

经济体制下的土建工程造价管理控制措施探析

崔静楠

北京建达道桥咨询有限公司 北京 100015

摘要: 本文从分析当前经济体制下土建项目成本管理的控制措施入手, 分析了目前我国建设项目成本管理中的一 些主要问题, 并从分析问题的角度, 提出了一些在经济体制下如何强化土建项目成本管理的一些控制措施, 从而提 高建设项目成本的质量, 推动我国经济的长期和高效发展。文章论述了土建项目成本的功能, 土建项目成本管理 中的一些问题, 并提出了相应的对策。

关键词: 经济体制; 土建工程; 造价管理; 控制措施

Analysis on control measures of civil engineering cost management under economic system

Jingnan Cui

Beijing Jianda Road and Bridge Consulting Co., Ltd., Chaoyang, Beijing 100015.

Abstract: This article starts with analyzing the control measures of cost management in construction projects under the current economic system. It analyzes some main problems in the cost management of construction projects in China and proposes some control measures from the perspective of analyzing the problems, so as to improve the quality of construction project cost and promote the long-term and efficient development of China's economy. The article discusses the function of construction project cost, some problems in cost management of construction projects, and corresponding countermeasures.

Keywords: economic system; Civil engineering; Cost management; Control measure

引言

市场经济制度是伴随着经济和社会发展而逐步完善的。而在我国的经济建设和发展进程中, 土建工程成本管理起着举足轻重的作用。然而, 在我国目前的土建项目成本管理中, 由于其具有规模大、涉及面广的特点, 使得其成本管理与控制十分困难。同时, 由于我国实行的是计划经济的管理方式, 这就使得建设项目成本管理与市场经济的发展不相适应。

一、土建工程造价的主要作用及意义

土建工程成本管理的控制功能有: (1) 为土建工程的决策提供基础; 在项目决策过程中, 施工成本是对项目进行财务分析、经济评估的一个重要基础。项目成本是指一次投资成本。是否值得投资, 是否有足够的资金实力, 是一个重要的投资问题。(2) 为企业进行投资规划、进行投资控制提供基础。按建设工期、进度、工程造价等每年、每月确定投资计划。正确的投资方案可以使基金得到合理、高效的利用。通过多次估算, 最终通过竣工决算, 确定项目成本。(3) 为项目融资筹措提供基础。我国的投资制度改革和市场经济的建立, 都需要具备强大的融资能力, 才能确保工程建设的顺利进行。项目成本是确定建设经费需求的重要因素, 为筹资提供了较为精确的基础。

土建工程造价的意义: 工程造价有一定的要求, 要想提高工程的综合效益, 就必须严格控制工程造价。由于工程造价的控制直接关系到项目的决策、施工、完工等各个阶段的发展, 从而达到经济上的效益, 从而达到经济效益的目的。同时, 有效地控制土建工程的成本, 可以对施工过程中出现的各种问题进行监控和管理。避免因材料浪费造成的工程差错, 保证工程的总体效益。所以, 从以上几个方面来看, 土建项目成本控制具有十分重要的意义, 对公司的可持续发展也起到了至关重要的作用。为了在激烈的市场竞争中提高整体实力, 企业必须不断完善项目成本管理制度。

二、土建工程造价管理和控制的要点

2.1 投资主管单位和建设单位必须对土建工程的造价负责

目前, 很多土建工程采用招标的方法进行施工单位的选择。施工单位通过择优的方式, 做好了可靠的标底, 制定了合理的招标和投标的条件。其次, 施工单位要在施工之前做好一切准备工作, 确保施工的质量, 低成本的建筑项目是所有的投资商都喜欢的, 但是也要对施工过程进行严格的检查, 不要偷工减料。

2.2 加强对施工图预算为主体的全面控制

施工图纸是建设项目的“灵魂”。因此, 我们在控

制和管理的时候要特别小心,并且要有耐心地对技术问题进行专业的分析。另外,要合理利用资金,进行合理的计划,对建设过程进行严格的监督。如此,才能使土建工程呈现出合理的方案。如我参与的崇福镇百甸公路费家埭桥至 320 国道段勘察设计项目,采用一级公路设计标准兼顾城市道路功能。施工图预算编制要充分考虑道路的功能,合理分配各项支出,以确保工程的顺利完工。

2.3 提高土建造价工程专业人员的执业素质和技能

建设工程的成功实施,需要有专业知识和专业技术的人才。但是,现在的土木工程专业人才,不但技术含量低,职业素养也低。为了改善这种状况,施工企业应加强技术培训,加强员工的职业素养教育。施工单位既要注意维护公司的权益,又要加强对施工项目的警惕,以保证施工项目的正常进行。

三、经济体制下土建工程造价管理中存在的主要问题

(一) 没有合理确定土建工程造价定额

在土建项目成本管理中,定额是项目成本管理的关键,它与项目成本的形成有着密切的联系。但是,就我国目前的定额法律数量而言,与市场相比仍存在着一定的滞后。其原因是:首先,我国在测定人力资源的时候,仍采用较为陈旧的计量方法,这些资料无法满足目前的需要。而且目前我们使用的机器都是手工操作,如果不能合理地控制人力,就会影响到机器的使用。第二,定价指标的方法不合理;改革项目成本的主要目的是使以市场形成价格为主导的价格制度得以实现。目前,由于工程造价管理当局在市场价格的压力下逐步放开了,一些地方来编制了项目的综合单价,但仍然无法突破“量价合一”的限制。第三,目前国内采用的是机械、人工、材料等综合成本来确定指标,而在国际招标中,采用的是实物计量。在此背景下,我国企业难以与国际接轨,同时也造成了定价方法无法迅速适应市场的变化。

(二) 缺少完善的管理机制

随着我国社会和经济的发展,房地产市场的竞争日益加剧,企业的盈利问题日益凸显。建筑公司总是把项目的利润看得很重,虽然国家会对建筑公司进行统一管理,增加建筑公司的利润,但也有一些建筑公司会把工人的工资和其他费用都算进去,这就造成了建筑公司的成本很低。在这种情况下,建筑公司往往会在中标之后,将项目分包给其他的建筑公司,从中牟取利益。而对于分包工程公司,为了能够增加自身的利益,往往会存在一些偷工减料等问题。

(三) 造价管理队伍素质不高

随着我国经济的不断发展,建设项目建设也在飞速发展,在此背景下,亟需具有较高素质的土木工程造价管理人员。但是,目前我国土木工程成本管理人员整体素质偏低,不仅影响了施工成本的实施,还极大地限制

了建筑业的发展。

(四) 工程建设中的设计频繁改动

在土木工程施工中,施工成本的控制是施工质量的关键。在项目初期,项目成本对项目成本的影响一般为 25%,而在技术设计中,成本的作用占到了总成本的一半。所以,在施工过程中,施工成本的控制应成为施工的关键。然而,现实中,许多建设单位往往把项目成本控制的重心集中于项目的施工和完工,而忽略了项目成本的控制。同时,在项目成本控制中没有做好相应的前期准备工作,对项目的设计深度和投资限额没有进行严格的控制,导致项目建设中的设计变更频繁发生,导致项目投资超支。

(五) 施工变更量控制以及设计阶段的管控不严格

土建工程的效率,直接关系到施工企业和社会的整体进度,因此,施工单位都在想方设法地提高施工速度,但目前的问题是,由于过分注重效率,对设计的严谨性要求过低,导致了目前的土建工程施工中出现了很多的变化,而业主们又不能从专业的角度去确定变更的必要性,而造价管理部门又不能对施工的变更量进行严格的审核,导致工程的造价和预算出现了很大的偏差,从而对投资成本产生了严重的影响。施工中若不对变更数量进行严格的控制,将无法真正体现最终的按实结算,从而影响到项目成本的控制。在工程成本设计中,实际上是一个技术和经济的有机结合。然而,许多设计单位缺乏对工程技术经济问题的有效分析,而仅仅注重设计,而忽略了成本的控制,使得工程的设计方案不能很好的实施,从而使工程的成本难以得到有效的控制。此外,在工程造价设计过程中,由于计算失误、漏算等问题,也会对工程的整体成本产生一定的影响。

四、经济体制下加强土建工程造价管理的控制措施

(一) 土建工程定额方法的完善和改进

随着社会和经济的发展和生产效率的不断提高,我国现行的土木工程成本定额制度已不能适应我国目前的实际需要。在这种情况下,新的测量方法必须以新的数据为基础,进行新的测量,以便更精确地计算出人工的数量。同时,随着经济的高速发展,越来越多的公司开始参与到国外的项目中来,想要跟上世界的步伐,就必须改变价格,而且要尽量地用实物来衡量。

(二) 土建工程造价管理机制的完善

土木工程的施工与发展关系到国家的民生,而在实际施工中,往往要耗费大量的人力物力,因此,施工费用的管理不仅会直接影响到工程的成本,也会间接地影响到其他产业的经济效益。从这一点可以看出,土建项目成本管理在施工中起着举足轻重的作用。在进行施工成本管理时,有关的施工控制人员必须对施工现场的情况进行调研,同时要及时和投资商进行有效的交流,对工程的设计方案进行细致的研究,对工程的设计图纸进行科学的审查,确保工程的施工质量和成本的控制。另

外,在土建工程设计中,设备和技术因素也是设计者所关注的问题,设计者根据项目的具体情况,选择适当的施工工艺,合理地配置人力、物力,减少设计变更的次数。为了能够更好地完成土建工程的成本管理,必须建立健全的管理制度,同时还要制定相关的法律和法规,只有这样,土建工程的成本管理才能真正地发挥出来。

(三) 加大管理人员的综合素质培养

项目经理的综合素质将直接关系到项目成本管理的整体效益。因此,在建设项目成本管理中,相关部门必须对其内部的违法行为进行严厉的检查,如果发现了违法的情况,就必须进行严厉的处罚,从而营造一个良好的工程造价咨询环境。同时,要不断地加强对管理者的培训。在挑选合适的人员时,首先要挑选出有一定基础的人员,然后再进行系统的训练,这样才能提高自己的管理能力和整体素质,从而更好地完成土木工程项目的管理。

(四) 科学安排与管理施工现场

在工程造价管理过程中,设计短的管理是其关键,而施工阶段的造价管理控制则是其主要阶段。本阶段的施工成本控制应根据施工材料、人工、施工工艺、设备等方面进行,施工单位应合理配置施工资源,加强技术人员的培训,提高他们的经济意识,以便与项目成本管理人员进行有效的控制。在施工现场进行成本控制时,必须根据现场实际情况,确保施工工艺合理,有效地控制项目成本,提高施工效率。而竣工环节的工程决算管理是整个造价控制工作中的最后一步,在这一环节,管理人员要重点检查项目的经济和安全,并对工程量进行结算和审计,并制定出一份合理的预算报表,确保项目成本的控制。

(五) 建筑工程必须注重造价目标

在建筑工程的设计过程中,通过对设计和施工组织的持续优化,可以极大地减少工程造价,从而达到节约工程造价的目的。所以,在进行项目成本管理时,必须把控制的重点放在设计阶段。工程项目成本控制的首要目的是确定项目成本的合理控制,在项目的选型中,必须对项目的投资进行合理的控制。在进行项目建设时,要对其设计预算进行合理的控制。成本控制目标的确定是在决策过程中确定成本控制的目标。只有明确了各阶段的成本控制指标,才能对项目成本进行有效的控制。

(六) 土建工程各个阶段的造价管理控制措施

首先,在土建工程的决策过程中,要将所有的资料都收集起来,然后再根据项目的具体要求,制定出相应的项目计划。同时,要根据项目的具体情况,科学地进行项目的投资估算。其次,在土建设计时,可以将已核准的投资估算与初步设计相结合,然后再将初步设计的总概算与施工工艺设计与图纸设计相结合,从而对整个设计阶段的预算进行全面的控制。第三,在施工中要科学、合理地确定管理控制目标,加强人力、机械和材料的采购,从而提高施工期的成本管理。在施工完成阶段,必须对竣工结算的可靠性、真实性和科学性进行有效的审核,同时还要对完工结算的编制与施工结算进行管理,从而极大地提高了施工项目的成本管理水平。在完工结算之前,要了解施工期间的资金、索赔以及在施工合同和投标文件中所列的付款方式,并根据项目的完工情况,进行资金的检查,保证项目的顺利进行。在结算时,要认真、仔细地检查预算中的重复项,并对有关审计人员要了解要检查的内容,例如:图纸、定额等。不能盲目地套用定额子目,必须谨慎,定额子目只是为了精确的工程计算,而套用的不同,则会造成结算价格的差别。所以,要对指标进行细致的检查,并结合具体的情况,来决定要不要采用。对于定额中的缺项,要进行市场调研,协商,尽量减少成本。

五、结语

总之,由于目前的经济制度,我国的土建工程成本管理工作还存在着一些问题,因此,要想使我国的成本管理工作得到有效的提高,就必须要对这些问题进行深入的分析,并根据具体的施工情况,制定出相应的管理和控制措施,从而从各方面改进建设成本,从而使我国的建设成本管理工作的质量和效率,从而推动我国的经济长期、高效益的发展。

参考文献:

- [1] 郑焯.关于土建工程造价成本管理的控制方法分析[J].居舍,2018(01):178-179.
- [2] 郝畅.经济体制下的土建工程造价管理控制对策[J].幸福生活指南,2019(37):0112-0112.
- [3] 席庆山.经济体制下的土建工程造价管理控制对策[J].电子乐园,2019(30):0137-0137.
- [4] 隋俊杰.土建工程造价管理控制措施探析[J].城市建设理论研究,2019(10):191-192.
- [5] 郝畅.经济体制下的土建工程造价管理控制对策[J].幸福生活指南,2019(37):0112-0112.