

提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径

刘 健

山东欧神建筑工程有限公司 山东济南 250000

摘要: 随着我国经济的快速发展,城市化进程的不断加快,使得我国建筑业日益繁荣,建筑工程管理作为建筑企业持续、健康发展的基础和保障,直接决定了我国建筑企业的可持续发展。施工质量控制无法满足当前的建设和发展需求,因此有必要加强建筑工程管理和施工质量控制,促进基础设施企业的持续发展,最大限度地提高经济效益,从而解决建筑工程管理与施工质量控制方面的现有差距,并提出合理建议,来改善施工质量控制。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 途径

An effective way to improve the management and quality control of construction projects

Jian Liu

Shandong Oushen Construction Engineering Co., LTD. Jinan, Shandong 250000

Abstract: Along with the rapid development of our country economy, the urbanization process accelerated, makes our country construction industry increasingly prosperous, the construction engineering management as the construction enterprises continue, the basis and protection of healthy development, have directly decided our country construction enterprises sustainable development. Construction quality control can not meet the current construction and development needs, so it is necessary to strengthen the construction project management and construction quality control, promote the sustainable development of infrastructure enterprises, maximize the economic benefits, so as to solve the existing gap between construction project management and construction quality control, and put forward reasonable suggestions to improve the construction quality control.

Keywords: Construction engineering management; Construction quality control; Way

社会经济发展对建筑业而言既充满机遇又迎来了挑战,在竞争日益激烈的环境中,如何促进建筑业的可持续发展成为了建筑部门的重点。建筑工程管理与施工质量控制则是提高项目总体建设水平的重要保障。不仅工程是确保整个施工过程完整性和效率的重要手段,而且施工质量和项目管理为提高施工组织的竞争力提供了养分。在实际运营现场,许多建筑公司在这两个领域也存在一些问题和弊端,从而影响建筑公司的实力。因此,做好施工单位的工程项目管理和施工质量控制工作是十分重要的。

一、提升建筑工程管理与施工质量控制的重要价值

建筑施工工程管理一方面是指技术、流程,有效监督、指导和解决施工人员和施工过程的各个方面,实现现场工作效率,及时解决和控制施工过程中可能出现的问题,确保施工过程的科学性,与此同时施工项目管理也是有效管理,从而来跟上时代的步伐。根据实际施工情况,可以引进各种先进的施工技术,进一步提高施工人员的专业技能,不断提高施工质量和水平。总体来说,施工项目管理的有效性与其施工的总进度和质量有关,它让整个施工过程和质量水平的各个方面都可以得到保证,优化施工项目,促

进施工人员专业应用技术,在一定程度上降低施工成本,增加建筑单位的竞争实力;另一方面,施工质量控制是确保施工人员在整个施工过程中有充分准备,水平稳定的一项重要内容。总的来说,施工质量控制与建筑工程管理两者紧密相关,作为建筑单位实力和衡量建筑单位整体水平的重要指标,两者的提升都是建筑单位可持续发展的重要保障和手段。这一重要价值就要体现在建筑企业对两个项目的综合管理中,优化工程内容,微调工程细节,推进工程进度,提高工程质量。

二、建筑工程管理与施工质量控制现存问题

1. 建筑人员水平不专业

建筑施工人员是影响工程管理和施工质量的重要因素,施工人员的专业水平及素质也是决定施工质量控制措施的关键指标。但是,对目前建筑工地大多数工人来说,通过职业水平的研究分析表明,农民工占建筑工人的绝大多数,以至于他们的总体文化水平和专业知识水平远远不足以达到市场发展的需要。同时,在建筑工地发生特殊情况时,如果建筑单位没有对施工人员采取有效的管理方式,将会影响施工问题的及时控制,难以保证工程质量。

2. 建筑施工材料不优质

建筑工程材料是保证工程质量的“第一门槛”，目前施工现场的建筑工程材料主要有建筑材料、装饰材料、特种材料等。这些材料将会影响建筑施工工程的强度和持久性。在这里就要求建筑公司做好质量管理工作，但在实际施工过程中，一些建筑公司面临施工和维护成本问题，从而选择低成本建筑材料，严重影响施工质量，以及相关人员在购买物料后组织施工，材料运输，没有检验和管理，会直接导致材料质量下降，造成许多问题。除此此外，建筑工程设备也存在一些质量问题。建筑工程项目的快速发展会借助于一些建筑设备，但在实际应用过程中，因为忽视了设备维修的重要性，导致施工设备的质量难以保证，从而影响施工的有效开展^[1]。

3. 缺乏必要的规章制度

随着建筑工程施工质量事故的频繁发生，我国颁布并完善了相关法律，但由于施工项目中没有提及具体的施工质量管理，因此很难妥善解决具体的施工和质量冲突。建筑工程施工质量的管理总是单一的规章制度，此外，小问题没有针对性的解决方案，虽然受法律法规的约束，但实际实施并不理想，相关地区的地方施工部门并没有充分认识到确保建筑质量的重要性，认为一些文件和法律存在错误，执法不严格。我国建筑市场目前暗箱操作猖獗，严重影响了施工监督和质量验收，实际上加大了施工质量管理的难度。

4. 施工质量控制环节不到位

为了在施工过程中全面控制施工工程质量，施工单位必须对初步施工工程实施动态施工控制原则，中后期需要持续控制。但是，我国大多数建设单位不太了解施工质量管理，也不严格执行，将质量管理视为质量控制，只要成品工程质量有保证，施工工程质量就可以保证，但在实际生产管理过程中，建筑单位的质量并没有得到保证。如在制定施工质量计划时，由于相关人员未在现场完成，且未提前进行科学预防，便存在质量控制差、事前预防不足等问题，导致一些建筑工人缺乏质量控制意识。此外，建筑组织中的建筑工人大多缺乏工程经验、质量管理技能、大量流动劳动力、适当的技术描述，质量事故很容易发生。如果在施工过程的各个环节都出现质量问题，必将对施工质量产生影响，也会影响施工时间，从而增加施工成本。

三、提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

1. 提高施工人员的专业水平素质

建筑人员是建筑项目的灵魂师，建筑人员的辛勤工作确保了施工的质量和安。因此，建筑单位必须妥善管理员工，在此过程中，建筑单位必须做到以下几点：一是建筑单位可以在工程管理中使激励机制，激发员工的热情，帮助建筑工人改变心态，完成自己工作范围内的任务，并推进建筑过程的有效衔接；二是建筑单位必须对员工进行一定的培训，定期组织建筑施工人员学习专业知识，掌握施工设备，了解不规范施工对工程建设带来的危害，以确保施工工人有一定的责任感，并严格遵守生产安全标准的要求。建筑施工单位应：告知员工安全施工的重要性；通过安全普及，提高建筑施工人员的安全意识，有效预防安全事件。最后，建筑施工单位应为施工人员采取安全措施，比如在现场安装摄像头，安全标志，不定期进行安全检查，管理施工现场的安全，进一步提升施工质量与效率。

2. 加强材料管理

建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的基础，建筑施工材料如果出现问题，工程建筑质量自然很难把控，建筑企业为了节省成本，经常选择低质量或不符合标准的材料，这种行为是完全不可取的，劣质材料会对人类生活安全构成非常严重的威胁。因为材料问题会造成安全事故，所以建筑企业声誉会产生非常严重的负面影响，因此施工项目管理和质量管理的第一步是建筑企业的材料管理。为了使材料质量符合施工项目中规定的标准，建筑企业必须做到以下几点：一，材料选购人员在采购时必须考虑材料的质量和价格，不仅要确保材料质量符合国家建筑材料标准，还要有效沟通来节约成本。在这个过程中，材料选购人员应特别注意。现在市场上有许多非正式的材料采购渠道，尽管这些制造商的价格略低于市场价格，但很难保证材料质量。因此在购买材料时，材料选购人员必须通过官方渠道确认制造商的工作资质和材料检验报告，最大限度确保材料质量，同时尽量减少售后可能出现的问题。二，在材料进场之前以及材料具体投入使用之前，建筑企业必须对物料进行抽检以及复检，通过多次检查确保材料质量符合施工标准。质量监督人员也应在这一过程中发挥重要作用，并监督材料验证的整个过程。如果在检测过程中发现材料问题，不应使用这些不合格的材料来节省人力和物力资源，相反，他们应立即将材料装运至工厂，相关人员应咨询制造商，最终确认建筑项目中使用的材料是否完全符合国家标准。三，在建筑项目施工期间，监督人员也需要进行材料监测，如果材料有任何问题，应及时进行测试并做好质量管理工作^[2]。

3.制定有效制度

制度是工程项目质量的最后保障，也是建筑工程管理和施工质量控制的重点，建筑工程质量不仅在项目施工方面，而且在项目管理方面都要能达到既定标准，从而使建筑工程施工管理充分发挥作用。为此，建筑企业管理部门应当实行“个人责任制”。

“个人责任制”是指各部门和各负责人应负责相应的责任，由于建筑工程建设规模相对较大，施工人数较多，大多数建筑公司以“分层次”方式管理，管理主要依靠每一层负责人，建立这一制度的目的是使企业能够在发生安全事故时尽快找到相应的负责人，及时解决问题，并减少这些问题造成的损失。同时也是给予负责人一定压力，提高管理人员的工作积极性。

此外，建筑企业还应该建立严格的奖惩制度，对于在建筑工程施工过程中因个人原因造成不必要损失的员工，企业应根据问题的严重程度进行处罚。如果情节非常严重，导致发生重大损失，员工会被解雇。例如，个人相关人员为了获取自身利益而使用材料共享，或者由于实际的施工问题，施工人员在项目施工过程中遇到严重问题。企业必须严肃处理相关人员，防止这类问题发生。对于表现突出、安全事故预防、严格项目质量控制的人员，企业必须进行一定的激励，不仅在精神上，而且在物质上给予一定的奖励。通过这种方式来激励员工的热情，促使所有工作人员，无论是施工人员还是管理人员都能够做到认真负责。

4.质量管理中应用信息化技术

信息技术在工程质量控制中的应用保证了工程的质量和效率，在设计建筑工程施工项目时，设计人员可以使用信息软件检查项目的各个方面，以避免实际施工过程中出现问题，信息软件检查的应用实际上是为了避免现场设计和施工的变化，可以预测和调整设计变化。同时，所有数据都可以存储在一个项目中，为后续项目的审批和质量控制提供数据支持，有效防止质量问题。大型建筑项目设

计内容更丰富，施工过程更复杂，更需要信息技术的支持。通过增强虚拟现实技术对完成的项目进行检查，可以及时检测质量问题，避免将来重新设计的问题。“互联网+”时代要求建筑业积极将建筑工程与信息技术相结合，在信息质量管理体系建设阶段，尽快建立移动终端设备网络管理平台。这也是改善质量管理体系、提高质量控制效率的有效措施。制定施工工程质量管理规范，将信息技术与项目质量管理实践相结合，来促进企业员工发展管理理念，改进质量管理标准化，科学运用社交软件，促进互操作性和信息共享，以管理施工质量，这对建筑工程质量管理显得尤为重要。这样可为建筑工程的质素控制提供更可靠的技术支援，将进一步推动建筑业的发展^[3]。

四、结语

综上所述，建筑工程施工管理及质量管理是建筑工程施工项目的重中之重，是衡量建筑工程施工组织综合能力的重要指标，因此必须平衡两项工作内容，有效分析施工过程中的各种问题。随着时代的日新进步，建筑业要与时俱进，通过问题寻求解决方案，使施工过程越来越有序化、标准化和精简化。不仅可以有效提高施工工程的施工质量，又可以确保施工质量。随着时间的推移不断发展施工技术，确保施工项目顺利完成，使施工组织合理优化成本支出，提高经济效益，确保建筑工程质量，提高建筑单位的整体实力。建立行业领导者，进一步推进国民经济的快速增长。

参考文献：

- [1]赵小勇.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].砖瓦,2021(08):142+144.
- [2]贺大铁.建筑工程管理与施工质量控制提升的有效途径探索[J].农村经济与科技,2017,28(02):123-124.
- [3]蔚建旺.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].江西建材,2015(10):264+266.