

建筑工程造价管理存在的问题与对策

龚 姣

湖北省电力勘测设计院有限公司 湖北武汉 430022

摘要: 建筑项目管理的造价管理是一个值得注意的问题。实施建设项目造价管理可以减少建设项目资金的消耗, 确保项目的顺利实施。然而, 由于若干因素, 建筑项目的造价管理最终产生了问题, 主要体现为工程建设所消耗的成本与工程造价不相符合, 从而影响了建筑项目的经济效益。因此, 迫切需要作出有效反应。本文探讨了建设项目造价管理中存在的问题及对策。

关键词: 建筑工程; 造价管理; 问题; 对策

Problems and countermeasures existing in the construction project cost management

Jiao Gong

Hubei Electric Power Survey and Design Institute Co., LTD. Hubei Wuhan 430022

Abstract: The cost management of construction project management is a noteworthy problem. The implementation of construction project cost management can reduce the consumption of construction project funds and ensure the smooth implementation of the project. However, due to several factors, the cost management of the construction project finally has problems, which is mainly reflected in the cost of the project construction is not consistent with the project cost, thus affecting the economic benefits of the construction project. Therefore, an effective response is urgently needed. This paper discusses the problems and countermeasures in construction project cost management.

Keywords: Construction engineering; Cost management; Problem; Countermeasures

建筑在我国经济建设中发挥着非常重要的作用, 对我国城市发展中的基础设施发展具有直接影响。在建筑部门, 建筑造价管理是建筑企业发展的重要保障, 也是整个部门发展和政府监督该部门的重要作用。施工造价管理有助于更好地管理整个建筑部门, 加强建筑工程的安全。

一、建筑工程中全过程造价管理的意义

(1) 促进造价管理制度的改进。需要建立科学、合理、完善的工程造价管理体系。更好的造价管理不仅可以在一定程度上控制成本, 而且可以在各个阶段实现投资目标。因此, 施工单位必须承担所有施工费用, 合理有效地控制施工费用, 解决成本费用控制问题。(2) 协助提高决策阶段的造价管理效率。在项目开始之前, 有关工作人员计算了项目费用。但是, 在实际施工期间, 项目经理没有妥善管理施工支助资金的费用, 施工费用逐步增加, 很容易降低施工单位的经济效益。(3) 建设项目管理在建设项目控制的经济责任中起着重要作用。建设项目的成本核算、经济成本和管理是建设过程的组成部分。在项目实施过程中实施项目管理有助于有效控制项目实施成本和经济成本, 控制项目实施的经济成本, 明确每

一笔款项的出入, 并尽量减少项目实施成本。

二、建筑工程造价管理存在的问题

1. 工程造价管理人员素质偏低

近年来, 随着中国对施工造价管理越来越感兴趣, 施工数量逐步增加。也有很多人没有专业工程师学位证其中, 能够承担工程总造价管理职能的工作人员较少。不难理解, 工作需要越来越多的工程造价专家, 但这些专家的总体素质低下是目前必须解决的一个问题。目前, 正是由于中国重视工程造价管理, 许多符合这一特点的培训机构才在国内开放。他们培训了很多人来管理项目成本, 但毕竟教育机构是教育机构。首先, 其缺乏实地经验, 对学生的教学内容非常有限, 在投资控制, 上级之间的协调工作, 事故产生的赔偿等方面存在着很大的问题, 因此, 建筑项目的总费用远远超出预期, 造成了一些损失^[1]。

2. 合同管理和索赔意识不足

目前, 作为市场建设或市场经济的一部分, 建筑机构定期执行项目, 其中一些项目比较复杂, 建筑机构招标文件中的合同条件比较严格, 几个项目必须分开并由建设单位自行分。在这种情况下, 项目分包商在项目执

行过程中遇到了许多困难, 造价管理也暴露了许多问题。第一, 为了完成工程, 总承包人无视合同签订过程, 没有对项目进行现场检查, 也没有充分研究合同条款, 其只是简单的按照招标文件的条款进行套用。在施工过程中, 承包商的原因、当地居民的违规行为和设计单位的原因导致施工延误、费用增加、对施工造成严重不利影响和干扰。此外, 建筑单位在建筑合同条款中常常避免出现这种问题。总建筑机构施工经理没有理解项目索赔的问题, 没有给予足够的重视, 没有采取积极行动, 项目索赔被暂时搁置, 从而给完成和解决进一步的工作带来了额外的问题。第二, 项目经理和供应商未能履行合同规定的所有义务, 导致向供应商开具发票, 给机构造成了不必要的损失, 增加了项目成本, 损害了项目的成本效益。

3. 成本核算不够科学合理

成本核算在执行建筑项目中发挥着重要作用, 但是当前许多施工企业造价人员在计算项目施工成本时存在有不够科学合理的问题。换句话说, 即多是以当地建筑工程预算定额作为依据, 参照市场信息指导价结算部分工程直接费, 工程量计算都是依据当时投标书中的工程量清单数量, 没有在计算施工成本时重新计算施工图中的数量。如果不详细了解当地材料价格和施工状况, 单位工程价格的真实性和合理性就会受到质疑, 对工程费用的管理也不会得到适当指导。与此同时, 施工期间的施工方案没有优化, 也没有积极采用新的方法、设备、工艺和材料。原材料控制不足, 成本控制受到严重干扰和影响。

三、建筑工程造价管理问题的解决对策

1. 培养高素质工程造价管理人员

与其提高工程造价管理水平, 不如提高工程造价管理人员的总体质量。因为项目造价管理非常困难, 由于劳动力的技术和经济困难, 我们现在的任务是组建一支高质量的工程造价管理队伍, 提高他们的合作意识, 激励他们的工作, 并在建筑项目中发挥工程造价管理的作用。当前, 在中国经济技术高速发展的压力下, 不能只骄傲地看到国家的快速发展, 必须提高工程造价管理人员的能力, 提高建设项目的经济效益, 为中国的发展做出贡献。为了培训这些工作人员, 教育机构必须与建筑管理部门合作, 培训理论上和实践上能够阻挡工程造价管理旗帜的人员。仔细检查持有工程造价工程师资格证的人员, 确保外界技术低劣的人浑水摸鱼进入到工程造价管理的单位中, 降低了管理人员的整体水平与素质^[2]。

2. 利用信息技术对材料价格进行动态控制

中国的社会主义市场经济体制与西方发达国家不同。由于天气或其他因素, 物价往往无法预测。随着社会经济的不断发展, 建材市场上经常出现新型建材, 采购人员往往不了解这些新建筑材料的价格。在制定计划后, 方案中要应用的建筑材料由于性能优越已经掌握了

市场, 相应的单价略有上升, 这样导致造价师预算中的施工费用低于建筑资金的实际费用。但是今天是信息社会合理使用信息技术、动态管理所需工程数据、实时了解所需工程数据, 以避免因信息不准确而导致事件不一定与实际工程成本相匹配。

3. 强化施工管理

降低建筑成本可以从节约开始。以材料管理为例, 可采取以下措施: ①根据项目预算分析费用。根据成本分配特点, 确定固定数量控制下的人机成本目标, 建立项目成本核算, 进行前期成本控制。在项目施工阶段, 造价师明确确定了节超的具体原因, 比较了影响, 并及时作出调整。②加强采购管理。作为具体工作的一部分, 需要规范采购行为, 加强监督和管理。单价采购、阳光采购实施建筑材料信息共享平台, 获取有关新材料和价格的实时信息。编制供应商文件目录, 合理选择采购方式, 减少中间环节, 实现成本节约。③严格控制用料的环节。遵守接收和使用前控制, 以最大限度地减少质量缺陷和物料浪费。在项目管理中, 根据实施组织制定适当的材料使用计划, 建立定额制度, 确保流程在完成后基本上处于闲置状态。积极推广使用新技术, 通过新方法减少消费, 建立补偿制度作为保障, 加强管理和监督, 以提高效率。

4. 严格控制工程变更程序

施工阶段的施工造价管理不是一项简单而复杂的任务。任何一方的缺陷或错误都会影响和妨碍工程的整体质量。因此, 必须严格控制技术改造过程。具体而言, 企业必须制定衡量、支付和管理变革的良好方法, 重点是事前、事中和事后控制。其中, 前期管理主要是指工程设计方案顺利完成后, 变化最小, 在以前的设计中, 需要特别注意减少各种设计问题的出现。在没有特殊情况的情况下, 需要进行技术修改, 以完成有关工作。同时必须向施工单位申请工程变更当应用程序满足标准要求时, 将开始进行更改。否则, 更改环节可能会影响项目造价管理的质量和效率^[3]。

5. 构建健全工程造价咨询机构

(1) 改进现有条例法规, 制定行业服务标准, 建立独立的有限责任或股份制度, 在一个综合工程项目咨询机构内建立各种服务和业务, 发挥有效的机构作用, 并确保所提供的中间服务。(2) 加快建立工程造价咨询专业协会, 建立自律机制, 提高工程造价咨询行业的地位。(3) 咨询机构应扩大信息技术和网络管理工具的应用范围, 利用信息技术和网络的优势, 建立成熟的工程成本信息平台, 建立多渠道成本数据收集模型, 开发数据积累分析系统(4) 政府部门必须加强对咨询机构的监督管理, 改变职能, 通过宏观经济监管间接指导和管理咨询机构, 确保机构不偏离正确的发展方向, 并有足够的自主发展空间。有必要精简成本咨询机构与行业监管机构之间的关系, 妥善管理跨部门竞争, 确保行业公平竞争,

加强对服务的监督和管理。一定要通过严格咨询企业评审关与审批官等方式,从源头起做好企业筛选工作,避免不合格企业进入市场,保证国家成本咨询市场的整体水平,营造公平公正的市场环境。此外,应鼓励咨询机构通过合法和合理的手段竞争,并建立补偿机制和相应的自我监管机制。对该机构有效运作和信誉水平的评估应包括对行业信誉的绩效评估,并将评估结果公布在公共平台上,以便有效地激励企业遵守规则^[4]。

6. 竣工结算管理

工程完成后,将进入竣工结算阶段。在现阶段,成本控制在控制项目总费用方面发挥着重要作用,而且十

分复杂,需要特别注意。这是不可能的。由于最后解决办法已进入施工项目的最后阶段,因此放松了警惕,忽视了对施工费用的控制,造成了工程费用的损失。在结算阶段,项目经理必须收集所有完成数据(执行计划、完成计划、设计变更通告、现场签证表格等)。仔细检查隐蔽性接收数据记录,按照合同规定仔细计算工程量和施工价格,检查遗漏情况,保证竣工结算数据的真实性和准确性。项目经理应公平、公开地审计分包合同项目资金,严格控制验收资金,对项目施工成本进行分类和审查,计算最终价格和项目总额,合理控制和支付资金^[5]。

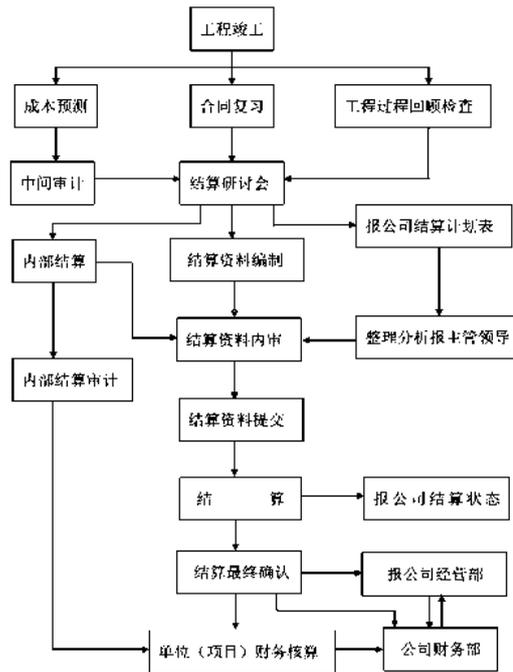


图 1 工程竣工结算管理流程

四、结语

鉴于上述情况,随着市场经济的发展,建筑业的竞争日益激烈。造价管理是企业生存的关键,始终存在于企业的整个建设项目中,可以代表企业的核心竞争力。因此,为了从长期竞争中获益,必须充分注意建设项目的工程造价,合理分配人力、财力和其他资源,以促进企业的经济和社会效益。

参考文献:

[1] 赵静媛. 现阶段建筑工程造价管理存在的问题与

对策探究 [J]. 建筑与预算, 2022(03):10-12.

[2] 赖亚清. 浅析建筑工程造价管理存在的问题及对策 [J]. 砖瓦, 2021(09):107-108.

[3] 林荣. 现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策 [J]. 住宅与房地产, 2020(27):23+27.

[4] 李成海, 宋雪明. 现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策 [J]. 绿色环保建材, 2020(05):187-188.

[5] 朱华旭. 现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策 [J]. 财经问题研究, 2016(S2):148-152.