

# 公路工程管理中的问题与对策分析

张建军

内蒙古高速公路集团有限责任公司乌兰察布分公司 内蒙古乌兰察布 012000

**摘要:** 城市公路为经济持续发展提供了很大的保障,使得人们出行更加方便,各种事情能够得到快速解决。这也对城市公路质量提出了很高的要求。我国城市公路在建设过程中还存在一些问题,为了确保公路质量,减少交通事故发生,主要探讨了公路工程在管理上存在的问题,并提出相关的应对策略。希望能够给有关部门提供一些参考。

**关键词:** 公路; 工程管理; 问题与对策

## Analysis of Problems and Countermeasures in Highway Engineering Management

Jianjun Zhang

Inner Mongolia Expressway Group Co., Ltd. . ULANQAB branch Inner Mongolia, Ulanqab 012000

**Abstract:** The urban highway provides a great guarantee for the sustainable development of the economy, which makes people travel more conveniently, and all kinds of things can be solved quickly. It also puts forward high requirements for the quality of urban roads. There are still some problems in the construction of urban roads in China. In order to ensure the quality of roads and reduce traffic accidents, this paper mainly discusses the problems existing in the management of highway projects and puts forward relevant countermeasures. I hope it can provide some references for relevant departments.

**Keywords:** highway; Engineering management; Problems and countermeasures

### 引言:

近些年,随着科学技术以及经济水平的提高,政府更加重视提升人们的生活质量,在新形势背景下,城镇化进程不断加快,公路建设情况也得到了广泛关注,人们希望能够通过公路建设促进区域经济发展,但在实际建设管理过程中存在一些问题,传统的管理模式已经难以满足经济发展和技术的应用水平,因此,需要不断进行创新。

### 1 公路工程施工管理模式创新的原因

通过调查可以发现,在社会发展的新形势下,我国公路工程的施工管理较比以往有着更加细致的要求,难度更高。在这样的趋势下,工程管理模式的创新是最重要的目标,工程管理工作的创新,其主要原因不仅是要结合以往我国施工管理经验排除以往存在的隐患,同时

也要对其他可能的问题做好预测与预防,这对工程建设的结果有着很大影响,一言蔽之,对于管理模式创新的探讨有着不容忽视的现实意义。就当前情况来看,我国公路工程的管理,对于公路建设施工结果的影响一直以来都是直接且明显的,许多问题都是因管理落实不到位而引发的。作为大规模的交通设施,公路的建设过程中,往往涉及诸多主体,包含多个阶段,多道工序,是复杂的体系构成。每个阶段、每个环节的施工,都可能有不同的管理及需求,所以也要利用不同的管理理论与方式去落实管理工作。但总体来说,有许多环节是始终存在的,不可忽视的,因此要创新公路管理模式,必须从大局出发,确保不丢失任何一个环节,同时要细化到每个细节,考量不同的施工需求去对管理方式进行合理调整,才能够满足每项工程的不同管理需求。例如分段式的管理方式,虽然效率更高,但其应用也并不能保证适用于所有工程,因不同路段公路的使用状况不同,如果采取分段管理方式,会导致施工情况无法得到协调,导致管理出现割裂。可见管理理念与管理方式需要根据实

**作者简介:** 张建军,男,1984.08.14,汉,内蒙古乌兰察布市凉城县,中级工程师,公路工程,邮箱:QQ284912594。

际的趋势去进行改革,才能保证管理效果更理想<sup>[1]</sup>。

## 2 公路工程施工管理中存在的问题

### 2.1 工程施工缺少质量管理意识

公路与人们生活息息相关,主要承载着人们的出行,因此,公路的质量对人们的安全有着一定的影响。所以只有保证了施工工程的质量能够在一定程度有效避免交通事故发生。但是在实际施工过程中,很多施工单位对施工质量的管理意识比较薄弱,使得施工质量在一定程度上出现一些问题。从而使得增加了后期维修的工作量。相关的监管部门对公路施工管理不到位,有些管理企业甚至没有成立管理部门,或者管理部门形同虚设,没有很好的履行职责等,还有一些管理人员不具备专业的知识,没有能力对公路质量进行管理,从而影响到公路监管力度。

### 2.2 必须加强施工人员安全培训

目前,一些施工单位忽视公路工程安全质量问题,以便获得更高的利润。因此,公路工程的安全是一个很大的问题。必须采取有效措施,防止安全事件的突发,如相关管理人员要为施工人员定期进行培训和安全技术知识的测试,以保证施工人员在技术层面不出现操作和基础知识的问题。也可以在危险设施周围设置警告标志,在施工场地周围清楚标明危险物品的摆放位置,以确保公路施工顺利进行。制定安全管理目标,严格执行任务,提高对公路施工安全问题的认识,建立更规范的安全机构,定期检查和监测公路施工安全。安全管理是公路施工的主题,必须确保安全。在施工管理中严格按照目标实施不同的工作流程,确保公路施工管理领域安全意识的全面落实,安全管理规范化、正规化,定期检查,监测安全措施的执行情况,查明问题并在公路建设的施工阶段加以处理<sup>[2]</sup>。

### 2.3 分阶段管理不利于工程生命周期目标实现

如今,分段式管理模式是我国公路工程所执行的主要管理模式,即对公路工程不同阶段实施单独管理的一种管理模式,如招投标阶段、决策阶段、设计阶段及项目交付运行均通过独立的管理模式单独运行。虽然每个阶段单独管理,独立完成能够推进公路工程建设进展,但这种管理模式严重匮乏对项目整体性的分析,比如在决策阶段出现的失误并不能在设计阶段体现出来,工程建设缺乏整体性考虑,进而影响工程生命周期目标的实现。

### 2.4 公路养护问题没有得到重视

公路工程一旦建设完成,就长期处在工作中,而很多企业在完成公路建设之后,就以为任务完成,没有重

视到公路后期的养护问题。而实际上公路后期的养护是保证工程质量的一个关键因素。通过良好的后期养护和管理,才能够有效加强工程使用寿命和提高安全性能。由于我们地域广阔,不同地域中的公路存在地质方面和环境方面的差别,所以在养护过程中需要进行区分对待。因地制宜,根据实际情况,做好实际养护措施。只有这样,才能够保证公路建设质量,延长使用寿命<sup>[3]</sup>。

## 3 公路工程管理有效措施

### 3.1 在公路工程施工管理中应用并行管理模式

并行模式即公路项目设计产品展开集成、并行性研究,特别是过程中的活动,通常情况下指公路工程项目管理时制作和支持阶段的系统性研究方法。简而言之,公路工程并行管理模式,是将公路工程管理人员看作一个整体系统,通过其组织方式及管理对策,实现系统的有序运行,进而辅助公路工程项目目标能够按计划得以实现。公路工程建设方作为项目建设和工程管理的的主导方,其主要职责包括如下几点内容:其一,组建建设团队,建设团队对工程项目业务和项目管理工作负责,保证业主方能够有效参与到公路工程项目建设中。其二,强化协同组织,在项目规划,项目设计以及协调过程中均能够将其积极作用充分发挥出来。

在并行管理模式下,应关注以下内容。首先,公路工程项目具备一定系统化,综合分析输入与输出,在项目开展过程中将工程建设情况看作输出,从而将公路工程建设以系统化管理模式的方式展现出来,保证建设方能够有效参与到公路工程建设中,发挥出其监督管理的优势作用。其次,在并行管理模式下,在项目生命周期内的建设工作能够并行分析项目的设计及施工工作,从而避免公路工程项目设计方案在施工落实上存在矛盾,避免产生资源浪费,延长施工周期<sup>[4]</sup>。

### 3.2 大力推广并行模式

所谓并行模式,其与阶段性管理模式最大的区别在于阶段性管理模式在时间上存在延迟,是一种割裂的管理方式。而并行模式则是针对多项工程的同步管理,是集成性的管理方式。在公路工程的实际是能够过程中,并行模式是一种横向链条式的管理方式,对于能够同时开展施工的项目采取整体管理的方式,这样能够减少不必要的管理资金耗费,为了达成各个同期工程的管理目标,工程业主应当发挥自身的主导作用,确保同期工程的管理方沟通更加通畅,才能啊博正管理效果。这样的管理模式,其最主要的特点体现在以下几点。其一是明确工程指挥部的构成,指挥部主要包括项目管理者

及业主, 业主为了协调各方的沟通, 需要全过程参与同期项目的设计与建设过程。其二是强调并行工作小组的相互协作, 并行管理模式最大的优势, 也是最主要的管理要点, 即是整合了多方力量, 从规划、设计、准备、施工到验收, 整个过程都要以协同合作为前提条件。因为工程体系是环环相扣的构成, 各方沟通顺畅, 做好工作上的衔接, 才能保证各个环节施工的顺利完成。可见并行模式的优势很大, 因此必须要做好模式推广, 以保证这一管理模式得到重视, 同时得到广泛应用<sup>[4]</sup>。

### 3.3 创新信息化管理模式

公路工程管理的信息化是现代管理在新形势背景下发展的重要趋势, 也是推动公路工程发展的一项重要举措, 公路工程管理的信息化主要是指将网络化的管理手段应用于公路工程管理体中, 使管理更加全面、高效。公路工程管理信息化主要体现在以下方面: ①要以公路工程数据存储技术为基础, 充分利用计算机的海量存储能力, 进行信息管理建设, 及时、准确地对公路工程建设数据进行收集与整理, 构成相应的数据库和信息库; ②在掌握了公路工程数据之后, 进行准确的分类处理, 提供详细的信息数据支持, 并且要充分利用计算机系统的数据传输功能与网络环境优势, 及时交互传递各项所需数据信息; ③在构建公路工程数据存储空间后, 需要进一步进行资源整合以及组织架构管理, 例如: 建立公路工程管理协作系统, 创新数据采集、存储以及传递等管理模式, 公路工程管理协作系统简单来说就是, 各管理主体在管理领域内使用信息权限, 通过

传递系统进行数据操作, 并将公路工程项目进展和规划等信息公开。公路工程管理人员利用此系统能够在各个网络节点上开展管理工作, 例如: 设计管理、进度管理、资金使用管理、项目评价管理、风险监测管理以及质量管理等; 也有助于进行日常管理服务, 例如: 电子邮件、企业官网、微信公众号、微博、视频会议等, 方便进行协作管理。

### 4 结束语

在新形势背景下, 随着经济的迅速发展, 各行业的运输需求逐渐增大, 公路工程的影响也就越来越重要, 在进行管理时, 需要结合公路工程现状对管理模式进行创新与改革, 敢于尝试与探索, 提高管理质量与效率, 促进公路工程的发展, 公路工程管理质量影响着交通建设, 因此, 为了顺应时代发展需要从管理人员从思想上进行转变, 实现管理内容和管理模式的优化。

### 参考文献:

- [1] 练志军. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 城市建筑, 2019, 16(26): 181-182.
- [2] 石峰. 精细化管理模式在高速公路工程中的应用[J]. 四川建材, 2020, 46(1): 173-174.
- [3] 马海峰. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 传播力研究, 2019, 3(9): 221+223.
- [4] 范毅君. 浅谈公路工程施工管理常见问题及解决对策[J]. 建材发展导向(下), 2020, 18(9): 342.
- [5] 王亚卓. 高速公路工程质量管理问题与对策分析[J]. 江西建材, 2020, (8): 130-131.