

关于市政工程施工中管理措施的研究

李珊珊

徐州市路兴公路工程有限公司 江苏徐州 221116

摘要: 随着我国城镇化建设的不断推进,市政工程的施工规模越来越大,施工难度也变得更为复杂。市政工程作为城市建设的基础工程,涉及到城市的供水系统、交通系统、垃圾处理、园林维护等各个方面,不仅涉及范围广,同时受施工环境影响,施工过程存在一定的监管难度,导致在市政工程施工中经常存在质量问题与环境问题。本文将对市政工程施工的管理措施进行深入探究,希望可以为市政工程施工的安全监管提供有价值的思路与方法。

关键词: 市政工程; 施工管理; 应对策略

Research on management measures in municipal engineering construction

Shanshan Li

Xuzhou Luxing Highway Engineering Co., LTD., Xuzhou, Jiangsu 221116

Abstract: With the continuous advancement of Urbanization construction in China, the construction scale of municipal engineering is becoming larger and larger, and the difficulty of construction is becoming more complex. Municipal engineering is the basis of urban construction engineering, involving the city's water supply system, transportation system, waste disposal, garden maintenance, and so on various aspects. It not only involves a wide range but also the environmental impact of construction. The construction process has certain regulation difficulties, leading to often exist in municipal engineering construction quality and environmental problems. This paper will conduct an in-depth study on the management measures of municipal engineering construction, hoping to provide valuable ideas and methods for the safety supervision of municipal engineering construction.

Keywords: municipal engineering; Construction management; Coping strategies

1 市政工程施工管理的重要性

1.1 有利于促进工程质量的提升

在市政工程建设不断发展的过程中,市政工程施工管理的作用也越来越重要。在市政工程施工过程中,不断加强对施工的管理和监督,可以更好地促进市政工程施工质量的提升。市政工程施工的质量是建设施工中非常重要的指标,只有保证了市政施工的整体质量,才能更好地保障市政工程最终结果和水平,更好地提升市政工程施工的效果,促进市政工程长远的发展和提升。而

对市政工程施工进行全面的,可以确保施工方案计划的正确性,促进施工单位与管理单位之间关系的协调,保证市政工程施工的整体质量,并在施工中及时发现各种施工问题和隐患,从而进行有效地补救和优化,使市政工程施工水平得到有效地提升^[1]。

1.2 有利于加快工程施工的进程

在进行市政工程施工过程中,加强对施工进行监督管理,可以更好地加快市政工程施工的进程,保证施工的顺利完成。对于任何工程来说,施工进程和整体的施工效率都是非常关键的环节,对于提升工程的质量和效果,提升工程的整体经济效益都有着不可忽视的作用。对于市政工程来说也是一样的道理,只有在保证工程施工质量的基础上,不断地加快施工进度,提高施工效率,才能最大限度地提升工程的经济效益,降低工程施工成

通信作者简介: 李珊珊,女,汉族,1988.11.18,籍贯:江苏徐州,学历:本科,职称:工程师,毕业院校:南京工业大学,研究方向:市政工程,工程管理,邮箱:975905831@qq.com。

本, 促进工程施工效果的提升。在市政工程施工过程中加强管理工作, 可以将工程中各项工作进行有效地协调, 提升各项施工环节之间的工作效率, 缩短施工的时间, 缓解各个施工环节的问题和矛盾, 更好地提升市政施工的进度, 促进整体施工效率的提升^[2]。

2 市政工程施工管理中存在的问题

2.1 环境污染问题

市政工程建设过程中存在的环境污染主要包括固体废弃物污染、粉尘污染、水污染等。固体废弃物污染不难理解, 就是在施工过程中留下的大量废弃固体物, 例如拆除旧路面的沥青混凝土等, 如果这些固体垃圾不能及时处理, 不仅会侵占宝贵的土地资源, 同时也会对土壤和水质带来影响。水泥和石灰是市政工程施工必不可少的原材料, 这些原材料在施工过程中会不可避免的挥发出大量粉尘, 不仅会对周围环境带来严重影响, 同时一些悬浮性质的粉尘也会对施工设备造成影响, 加大设备的故障概率; 噪声污染和水污染也是市政施工过程中经常存在的污染问题, 特别是雨污混流问题, 会造成河道污染, 影响公共安全, 同时废水若不经有效处理, 甚至会影响城市的整体水文环境, 必须引起施工及管理单位的高度重视^[3]。

2.2 市政工程施工管理策略不合理

在城市建设中, 国家对市政工程施工的施工十分重视, 在城市化规模逐渐扩大的背景下, 市政工程中的施工项目也变得越来越复杂, 导致其管理工作中的问题也逐渐显现。其中市政工程施工管理工作中的管理策略不够合理, 比如, 管理策略在制定中, 需要根据实际情况对施工的前中后期进行制定, 使其能够有效的对施工项目进行合理的监督以及管理。目前市政工程中的工程项目的数量在逐渐的增加, 最为重视的是对工程施工过程进行管理, 忽视施工前和施工后的管理。在工程项目施工前, 未有专业的管理人员对项目进行实地的勘察, 同时也没有专业的人员对项目进行对接, 导致工程项目在开始施工时出现管理脱节的现象。在工程项目施工结束后, 也没有针对工程进行专项检验的体系, 工程质量无法得到保障。这些现象都是由于管理策略不合理所导致的, 严重的将会给单位造成经济损失, 影响城市化发展^[4]。

2.3 缺乏健全质量管理体系

在进行市政工程施工管理中, 施工管理工作缺乏必要的质量监督管理体制和政策支持, 导致施工管理工作没有足够的依据, 造成市政工程施工管理效果难以提升。

虽然当前我国在建筑工程中制定了很多法律法规, 但对于市政工程施工管理的法律法规仍不够完善和健全, 导致市政工程施工管理缺乏足够的依据和支持。同时, 我国当前的市政工程施工都是外包的形式, 实际的市政工程可能会由多个施工单位共同完成, 各个施工单位之间的施工进度和方式各不相同, 施工标准也存在着一定的差异, 施工单位之间的沟通协调也存在着一定的问题, 从而导致整体的施工管理工作质量得不到保障, 难以健全相应的市政工程施工管理体制, 从而严重影响市政工程施工管理监督的质量和效果, 对整个市政工程施工水平造成不良的影响。

3 优化市政工程施工管理的有效措施

3.1 建立完善的施工管理制度

在市政工程施工管理中, 通过建立完善的施工管理制度, 才能够优化管理措施, 提升市政工程施工管理水平。首先, 结合当前的施工管理程序, 完善施工管理制度, 并根据城市的实际发展情况和需求, 了解施工的特点, 保证施工制度的完善性。其次, 采取多样化的安全管理措施, 确保施工过程中的安全管理, 借助网络技术建立安全管理体系, 提升安全管理效率, 防止施工过程中出现各种安全事故。最后, 制定岗位责任制度, 对于施工管理的要求要落实到每一个工作人员身上, 做到各司其职, 从而对每一个岗位的工作人员形成一定的制约, 使其规范自身的行为, 保证工程的施工质量^[5]。

3.2 提高现场管理能力

市政工程施工企业一定要编制总体施工方案, 对存在一定危险性的施工环节要编制专项施工方案, 不仅要确保施工方案的具体落实, 更要对施工材料、施工过程、工程验收等环节做到严格的监督管理, 提高对施工现场的管理能力, 加大安全投入, 规范安全施工的技术要求, 及时排除施工过程中存在的安全隐患。

例如, 以某市公路扩建为市政道路为例, 此公路位于繁华路段, 扩建全长近2000米, 扩建目的为两侧加宽行车道, 增加人行道。在实际的施工过程中, 要封闭施工路段, 不允许车辆的通行, 在对道路的后期补强施工时, 可以对施工路段进行半封闭管理, 优质高效的组织施工, 降低对群众的影响。在进行扩建施工前, 一定要全面结合工程实际情况, 编制合理的施工整改方案, 并且与交警部门做好协调沟通, 尽量避免发生拥堵现象。同时也要在施工区域做出明显的警示标记, 比如禁行、掉头、减速等, 确保交通的顺利通行。强化对施工现场的管理, 保证文明施工, 把对群众的影响降到最低。

3.3 提升工作人员的整体素质

在市政工程施工的过程中,要想保证整体的施工质量和日常的工作效率,需要提升工作人员的综合素质。无论是施工人员的施工水平还是管理人员的管理能力,都与个人的专业能力和综合素质有关,因而可以通过提高施工单位内全体工作人员的综合素质来使市政工程质量得到保障。而提高工作人员的整体素质可以从提高施工人员的施工水平和提高管理人员的管理能力两方面入手。

提高施工人员的施工水平,上级领导可以结合现场工作人员在施工过程中遇到的困难开展定期培训,这样施工人员在参加培训时会更有针对性。针对施工人员的培训可以从专业知识和实际操作两方面进行,负责培训的人员可以给工人们系统地讲解专业知识,让其对工作原理更加了解。同时,单位内还要组织施工人员进行机械设备的操作训练,通过反复练习可以帮助施工人员掌握正确使用相关的机械设备的方法,从而在最大程度上提高施工人员的工作水平和工作效率。

对于管理人员的管理水平,除了对其开展定期培训外,还应该为其邀请行业内的专家开展宣讲会,让专家在宣讲会上传授一些管理技巧。同时还应鼓励管理人员积极参加一些行业的交流会,让单位内的管理人员通过与外界进行接触和交流来吸收一些先进管理经验,通过这样的方法管理人员的管理水平将得到大幅度提升^[6]。另外,除了注重管理人员的专业能力外,还需要提高管理人员的人文素养。管理人员的人文素养在一定程度上影响着管理人员的综合素质,当管理人员的综合素质得到提升时,才能在被管理人员面前更具有威信,才能更

加顺利地开展工作,如此管理人员的管理水平也将一定程度上得到提高。

4 结束语

现代社会中,发展速度最快的是科技产业,建筑工程建立在科技产业基础上,适应了时代的发展,所以,建筑智能化工程的发展具有时代意义。建筑智能化工程的综合性很强,在质量管理、成本控制、安全防范方面,工作强度明显增加,施工过程的管理也很复杂,通常按照步骤进行事情的前、中、后全面管理。施工过程中,也一般通过各工序的协调和衔接落实质量意识,规范施工和监理行为,避免意外发生。因此,工作人员必须保持建筑质量问题的最小量化,以保障人们的生命和财产安全为目标,通过科学的项目管理引导,才能解决智能化在系统工程上的问题。

参考文献:

- [1]卢俊丞.市政工程施工中的安全管理与质量控制策略探究[J].建材发展导向,2021,19(20):105-106.
- [2]王群.工程施工现场安全管理存在的问题及有效措施研究[J].房地产世界,2021(19):129-131.
- [3]林洁.市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].江西建材,2021(9):214-215.
- [4]薛钰泽.浅谈市政工程施工过程中安全管理与质量控制[J].中华建设,2021(9):66-67.
- [5]杨志强,郎志军,崔超,等.市政公路工程施工质量管理探讨[J].工程与建设,2021,35(4):863-864.
- [6]冯永良,韩玉梅.市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].工程技术研究,2020(16):171-172