

市政工程施工现场管理存在的问题与对策

甘向文

岳阳市市政建设有限公司 湖南岳阳 414000

摘要: 在现代化社会经济稳定发展的过程中,很多市政工程施工企业在施工的过程中采取了先进的施工技术和施工方法。同时,在管理水平和质量控制方面都得到了很大的提升。然而在实际的具体应用中,一些施工企业对于经济利益的过度追求,会导致现场的管理工作存在一些问题,这些问题会造成工程的施工安全、进度、质量等受到很大的影响。为了确保整个市政工程施工现场的管理水平,就需要加强对管理问题的处理,保证整个工程的顺利施工。

关键词: 市政工程; 施工现场; 管理问题; 解决对策

Problems and countermeasures existing in the construction site management of municipal engineering

Xiangwen Gan

Yueyang Municipal Construction Co., Ltd. Yueyang City, Hunan Province 414000

Abstract: In the process of stable development of the modern social economy, many municipal engineering construction enterprises adopt advanced construction technology and construction methods in the process of construction. At the same time, the management level and quality control have been greatly improved. However, in the actual specific application, some construction enterprises' excessive pursuit of economic interests will lead to some problems in the site management work. And these problems will greatly affect the construction safety, progress, and quality of the project. In order to ensure the management level of the whole municipal engineering construction site, it is necessary to strengthen the handling of management problems to ensure the smooth construction of the whole project.

Keywords: municipal engineering; construction site; management problems; solutions

引言:

在市政施工企业施工过程中,施工现场管理工作的好坏对工程的整体质量具有直接性的影响,同时关系着其产品安全性能否达到相应标准。只有做好工程管理工作,才能保证市政工程的施工质量,为工程单位带来足够的经济效益,从而促进工程单位可持续发展。而对市政工程施工现场进行管理的过程中,工程单位要多方面进行考虑,特别是一些细节上的问题,这样就可以在最大程度上降低工程发生事故的概率,保证市政工程施工全程顺利开展,促进工程单位可持续发展^[1]。

1. 市政工程施工现场安全管理概述

1.1 市政工程施工现场管理的特征

对于市政工程施工建设而言,工程的施工现场管理是施工的第一任务,只有保证工程的现场安全、质量与进度,才可以为后续工作的顺利实施提供良好的基础保

障。对于施工现场的主要特征存在以下几个方面:首先,市政工程的施工周期比较长,因此危险系数就会大大增加。市政工程的施工一般需要较长的时间,同时在施工的过程中会涉及多元化的施工工序以及施工技术的应用,尤其是在施工现场,由于施工环境非常复杂,施工人员、施工机械以及施工材料等方面的影响,都会导致安全隐患、质量问题的出现。另外,由于缺乏相关的现场管理体系,一些管理问题不断出现。所以市政施工企业需要加强对现场管理工作的重视,明确管理的重点,对安全隐患、质量问题进行合理的分析。其次,市政工程的参与主体比较多,安全监督管理工作任务比较重。在市政工程施工的过程中会涉及多个施工主体以及参与主体,各部门之间由于缺少对应的联动机制,以及科学管理机制,从而现场管理的效果大大降低^[2]。

1.2 市政工程施工现场管理水平的重要性

(1) 保证工程质量

所有工程项目,均有着优良建设质量这一标准。而工程质量高低与否,往往关系着国际对于基建工程投资效益,长久以来,国家与社会各界均格外关注市政工程的施工建设质量方面问题,并将质量问题放置于政治高度层面来看待。广大市政施工单位应将提升施工质量当成是企业重要事宜,并予以有效把控,而施工建设的优良质量,就需以高素质施工单位及科学的现场施工管理为基础才能够得以实现。所有工程项目施工单位均需树立施工质量、观念,全面落实好施工现场各项管理工作,善于运用文明、科学、先进的管理方法或者手段,保证工程质量,塑造品牌工程,获取较高社会及经济方面的效益。

(2) 维护施工安全

做好施工安全方面的工作,是顺利完成施工建设的必要前提,需要施工单位深入贯彻落实国内市政工程的施工建设质量监管及安全生产监管相关法律法规,同时,掌握市政施工质量及安全监管相关知识,时刻牢记以安全、质量为首要任,树立质量及安全意识,培养施工人员对质量及安全监管方面的自觉性、主动参与性;此外,保证安全设施方面资金投入,依据施工现场具体情况与需求,积极采取相关措施,深入落实各项监管制度,投入足够的安全设施,营造安全的施工环境。

2. 现阶段市政工程施工现场管理存在的问题

2.1 施工现场管理制度不健全

“无规矩不成方圆”,任何企业的发展都离不开制度的管理,制度是一个企业约束员工行为、激励员工的最直观的方式,管理制度的健全与否,直接影响着企业未来的生死存亡。市政工程项目更是如此,现场施工环境本来就是复杂多变的,员工素质参差不齐,施工环境复杂多变,工人难以管理。如果没有健全的管理制度,施工现场就会变得更加不可控制,从而影响整个工程项目的质量,达不到工程验收的标准,进而影响企业的长期发展^[3]。

2.2 对于工程质量和安全意识较差

在现代化市政工程的整体施工建设工程中,施工质量是非常重要的管理因素。只有保证施工达到质量要求,才可以确保后期运行的稳定和安全。然而很多的施工企业为了加快工程的施工进度,在施工的过程中存在一些不规范的操作行为,尤其是施工机械和施工材料的使用以及施工人员安全设施的佩戴等,都会造成安全隐患问题的发生。这些情况的存在会给施工人员的生命安全以

及施工企业的经济带来严重的损失,过度地追求施工进度,忽视了施工质量,导致对市政工程的整体运行带来严重的影响。一个施工队伍在施工中,如果采用的施工材料无法达到设计要求,势必会引发相应的质量问题。

2.3 管理模式过于陈旧

随着社会的发展,我国逐渐步入到了科技时代,各种高新技术的不断出现,对于各个领域来说都是一种重大的发展机遇。具体到市政工程领域,市政工程的施工管理也需要利用一些先进的技术实现管理模式创新,更好地满足行业发展需求,以高新技术为手段,开展更加高效全面的现场施工管理。但是就当前形势来看,有相当一部分管理人员都存在创新意识缺乏的问题,不注重高新技术的应用,更加倾向于传统的管理模式,由于管理模式过于陈旧,已经无法满足市政工程的不断发展需求,随着市政工程规模的不断增大,复杂性的不断提升,传统的现场管理模式中暴露出了许多问题,市政工程施工现场管理模式创新势在必行。

3. 加强市政工程施工现场管理的对策

3.1 科学利用现代化施工现场管理系统

随着科技的发展和机械化程度的提高,市政施工现场管理逐渐向信息化、科技化发展,由于市政管理过程较为复杂,涉及的工程材料较多,智能化管理系统能够有效把控各个品类材料的质量和数量,对于管理技术的提高具有重要作用。合理有效地利用现代化信息技术,优化工程管理方式,强化工程管理效果,保证施工所用的材料、设备质量均符合施工需求,从源头上把控施工质量。先进的管理设备系统还能够起到上下协调的作用,将施工现场存在的问题及时向上级反馈,调配高级技术人员及时解决施工问题,保障施工顺利进行。数字化、自动化、智能化的机械设备也能够提高施工的规范化和产品的标准性,优化管理过程和管理方式,全面提升管理能力。智能化管理系统有助于现场人员、机械设备、施工材料的合理管理,优化资源配置和场地规划保障,提升现场管理的高效性、准确性,从基础上提高施工的质量。

3.2 安全是第一生产要素

市政工程的顺利进行只有在保证工人安全的情况下才能得以实现,没有安全保证,施工企业的经济效益和市场竞争能力都是纸上谈兵。市政工程建设环境相对比较开放,一般都是人流比较密集的地方。所以在现场施工中,安全管理非常重要。例如在市区道路及附属桥涵工

程施工时,周围市政密集,人流量大。现场要做好围挡支护,施工方应及时清运现场土方及市政垃圾,保证工作面相对整洁。只有安全可靠的工作环境,才能保证工人的人身安全、工程的安全进行,施工企业才有经济效益。因此,在施工前期的准备工作中,一定要制定针对安全施工的应急预案,尽量防止安全事故发生,在确保工程顺利进行的前提下提高工程建设的质量。

3.3 改进施工现场管理方法

市政项目的施工现场管理工作中,对于工作人员以及施工技术的要求非常高。由于受到市场环境的影响人们对于市政项目的建设有了一个全新的认识。为了保证市政项目的整体经济效益达到最大化,作为市政项目的建设人员以及管理人员需要不断促进现场管理工作到稳定实施,制定合理的管理制度。市政施工企业还要结合企业自身的管理制度、技术水平做好现场的管理工作,在管理的过程中做到奖罚分明。另外,在施工技术以及施工工艺方面也应该综合多方面的影响因素和合理地进行人力资源以及物力资源的使用,改善工程的施工流程、优化工程施工技术,确保工程施工成本的降低以及工程施工质量的提高。这对于我国现代化市政项目的建设会起到推动的作用。

3.4 加强安全文明管理

在以人为本的生产理念下,企业需要对原有的现场管理工作进行优化完善,加强安全防护管理,以此来提升项目施工的文明程度,真正实现安全文明的项目建设。在具体的执行过程中,管理人员需要保证现场各种安全设施的完善性,尤其是各种消防设备,必须要保证数量充足,设备质量过关,可以随时处于正常运行状态。人员的护具必须要齐备,包括安全帽、安全鞋等,对于一些特殊工种,需要配置特殊的安全护具,给工作人员提

供全方位的安全防护。在文明施工方面,企业要合理划分现场施工区域,保证现场环境干净整洁,采用降噪除尘措施,减少施工扬尘污染和噪声污染。具体来说,在现场的各种物料堆积处,要使用遮挡物对材料进行遮挡,车辆运行道路要保持湿润,减少扬尘的产生,尽量避免夜间施工减少对周边居民的影响,真正实现安全文明施工,为企业树立一个良好的市场形象。

3.5 制定合理的施工方案和施工计划

市政工程项目不同于一般的大型建设工程项目,市政工程通常都在闹市区,人群比较密集。因此,要提前制定施工方案,比如施工尽量安排在晚上,而噪音较大的施工作业要调整在白天,防止影响居民正常生活。晴天时多增加机械设备和施工人员,加快建设速度,如遇雨天,只能进行一些简单的作业。这都需要前期制定周密的施工方案和计划,科学合理地安排施工任务。

4. 结束语

市政工程的施工建设会影响到整个城市的稳定发展,而施工工程中现场的管理水平则会影响到整个行业的稳定发展。各个管理部门需要加强对市政现场管理的重视,提高施工现场的管理力度和水平,在实际的施工过程中还要结合现场的具体情况,对于相关的质量、安全、进度等采取合理的控制措施,确保整个市政工程能够得到顺利稳定的实施。

参考文献:

- [1]刘丽飒.市政工程施工管理的常见问题及对策[J].住宅与房地产,2020(29):111-112.
- [2]吴艺爱.市政工程施工现场管理存在的问题与对策探讨[J].住宅与房地产,2020(3):147.
- [3]戴松.市政工程施工中关于项目管理问题的探讨[J].工程技术研究,2019,4(19):188-189.