

(1) 市政工程建设项目施工管控的对象为施工现场所有资源, 而主要管控的人为企业管理人。

(2) 作为对整个工程的主要管控对象, 企业施工管理人必须重视时间性的资源使用, 实现在有效施工工期中资源的合理使用^[1]。

(3) 所有的内部工程建设项目管理规范也不是完全死板的, 在满足内部工程建设合同、技术标准和规范、国家的相关制度规范等标准下, 施工人员要对内部项目管理方案做出调整, 而建设成本也会因为市场价波动变化。

2 市政工程项目管理要点

2.1 把工程质量监督管理作为市政工程建设项目监督管理方针。建筑工程质量的管理一直是市政设施工程建

设项目的重点控制目标, 而作为重要民生工程项目之一, 市政工程建设项目质量和人民生命健康之间关系密不可分, 所以做好对工程项目质量把控不但能够促进工程建设的平稳进行, 也能够防止工程因质量问题的出现, 而对人民群众人身财物安全带来重大危险。

2.2 明确安全管理在市政施工中的重要性, 市政工程施工安全的把控重点主要表现在建筑工程质量和工程施工安全二个方面。为防止由于安全事故的存在而危害到城市建筑施工质量, 必须确定城市项目管理中安全控制的重要性, 即在确定安全控制工作的基础上, 通过技术安全措施的实施来加强安全控制, 保证城市建筑施工一直处在安全条件下^[2]。

2.3 将成本管理纳入项目管控中。市政工程建设期间, 成本管理的执行和市政工程资金的管理有着直接关

系。但由于市政工程的建设项目费用来源主体为国家财政补贴投资项目,为减少由于建设经费的紧张,而影响到市政建设中各项施工的顺利进行,因此需要把投资成本管理融入市政工程专案管理之中,通过科技管理手段与措施来加强施工成本管理,从而使得工程资本的效率得以极大提高。

3 市政工程项目管理内容

3.1 施工项目的组织管理

施工项目管理的个人组织机构管理整体和有关企业个人组织机构管理的局部和总体,有关企业在实施项目管理过程中合理设定项目管理组织机构是一项很关键的问题,有效的组织制度和组织机构的合理设置,是施工项目管理顺利的重要组织保障。首先,要进行组织准备建设一个能够完成项目管理任务、使项目总经理指挥灵便、运作自如、工作有效的组织机构—项目管理部门。其次,组织体制如何顺利运行首先要看项目部的领导核心—项目经理。而选用怎样的管理人员担任工程公司项目经理看施工对项目的质量要求,不同的工程项目也需要不同素质的管理人员。

3.2 进度管理

进度管理是一种动态制定和调整计划的流程,其目的是通过管理来达到计划的时间要求。目标管理的重要操作环节是进度任务的研究与讨论、制定进度方案、经常监控进度方案的实施状况、制定纠偏方案,以改变目标方案^[3]。

3.3 施工项目的成本管理

随着施工项目管理在建筑业中逐步推广和普及,项目的成本管理也被人们所重视,已经开始得到广泛应用,可以看出,工程管理控制正在成为建筑管理向深入发展的重要标志和不能缺少的部分。因此它可以反映施工项目的基本要求,也可以体现施工项目的主要内容,因此可以作为评价施工项目绩效的重要尺码。而施工企业成本核算管理也是建筑企业施工项目管理中的重要子系统,内容主要涉及:成本预测、成本计划、成本费用管理、成本核算、成本管理、成本费用考核。

(1) 制定施工项目成本管理的措施

施工项目成本的控制,不仅是高技术成本员工的,职责也要按照自己的业绩分工负责。以工程管理的核心价值进行管理^[4]。要形成以项目经理为中心的工程成本管理管理体系,必须推行项目经理负责制,即要求项目经理对施工进度、工程质量、成本、安全等的控制标准化全方位管理,尤其是将工程成本核算的管理摆在首位。

(2) 建立项目成本管理责任制

管理中的工作责任,并不同于工作任务,而工作责任的完成也不等同于工作任务完成例如:片面重视生产效率,而忽略了效率,单方做到供货准时,而忽略了昂贵的产品价格等。还应考虑成本核算责任的落实,逐步明晰成本核算管理责任,让每位管理人员都有成本核算的管理意识,做到精打细算。

(3) 对施工队伍进行承包成本管理

项目部和建筑施工单位双方之间形成了特定的劳务契约关系,项目部有权对施工队伍的时间、品质、安全以及现场管理标准等实施监管,同时按照约定承担全部劳务费用。对施工队生产成本的管理,由施工队伍自己管理,项目部也不需要过多干涉。

3.4 质量管理

(1) 材料和机械的管理

提高工程质量除人员的严格施工管理之外,对建筑材料与机械设备的施工质量同样也非常关键,在严格控制建筑成本的前提下,必须采用品质合格的生产材料,并且对机械设备必须严格遵照国家规范要求的使用条件^[1]。

(2) 关于施工环境的自然条件以及工程中应重视的环境问题,如气象、地理、施工水文、以及其他干净整洁的自然环境、原物料的堆放和有序的施工等,也是提高了施工品质的另一个原因。所以,对影响环保工程质量的各因素,采取了相应对策并加以管理,尤其是在施工现场,要形成文明施工和文明生产环境,确保原物料堆积有序,道路通畅,以保证为质量与安全提供良好的生存环境。

(3) 严格施工工序

建筑施工管理是建筑施工质量的必然要求,应当做好建筑施工阶段的质量管理。一是严格执行过程流程,流程过程是所有作业的基础和标准,是为了保证过程效率、所有作业人员的工作基础,需要严格执行。二是控制过程条件的前提,主要内容包括施工时作业人员、建筑材料、施工设备、施工技术等的工艺条件。只有有效地控制它们,才能控制它们,使每个过程都是正常和稳定的。

3.5 施工过程现场管理

(1) 本着生产事必安全的原则,组建了由项目部直接领导的安全工作组,进一步完善了各种安全生产制度,由项目经理任安全生产领导团队负责人,技术主任任组长,由专门的建筑施工单位主任任技术工作组成员,在各个作业面配有相应的专门安全管理人员,并层层签定

安全责任书,并严格遵守安全生产和劳动保护的有关法规和技术标准,具体履行监督、检查、管理各专业施工队的安全工作^[2]。

(2)施工现场的安全用电是至关重要的,不容小觑。架设、巡检、维护或拆除的临时供电工程,都应当由电工进行。但电工的作业属特殊作业,特别作业人员由于对工程操作者自身以及他人和周围设备的安全具有严重影响因素,所以必须进行由符合国家规定的相关技术主管部门举办的特殊作业人员安全技术培训,并在达到操作证之后准其独立作业。

3.6 安全文明施工管理

3.6.1 施工项目的安全管理

(1) 坚持安全管理原则

即贯彻安全管理与生产同步,管生产时必抓安全,将安全寓于生产中,并对生产起到推动和保障的作用。但安全管理工作并非少数人和安全组织的事情,是所有与生产相关的人的共同事务,如果没有全员的积极参与,则安全管理工作就无法有生机,成效也就无法显现。生产活动组织者在安全管理工作中也是非常关键的。

(2) 坚持控制人的不安全行为与物的不安全状态

分析交通事故的主要原因时,人与环境等因素之间的相互作用才是交通事故的根本原因^[3]。从对人与物品的管理方面,去剖析事故,人的不安全行为与物品的不安全状态,都是造成交通事故的最直接因素。

(3) 制定安全管理措施

做好建筑施工项目的安全管理工作,建立切实可行

的安全管理体系与预防措施非常关键。它是管理的方式和手段,对生产中各因素状态的制约与管理,主要针对于施工生产特点,而安全管理工作又有着鲜明的行业特点。要履行安全责任,落实责任管理,做好安全教育,定期检查。

3.6.2 文明施工管理

要做到文明施工至关重要,就必须要有完善的施工组织结构和文明施工管理体系,并做到对学科、项目、区域等的包干负责。在实施工程同时加强对现场各个方面人员的管理,并进行了现场实施竞赛等活动,有安排、有检测、有考核、有奖励,将评比结果及时公布于众。

4 结束语

市政施工项目关系到城市居民生活的方方面面,施工项目的管理是全方位的,要求工程项目经营者对施工建设项目的质量、安全、时间、成本、文明工地管理等,都要纳入正规化、标准化的管理体系,如此才能使工程建设项目各项管理工作有条不紊、顺畅地开展。

参考文献:

- [1]姜彬.城市市政建设工程施工项目管理的探讨[J].建材与装饰,2019(05):17-19
- [2]罗亨.探究市政工程施工项目管理的标准化[J].建材与装饰,2019(05):121-123
- [3]赵琪.市政工程施工项目管理与分析[J].山东工业技术,2019(18):105.
- [4]陈加龙.市政建设工程项目管理要点探讨[J].建材与装饰,2019(13):183-184.