

探析建筑工程管理中进度管理在的重要性

米 洋¹ 冯晓军² 闫佳璐³ 许景良⁴

1. 身份证号码: 140402198301130426

2. 身份证号码: 142725198311124815

3. 身份证号码: 130727199002201083

4. 身份证号码: 210202199710065428

摘要: 进度管理是建筑项目管理的重要组成部分, 对于提升工程质量有着重要作用。基于此, 工程项目管理人员要重视对进度进行科学管控, 以节约工程造价和成本, 对于提升工程效益等具有重要意义。

关键词: 进度管理; 项目管理; 工程效率; 重要作用

Explore the importance of progress management in construction engineering management

Yang Mi¹, Xiaojun Feng², Jialu Yan³, Jingliang Xu⁴

1. ID No.: 140402198301130426

2. ID No.: 142725198311124815

3. ID No.: 130727199002201083

4. ID No.: 210202199710065428

Abstract: Progress management is an important part of construction project management, which plays an important role in improving project quality. Based on this, the project management personnel should pay attention to the scientific control of the progress, in order to save the project cost and cost, to improve the project efficiency is of great significance.

Keywords: Progress management; Project management; Project efficiency; Important role

引言:

对于工程项目来说, 进度管理是施工人员和监理人员的重要职能, 也是项目施工现场的中心任务, 直接关系到这个项目能否顺利完成。对建设项目的进度进行合理的监督和管理, 有利于做好所有的项目管理工作, 防止因外部因素造成的工程延误或质量不好等问题出现。

一、建筑施工进度管理工作的重要性

1. 保证施工组织计划工作效果

在建筑工程项目施工前, 相关人员要做好科学设计, 制订切实可行的组织计划, 完善工程合同, 从而保证各方的经济效益。在制订方案前, 相关人员要详细了解工程的具体情况(施工要求、成本控制、质量管理等), 利用专业知识与技能, 设计施工方案, 确定施工工期。同时, 在施工过程中要做好进度管理, 以免造成成本超标或工程向后拖延情况出现。只有做好工程进度控制, 才

能不断优化工程质量与管理效果^[1]。

2. 有利于控制建筑工程的成本

项目的进度直接会对工程的成本与造价带来很大影响。如果由于特殊情况对于进度造成了很大影响, 则要在后续工作中提升进度, 保障项目进度不延期, 不会增加投入。若进度出现延期情况, 则会导致建设成本直线上升, 这样的情况出现, 则不能确保工程质量, 有返工现象发生, 导致工程延期, 成本增加。所以, 项目部要对工程进行合理调度, 对成本进行科学控制。

3. 优化基础性工作效率

在建筑工程施工前, 相关人员应对工程量进行准确的计算, 据此制订工期计划, 并采用科学的进度管理手段对建筑施工、成本控制、质量管理等工作进行动态监督, 保证各项工作实施的效果。对施工进度进行管理, 能够有效提升前期基础性工作的实施效果, 从而推动工

程项目的顺利进行,为建筑企业发展夯实基础。

4. 提高工程施工安全

在建筑工程管理工作中,安全管理十分重要,是工程项目实施的重要前提。在施工过程中,对施工进度进行管理,可以使施工人员全身心地投入到工作中,能够有效减少施工隐患,从而在无形中提升安全管理效果。在施工前,安全管理人员应根据以往的工作经验,结合工程项目的特点,制订切合实际的安全管理计划,并将此计划贯穿于施工进度管理全过程。通过这种方式,安全管理人员能够有效提升工程安全管理效果,为后续各项工作的开展做好铺垫。

5. 确保工程施工预期完成

正式开始施工之前,在合同当中就已经明确规定了工程完成的具体时间,作为建设单位,要做的就是要求施工单位严格按照合同开展工作,科学的进度管理也可以帮助工作人员明确实际情况与进度计划的偏差,从而采取合理的措施进行灵活调整,尽量在规定时间内完工,避免不必要的损失。

6. 确保建筑工程质量

工程进度管理与工程质量有着直接关系。在合同中,明确规定了要保障工程能够在合同期限内完成,在控制成本的同时,要不断提高工程质量。

7. 提高建筑工程项目的效益

建筑企业工程建设是一项长期工程,建筑工程的规模比较大,费用高,极易受各种突发因素影响。科学的项目进度管理可以确保企业建设项目按期完成,确保进度管理,提升工程效益,以树立企业良好的形象和社会声誉,不断提升企业竞争力。

二、建筑工程管理中进度管理的应用措施

1. 细化时间进度管控计划

时间进度管理与控制计划有很多种类型,分别按照年、季度、月、周等进行划分,这些因素组成了整体施工计划。在实践中,还需要结合实际情况,对进度管理时间进行细化。一般情况下,施工进度计划都是由施工单位所制定的,其内容较为粗糙,内容不够全面,不够精细。这种情况下,建设单位应当做好相应的监督工作。同时,施工现场存在一些不稳定因素,管理方面存在一定的难度,因而还需要进行精细化的管理。在实践中还需要制定一套短期、具体的施工计划,确保年施工计划、季度施工计划、月施工计划以及周施工计划的协调统一,提升进度管理的有效性^[2]。

2. 加强施工组织管理

为实现进度管理目标,建设单位还应当强化施工组织管理,让各项资源都可以实行科学调配,得到合理使用,以提升资源使用效率。同时,与施工单位签订合同之后,管理人员要制定与实际需求相符合的施工计划。在这个阶段,还应当提供较为合适的外部环境,强化疏导工作,使得周边居民能够了解施工的具体情况,并尽量得到人们的理解和支持,在施工期间可以有效避免一些与周边居民的矛盾,保障工程的顺利进行。正式施工之前,要求管理人员结合施工实际情况,合理安置相关的临时设施,做好施工准备工作。施工规划正式落实之前,要经过严格的审批环节,并尽量早日开工。施工期间,要开展规范化的管理工作,严格按照标准执行各项措施。最后,要将计划细化到日期,确保进度管理的有效性。

3. 完善施工进度控制管理制度

在工程进度管理中,相关人员要科学制定管理制度,并作进一步规范,同时要求工作人员的施工行为应严格遵循相关规章制度,以确保进度管理实效性。

首先,完善施工进度内容管理制度。在施工进度管理工作中,管理人员应围绕进度管理的工作特点,结合工程特点确定施工进度安排,明确施工管理各个环节的主要工作内容,并将相关信息以文字的方式呈现出来。

其次,建立考核制度,对施工人员进度管理实际情况、专业技能等进行考核与评价,从而提升施工人员的主动参与意识及施工管理的工作效果。考核制度的建设,不仅能够保证施工进度管理工作的实施效果,还可以提升工作人员的业务能力,并能全身心地投入到岗位工作中,从而为进度管理工作的开展提供基础保障。

最后,规范施工标准,强化施工进度管理效果。明确的施工标准可以使施工人员了解施工要求,能够保证施工质量,有效避免不符合施工要求的问题发生。在日常工作中,管理人员需要对建设项目进行全面分析,结合合同内容,制订科学的施工计划,并将其作为施工活动开展依据,提升施工进度管理效果。建设与完善进度管理制度,可以优化管理工作效果,解决施工质量不佳的问题,有利于施工企业的健康发展^[3]。

4. 采用信息化方式进行进度管理

在科学技术快速发展的背景下,信息技术已经成为提升建筑施工进度管理工作效果的重要媒介,是提升工程项目管理质量与水平的有效方法之一。运用信息技术能够快速发现施工过程中存在的问题或不足,可以辅助工作人员更好地进行工程施工进度管理。因此,在日常

工作中, 管理人员需要转变思想观念, 认识到信息技术的应用价值与优势, 并将此与施工进度管理工作进行有机融合, 通过信息化操作的方式来提升管理工作效果。在实际工作中, 管理人员可以从以下方面入手。

第一, 利用信息技术制订施工进度计划, 并对施工情况进行严密监督, 并按进度进行施工。运用信息技术对施工阶段进行全过程监督, 能够有效解决施工进度管理中存在的问题, 将在无形中提升管理工作效果。

第二, 引进信息技术, 建立信息化管理系统, 实现施工进度的管理。以BIM技术为例, 这项技术是借助信息技术, 构建建筑工程模型, 为管理人员提供便利, 优化建筑工程项目管理效果。在施工进度管理工作中, 管理人员可以利用该技术信息关联性、模拟性、可视化的优点进行施工进度控制, 分析施工过程中可能遇到的问题, 并制定预防对策, 以此来提升建筑工程项目管理工

作效果。

三、结语

综上所述, 建设单位一定要认识到进度管理的重要性, 并明确进度管理与质量管理、安全管理、造价管理等方面的关系, 并做好相应的协调管理工作。同时, 进度管理也应当结合具体的需求进行持续性的完善工作, 使得各项工作都能够有效落实, 并确保工程进度和施工质量, 以提升企业经济效益, 促进企业长足发展。

参考文献:

- [1]张明.关于建筑工程施工中的进度控制与安全管理的思考[J].电力设备管理, 2021(8): 152-153.
- [2]王喆.浅谈水利工程质量安全管理与施工进度控制[J].农业科技与信息, 2021(3): 111-112.
- [3]周菁华.高速公路改建项目保通工程全过程进度管理研究[D].杭州: 浙江大学, 2020.