

探析公路工程施工项目精细化管理

兰 乾

贵州省余庆公路管理段 贵州 余庆 564400

摘 要: 公路工程施工项目的实施需要投入大量资金,特别是在我国近几年发展社会经济的过程中,公路工程建设规模不断增大,业主方在实施项目管理工作时不能将其单纯作为一项管理活动,而是需要将其作为一项具有社会性质的学科。很多业主方都会采取精细化管理的方法对公路工程施工项目管理形式进行完善,这对于新时期的公路交通运输行业的发展来说具有重要的作用。在实际落实公路工程施工项目精细化管理工作时,需要先明确具体的管理内容,再采取科学的方法体现项目精细化管理的价值。

关键词: 公路工程; 业主方管理; 精细化管理

Exploring the fine management of highway engineering construction projects

Qian Lan

Yuqing Highway Management Section of Guizhou Province, Yuqing, Guizhou 564400

Abstract: The implementation of highway engineering construction project needs to invest a lot of money, especially in the process of social and economic development in recent years, the highway engineering construction scale is increasing, the owner in the implementation of project management cannot its simply as a management activities, but need it as a social nature. Many owners will take the method of fine management to improve the highway engineering construction project management form, which plays an important role in the development of the highway transportation industry in the new era. In the actual implementation of the fine management of highway engineering construction projects, it is necessary to first clarify the specific management content, and then take scientific methods to reflect the value of the project fine management.

Keywords: Highway engineering; Owner management; Fine management

目前,很多区域在发展经济的过程中都非常重视公路交通运输行业的发展,致力于利用其提高区域之间的经济交流效率。项目业主方在对公路工程施工项目进行的管理时,采取精细化管理不仅能从全局的角度出发,使项目全过程各环节有序推进;还能在细节上综合考虑各种实际情况,使得施工任务的规划和实施合理有序,与施工单位形成友好的合作关系,从而达到双赢的目标。

一、公路工程业主方项目精细化管理概述

公路工程项目的本质是公路基本建设项目,业主方在以精细化管理作为基础的工作目标时,要做好一个总体的规划,通过统一管理的方式提高公路建设施工效率。业主方对于公路工程项目的精细化管理可以很好地帮助施工单位工作人员明确工作要点和方法,减少实践操作当中产生的问题。就精细化管理的内涵来说,公路工程业主方项目管理能够对施工单位的行为操作提出一定的约束,避免施工人员产生随意性操作影响施工质量及安全性。^[1]现阶段,部分业主方对于公路工程项目建设施工管理缺乏重视,没有对施工单位提出相关的要求,在产生问题时很难判定双方的责任。业主作为直接提供经

费的一方,在组织公路工程项目精细化管理时,需要确保经费能够合理使用,因此需要重视工程项目准备、统筹等阶段的工作。科学的精细化管理可以让业主方适当减少公路工程项目建设资金投入,以科学、合理的规划提高公路建设施工可靠性和稳定性,提高项目各方面的管理成效。

二、公路工程施工项目精细化管理内容

1. 质量管理

在传统的公路建设管理模式中,很多的管理部门缺乏相关的行业标准,对公路建设的行业制度贯彻实施不到位,这使得公路建设行业很难取得成效。因此,为了确保公路建设精细化管理的顺利实施,项目业主要树立精细化管理观念,认真执行相关的行业规范和各项规章制度。首先,公路管理部门要合作互动,促进职能协作,做到政令畅通和管理模式的系统化。项目业主要改变旧有的粗放式管理模式,运用先进的科学技术将精细化管理渗透到现场施工的每一个环节,对精细化的管理标准不断地进行完善和补充,提高现场管理人员的精细化管理意识。其次,要制定和完善绩效评价制度和相应的监

督办法, 调动管理人员的积极性, 加强对施工人员现场作业质量的把控。

质量管理在公路工程项目施工管理中尤为重要, 业主方在组织项目建设管理工作时, 要确保公路结构的稳固性, 才可以在完成项目建设任务之后将其投入到实际运营当中。业主方在针对公路工程施工项目进行精细化管理时, 要考虑众多影响因素, 以专业的技术手段避免公路工程施工项目中产生质量问题。^[2]在具体落实质量精细化管理时, 业主方需要在项目开始之前要求承包商建立质量保证体系, 还要经过多项单位认证, 如果缺乏这些保证就不能够开展项目施工。业主方要协助公路工程施工单位确定工程施工质量管理目标, 为确保整体项目能够顺利实施, 还要安排技术人员上岗培训, 在培训合格之后才能够让其实施公路工程项目施工作业。部分施工单位缺乏内部组织管理, 业主方就要安排专业监督管理人员对施工材料、设备、人工等的应用情况进行监管, 还需要深入到现场了解施工情况, 确保施工中的质量问题可以得到有效控制。

2. 安全管理

安全管理一直都是公路工程建设施工的重点, 很多工程项目建设施工环境都比较恶劣, 一旦产生安全问题, 就会影响工作人员的人身安全, 还会给业主方和施工单位的生产经营带来负面影响。^[3]业主方在实施安全管理工作时, 要树立“安全第一”的工作标准, 开展专业讲座, 让施工单位组织施工人员参与讲座, 尽量避免施工现场产生的安全问题。在项目建设施工阶段, 业主方要实施监督施工人员的行为操作, 还需要提前了解公路工程施工环境, 确保施工人员可以在安全的环境下完成相关的任务。如果施工人员在现场产生了安全问题, 业主方也需要承担一定的监管责任。因此, 业主方要在工作期间召开安全生产调度会, 加强对施工单位和人员的监督管理, 实施奖惩措施, 保证工程项目建设施工能够顺利开展。

3. 成本管理

业主方要提供公路工程施工项目的资金, 当工程施工资金不足时, 还需要予以追加。从公路工程施工项目规划投资估算到工程项目竣工交付使用, 业主方都需要贯穿于项目建设施工当中, 所以, 需要加大对工程建设施工成本管理的重视。在实际开展成本管理工作时, 业主方成本管理负责人要贯穿经济性原则, 控制成本管理中的影响因素, 以全过程动态化管理的方式凸显成本精细化管理的价值。业主方在落实成本精细化管理工作时, 需要对公路工程项目施工中存在的脱离成本目标的问题进行调查, 尤其是施工人员和管理人员都需要具备较强的成本控制意识, 将成本管理目标落实到每一个工作环节中。

4. 合同管理

合同管理可以在很大程度上保证合同签订双方的根

本权益, 业主方在针对公路工程施工项目进行精细化管理时, 需要将合同管理作为保障自身利益的重要途径, 将每一项工作落实到位, 为工程项目建设施工管理工作的有序开展奠定良好的基础。其在开展合同管理工作时, 要确定施工单位的工作内容, 尤其需要将工程建设施工中产生问题时双方需要承担的责任确定出来, 防止在后期产生经济纠纷。^[4]业主方管理人员在签订合同之前需要深入探究每一个条款, 不能产生任何漏洞, 否则会出现一系列危害人员和单位利益的问题。在实施合同精细化管理工作时, 管理人员需要对其中包含的众多内容进行分析, 尤其需要对工程项目开始的预算工资、施工时间及验收标准等项目进行记录, 减少施工过程中产生的不必要的纠纷和麻烦。

三、公路工程施工项目精细化管理优化措施

业主方在管理的过程中要重视项目监督管理, 根据相关的法律法规和技术规范建立工程项目施工质量保障体系, 让每一个参建方都可以明确双方的职责, 充分了解项目建设施工内容。如果在施工中产生了质量和安全等方面的问题, 就需要采取有效的措施予以解决。如果工作人员遇到了复杂的工艺等问题, 业主方就要组织专家进行技术会审, 严把质量关, 结合行政部门加大监督管理力度, 完成工程项目建设施工管理目标。

很多施工单位在组织公路工程施工项目作业时, 与业主方存在一定的冲突, 很大一部分原因是工作责任划分不清晰。业主方在合同签订阶段就需要明确且细分工作责任, 在发现问题时及时处理, 找到第一责任人, 防止工作人员之间相互推诿。需要注意的是, 在分配责任时, 要对具体的工作内容透明处理, 以保证工程建设项目施工质量安全为原则, 避免出现质量安全事故影响施工进度。

完成工程项目施工作业之后, 业主方需要重视交竣工阶段的管理, 验收施工成果, 考察每一个阶段的工作, 还要制定相应的竣工文件, 按照相关的标准提出申请, 结合法律法规予以验收。^[5]对于质量不达标的公路工程项目, 业主方不能够予以通过验收, 防止公路工程结构安全性不足产生事故, 其需要给施工单位提出相应的整改要求, 待通过验收合格之后才能够交付正常运营。

四、结语

业主方要做好每一个阶段的工作, 以精细化管理作为核心, 加强对工程项目建设施工的质量、安全等方面的管理。其需要与施工单位形成两性合作关系, 在实施管理工作的同时深化工程项目改革, 确保工程项目施工质量达到标准, 还能够规范整个市场的秩序, 达到精细化管理的标准, 提高综合建设管理水平。

参考文献:

- [1] 闫长林. 公路工程业主方项目管理现状及对策分析[J]. 黑龙江交通科技, 2021, 44(05):207+209.
- [2] 陈万东. 关于公路工程业主方实施阶段项目管理

分析 [J]. 黑龙江交通科技, 2021, 44(05):211-212.

[3] 罗永宏. 业主方公路工程项目质量管理要点思考 [J]. 黑龙江交通科技, 2021, 44(04):202+204.

[4] 梁伟坚. 公路工程业主方实施中的项目管理 [J].

人民交通, 2020(05):62-63

[5] 谭亚东. 业主方的公路工程施工项目管理探究 [J]. 绿色环保建材, 2017(08):79.