

# 优化建筑施工管理提高建筑工程质量

龚海宁

宁夏建工集团有限公司 宁夏 银川 750021

**摘要:** 建筑行业一直以来都是我国经济发展的支柱产业,同时建筑工程本身也关联着许多行业的发展,可以说建筑工程对社会对人们的影响是十分大的。因此在这种大环境下,建筑工程质量也越来越受到更多人的重视,行业也对建筑工程质量,施工管理质量提出了全新的要求。本文就针对施工管理中建筑施工管理上存在的不足进行分析,并提出几点解决对策,为行业相关人员提供参考。

**关键词:** 建筑施工管理; 工程质量; 监督管理; 措施

## Optimizing the construction management and improving the quality of construction projects

Haining Gong

Ningxia Construction Engineering Group Co., Ltd. Ningxia Yinchuan, 750021

**Abstract:** The construction industry has all along been the pillar industry of our country's economic development. At the same time, the construction project itself is also related to the development of many industries. It can be said that the construction project has a great impact on society and people. Therefore, in this environment, more and more people pay attention to the quality of construction projects. The industry has also put forward new requirements for the quality of construction engineering and construction management. In this paper, the deficiencies of construction management in construction management are analyzed, and several countermeasures are put forward to provide a reference for the relevant personnel in the industry.

**Keywords:** Construction management; Engineering quality; Supervision and administration; measure

施工环节作为建筑工程的一个最为重要的部分,对工程质量以及建筑工程项目的经济效益都有着直接的影响<sup>[1]</sup>。而施工质量、施工进度、施工安全等都是需要依靠完善的施工管理来进行的,尤其是对工程质量的建筑施工管理,这也是施工管理工作一个十分重要的部分。因此有关施工单位必须要加强施工管理力度,要结合工程的实际情况,全面分析影响施工质量的风险因素,并对这些方面进行严格把控,确保施工质量得到全面提高。

### 一、建筑工程质量建筑施工管理包含的内容

#### (一) 图纸审查

施工工作开展需要由科学合理的施工方案和施工图纸作为指导,而且施工人员具体的施工操作以及施工工序、细节等都需要完整施工图来作为依据。施工图纸的质量对建筑工程的影响是十分巨大的,而且对施工质量和工程成本等也都有着一定的影响<sup>[2]</sup>。因此,通常在建筑工程施工管理中,需要全面加强对于施工图纸的审查工作,图纸的设计以及内容要具有一定的科学性、严谨性和可行性,建筑施工管理单位必须要根据相关

标准和建设要求对图纸进行多角度的审查,若在审查过程中发展图纸中存在的的地方或者其他问题,要及时和相关负责人进行沟通,并责令其及时进行修改和调整,确保工程建设的安全性保障工程质量。

#### (二) 施工质量管理

建筑工程管理中最为重要的内容就是施工质量的监督,而且对于施工质量管理工作的落实也同样会受到很多因素的制约。所以施工质量监督必须要有完善的机制和专业的人员来进行。其中施工技术、施工人员、施工工艺、环保建设等都属于施工质量监督中的重点管理内容。在工程施工之前就要有相关的监管人员,对材料以及机械设备等使用相关的检测仪器和检测技术进行全面的质量检测,确保这些设备性能能够符合工程需求,确保施工环节的每一道工序都不会出现误差。

#### (三) 建筑材料质量管理

建筑材料是建筑工程的主体,是工程施工的基础,材料质量的好坏直接影响着施工质量以及工程质量的好坏。因此建筑材料质量管理也是工程质量管理的一个十分重要的内容。对

材料质量的施工管理工作的开展,要从材料采购商家、材料型号、数量、环保性能等各方面进行全面监管。首先,要对入场材料进行抽样检测,一方面要确保材料质量能够达到施工标准,另一方面要确保材料的环保性能符合绿色建筑施工要求以及国家相关环保规则<sup>[3]</sup>。其次,还要对材料的领用、保管等都建立完善的管理制度和流程,保障材料质量不会受到任何因素的影响,为工程的顺利进行提供切实保障。

## 二、建筑施工管理工作中存在的问题

### (一) 建筑工程质量管理信息化水平有待提高

建筑工程质量管理所涉及的工作内容以及施工环节、人员等都比较多,所以这是一项系统的监管工作。传统的监管制度和监管流程已经极度不符合当前社会发展需求,而且工作效率底下,也阻碍了施工工作的正常进行。现阶段很多施工单位的质量监管部门也相继建立了信息化管理体系。但是就目前我国建筑行业的发展情况来看,信息化管理水平依旧有待提高。对监管部门来说,应该积极建立档案传输系统,确保各项数据以及信息的有效传递和保存<sup>[4]</sup>。此外在信息化管理中还存在的一个问题就是没有将质量问题透明化,缺乏来自社会的监督和人民群众的监督。

### (二) 建筑施工管理人员素质和能力有待提高

建筑工程质量管理,需要由相关的监管人员去执行和落实。所以监管人员不仅需要专业的建筑知识水平还需要有专业的管理能力,要熟知相关的法律法规,了解当前建筑行业的情况,学习新的技术和新的理念。还需要相关人员有较高的责任意识和崇高的道德品质。但是现阶段的监管人员综合素质并未到达以上要求,执法水平和自身素养都存在着参差不齐的情况。其次建筑工程的项目经理四工程建设的直接负责人和指挥人,但是很多项目经理对自身的权责不是十分清楚,也没有对施工项目的内、外包工作进行科学落实,同时还存在合同管理、进度管理、施工质量管理、安全管理等各方面内容不协调的情况,这些一部分原因都是由于负责人没有严格落实施工管理制度,没有协调好各分包单位之间的而关系,使得管理工作无法全面落实,这也严重损害了企业的经济效益。

### (三) 材料质量管理存在不足

建筑材料是建筑工程施工管理的重中之重,材料质量直接影响着整个建筑工程的质量,在材料采购的时候必须严格按照施工设计方案,建筑工程施工需求以及国家相关标准来进行科学采办。但是现阶段依旧有很多施工单位忽视材料管理,对材料质量缺少管控,甚至部分施工企业为了提升经济效益而在材料方面做一些手脚,施工的时候采用劣质低价的施工材料,这不仅严重威胁着建筑施工安全,同时还会对建筑质量产生极为不利的影 响。其次部分施工单位还在施工的时候存在着偷工减料的行为,这些都是目前建筑工程施工管理中存在的不足和问

题。最后,部分工程企业会选择某一个供应商来长期合作,使用该厂家提供的材料,但是由于对商家过于信任,所以很少会对材料进行严格的抽样检测,这也就导致了材料质量问题接踵而至,严重影响了建筑工程的施工质量,也使得管理工作落实到位,损害了企业的经济效益。

## 三、加强工程质量管理的具体措施

### (一) 提升管理人员的整体能力和素养

管理人员的能力和素养都对工程质量管理工作的落实以及质量管理的结果有着直接的关系。所以说工程管理工作是否能够真正的发挥自身的管理作用、发挥自己监管价值,就需要看管理人员的能力和素质水平的高低。对于这一点管理单位首先要有清醒的认知,才能从根本上解决这一问题。因此人员素养的提升是十分重要的,首先,需要通过强化责任机制,完善考核制度来进行,要依据工程的情况建立严格的管理责任制度,要将具体的建立工作进行明确细致的划分,确保每一项工作都有具体的执行人和负责人<sup>[5]</sup>;还要建立起完善的考核机制,将平时工作人员的工作表现以及监管工作落实情况进行全面的考核以此来约束管理人员的行为。其次,对于管理人员专业素养的提升,则需要对其开展定期的培训工作,要建立完善的培训机制,定位对内部管理人员进行技术培训,尤其是对一些新的质量检测技术以及新的监管理念等都要定期进行深化培训,确保自身的能力和实际监管需求匹配;而且还需要对建筑知识、新型建筑材料、施工工艺等都应该加强学习,使自身能力能够应对建筑行业的变化,适应建筑行业的发展。管理人员只有建筑工程质量管理工作中的规范条例做到铭记于心,将理论知识和实践操作相结合,在具体的施工工程中去进行实际操作和验证,才能够保障质量管理工作能够有效的落实和高效开展。只有管理人员的责任意识和职业素养有所提升,才能够保障质量管理工作是公平、公正的并且还能够保障管理作用和价值得到最大的发挥。

### (二) 落实建筑工程的责任主体

建筑工程质量管理,所涉及的建筑工程部门和责任主体比较多,其中和建设单位、施工单位、设计单位等都都有着密不可分的关联。建筑工程质量的提升离不开这些主要责任方的共同努力和相互配合、相互协调。如果在建筑工程施工中有一方因为利益违背了工程建设需求,或者违背了合同约定的内容,那就会对工程质量有直接的影响。对此管理单位必须要加强对责任主体单位和主要责任人的监管。一方面要保障在工程建设中发挥的职责作用,能够切实达到工程建设和工程质量的需求;另一方面也要保障施工单位或者是其他责任方的资质和手续的确符合国家相关标准,能够担负起建筑工程施工过程中应尽的责任。

### (三) 做好信息化建设

随着信息化时代的到来,建筑工程管理的全面信息化建设已经成为了建筑行业发展的必然趋势。而且信息技术不仅能够促进工程造价、概预算、施工设计以及施工现场管理工作的全面提升,同时也能够为建筑工程质量监管提供更有利的信息化平台。因此有关部门应该学习先进的信息技术手段,掌握信息化监管理念,搭建一个信息化质量监管平台。比如可以利用远程视频监控技术,实践对施工现场的24小时无缝监控,这样也能促进施工质量的提升,保障施工作业的安全。其次还可以利用信息技术手段,建立个部门之间的交流平台,在开展监管工作的过程中可以实现随时练习和信息互通,如果一个环节出现问题也可以及时对其他环节进行全面排查<sup>[6]</sup>。最后,对施工现场的设备、质量检测设备等都可以进行及时的更新升级,确保检测设备的性能,提高质量检测的精准性。

### (四) 优化现有的建筑安全管理质量

建筑工程施工管理除了要对工程质量进行全面把控还要对施工安全进行有效监管。而且安全作业也是确保工程质量的一个重要内容,所以对工程质量的监管同样还需要加强对安全的管理。首先要按照施工方案来对施工现场进行严格的管理和审核,要对施工现场的位置、施工场地的安全性、以及周边环境等检修审核确认。其次还要对施工现场实施封闭式管理,并对一些涉及危险作业的部分,设置安全隔离墙,确保在施工作业的时候不会对周边居民造成影响;此外在涉及高空作业的时候要把施工场地进行清空,避免由于高处作业时产生落体对地面工作人员带来伤害。最后还要定期将施工现场进行清理,保障施工环境安全。

### (五) 建立建筑工程质量终身问责制

在我国的一些建筑行业,施工单位担责往往有一定的时间期限,这也就导致很多人员在施工的时候内心存在一定的侥幸

心理,对施工质量没有进行严格的管理或者是施工时偷工减料,短期内工程质量上也不会有什么影响,但是会影响建筑的使用寿命以及安全性,这些都是潜在的质量隐患问题。因此针对这一问题,建筑工程质量监管单位,应该建立起建筑工程质量终身问责制。确保建筑工程后期出现任何问题的時候,都可以找到直接的负责人进行解决,而且有了这一责任制度的约束,在工程建设过程中也会对个责任单位有一定的约束力度,能够保障建设单位将工程质量放在首位,强化责任人的质量意识。如果确定是由施工方用料不合格、技术不达标等原因造成的,就应当追究其责任,这一制度将迫使建筑工程施工方重视质量问题。

## 四、结语

总而言之,建筑工程质量监管作为工程质量得到切实保障的基础,是施工管理中一个重要的组成部分,更是需要重点关注强化的职责。有关参建单位必须要积极制定完善的监督制度,培养监督人员的责任意识,促进质量监督工作的全面落实。

## 参考文献:

- [1] 张中祥.建筑工程施工现场质量监督与管理[J].模型世界,2022(3):109-111.
- [2] 张毅.建筑工程施工现场质量监督与管理[J].城市住宅,2021,28(12):255-256.
- [3] 刘思齐.建筑施工管理中加强工程质量监督的措施分析[J].建材发展导向(上),2020,18(2):315.
- [4] 李伟.建筑施工管理中加强工程质量监督的措施分析[J].工程建设与设计,2019(4):234-235.
- [5] 杨春霖.分析建筑施工工程管理对施工质量的管理[J].智能城市,2019,5(20):120-121.
- [6] 郭秋艳.建筑施工管理中加强工程质量监督的措施分析[J].商品与质量,2019(8):50.