

新时期建筑工程经济管理风险及防范对策

彭福松

龙元建设集团股份有限公司上海分公司 上海 200020

摘要: 在建筑行业不断变化的市场环境中, 每个工程项目都隐藏着许多经济管理风险, 这给建筑公司带来巨大压力, 为了确保建筑行业的稳定和可持续的发展, 必须采取预防措施来管理经济风险。文章阐述分析了建筑工程经济管理风险问题, 最后围绕防范措施展开探究。

关键词: 建筑工程; 经济管理; 风险; 防范对策

Economic management risk and preventive countermeasures of construction projects in the new period

Fusong Peng

Longyuan Construction Group Co., LTD. Shanghai Branch Shanghai 200020

Abstract: In the constantly changing market environment of the construction industry, each project hides many economic management risks, which brings great pressure to the construction companies. In order to ensure the stable and sustainable development of the construction industry, preventive measures must be taken to manage the economic risks. This paper expounds and analyzes the economic management risk problem of construction engineering, and finally explores the preventive measures.

Keywords: Construction engineering; Economic management; Risk; Prevention countermeasures

国家的社会经济发展有利于繁荣和市场建设, 但在取得明显进展的过程中, 仍然在许多方面还存在差距, 因此, 采取适宜的经营策略和技术, 是获得良好的市场份额和优势的关键。因此, 建设公司的领导者应该积极采取行动, 深入研究和评估各种经营策略和技术, 并将其作为公司的核心指导方针, 努力推动公司的可持续发展。

一、新时期建筑工程经济管理面临的风险

1. 原材料风险

原材料是建筑项目必备的原材料, 在项目建设过程中, 原材料的采购也是建设项目经济管理中需要强调的重要问题。首先是原材料价格问题, 原材料价格在任何地区都可能有所不同, 任何理性的企业都希望购买质量相同, 但是价格却更便宜的原材料, 这迫使企业在经济管理过程中侧重于科学预测原材料价格的变化, 通过预算购买质量好、价格实惠的原材料。然后是原材料质量问题, 一些建筑公司盲目追求利润, 在技术施工中选择了相对劣质的原材料。

2. 人力资源风险

人力资源是建设项目管理中不可或缺的因素, 在施工过程中, 施工人员主要需要遵循管理人员的指示, 并依靠自己的施工经验进行施工, 部分施工人员无法在短时间内快速适应现场施工, 在施工过程中对整个施工过程没有深入的了解, 从现场施工管理人员的角度来看, 他们缺乏系统的优化项目管理的意识, 于是导致影响经济管理的有效性。部分管理人员由于对经济管理理解不足, 虽然在实际管理过程中充分重视施工进度和质量的控制, 但是经济管理要素却相对较少, 管理方法和方法都不够先进科学, 这也就致使许多建筑项目在经济上管理不善。

3. 合同签订风险

任何工程项目的实施都需要双方签订施工合同, 从而保障双方的权益, 分担责任。但合同双方也存在风险。第一, 在合同双方之间, 项目使用的统计方法和计量工具可能存在差异, 这可能导致施工单位对项目施工的要求与项目完工后的验收阶段之间的工程争议。第二, 建筑项目是一个非常复杂的过程, 涉及许多不确定性。特

别是难以涵盖不确定性的评估和分析,难以制定明确的标准。第三,合同中未规定的风险因素的负面影响可能导致施工公司盲目承担各种风险,在分包项目中,合同主要由施工公司与其下属施工团队签订,不同施工团队之间的不同程度差异,可能在一定程度上影响施工质量,甚至导致生产事故,在这种情况下,施工公司可能遭受重大财务损失。

4. 施工质量风险

在具体的建筑项目中,由于诸多因素的影响。例如,由于不标准的施工图纸或施工水平等多种因素的限制,导致施工质量存在很大风险。除了施工图纸不标准的影响外,在施工过程中,由于施工人员的违规行为,项目施工可能不符合预期标准。工程设施的施工也取决于气候因素,如果施工过程遇到不利天气条件,就会导致施工不能正常进行,这严重影响了施工进度。除此之外,恶劣的天气条件也会影响建筑物的质量。如水泥浇筑后,如果发生雨雪天气,就会严重影响混凝土凝固和建筑强度,降低施工质量^[2]。

二、新时期建筑工程经济管理风险的防范对策

1. 加强施工材料监管

建筑材料的采购首先是以质量为导向的,其次是原材料的价格。建筑企业如果需要采购原材料,最好找一个以上的固定供应商,这在一定程度上可以保证原材料的质量,同时,还要考虑供应商的声誉和长期合作的可能性。只有这样,我们才能最大限度地保证原材料的质量,从而不会出现任何质量问题,为建设项目经济管理中的风险控制奠定坚实的基础。

2. 提升相关人员的综合素质

人的因素是影响经济管理的重要因素,因此,为了妥善管理经济,需要避免相关从业人员因为质量参差不齐,对建设项目的盈利能力产生负面影响,所以就需加强对经济管理中相关管理人员的培训。将高等经济管理的相关要素、概念和方法融入培训体系中,从成本管理、工程管理和施工技术及工艺建设等方面培养经济管理的内容,提高当前管理的整体质量和能力。近年来,我们的教育水平有所提高。教育内容逐渐丰富,经济管理人才日益增多,所以企业在招聘相关管理人员时,需要考虑到建筑行业发展的现实趋势,招聘高素质人才。

3. 确保合同科学严谨

在签署合同之前,必须设立审计部门。该部门对施工合同的条款和条件进行逐案审查,确保合同条款的科学性和严谨性,并防止合同纠纷。在合同制度中,双方必须保持严格立场,仔细谈判合同条款,如果有意见,

则需要尽快沟通解决,从而减少合同签订后修改的可能性。为了防止合同风险,双方必须尊重互利,同时确保遵守相关法律法规。在起草合同时,应充分考虑现有标准,确保其内容有效,合同对当事方具有约束力,并提高其执行能力。在合同管理过程中,还必须确保有效控制合同内容,如有异议,就需要及时沟通,以书面形式澄清合同条款,进行审计,防止违规行为,确保符合双方要求和工程经济管理顺利进行。需要在合同管理的过程中,明确工期要求,计算项目所需时间,分析现有不稳定性,有必要仔细分析问题原因,并快速解决,同时也需要保证项目质量,制定减少资金使用的解决方案。如果合同出现问题,有必要通过谈判解决合同问题,提高合同的严格性,分析施工过程,进行问责,避免问题无法解决的情况^[3]。



图1 合同风险管理

4. 加强建筑工程质量管理

一是结合施工标准和施工要求,在此过程中,加强施工行为的限制和管理,提高施工人员的整体质量;二是确保所有建筑材料的质量满足项目施工要求,防止所有存在质量问题的材料进入施工现场,同时根据建设项目的施工质量制定相应的建筑采购计划和标准,提高建筑采购效率,保证建材供应能力,促进建设项目顺利建设,降低不必要成本;最后,不断改进施工质量管理,明确施工质量责任范围,完善优化施工质量责任体系,提高施工进度和质量。有效降低与项目经济管理相关的风险。

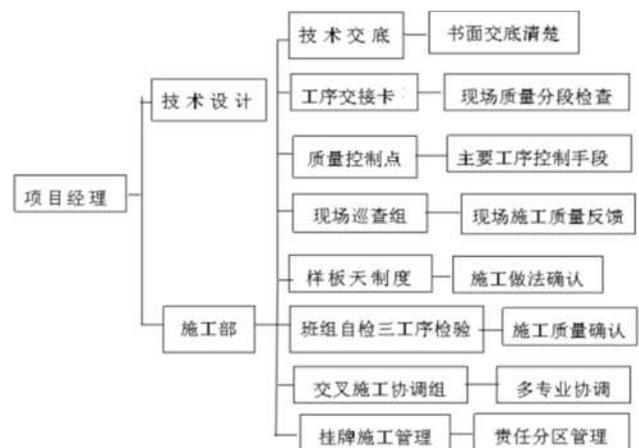


图2 建筑工程质量管理

三、建筑工程管理与施工质量控制

1. 建立健全质量管理机制

为了确保建设项目的顺利开展,我们需要建立一个完整的质量控制机构。这个机构的每个人员、每个部分都需要认真执行这个机构的控制措施。我们的目标是让每个人都能够在安全、高效的环境中生产优秀的产品。在管理体系构建完毕以后,为了确保有效的执行,就必须加强问责制度的实施。由于存在着管理上的漏洞,施工单位有义务及时发掘和弥补这些空白,并且根据各自的岗位和权限,明确各级领导的职责,一旦发生质量和安全方面的问题,就由各级领导和有权力的机构联合来解决。

2. 工程自检与成品保护

为实现对建筑工程管理施工过程中质量的控制,需要严格按照“三检”制度,完成工程检验工作。三检中包括自检、交接检以及专检。每项检验均应严格遵守有关的验收标准、技术规范及施工图纸。每一道工序结束后,施工人员首先组织一个团队进行自检,经目测、测量等检验,确认无误后将送交质检部门检验评定。交接检是指生产过程中进行的检测,由技术人员组织,下道工序的工人参加,检查生产过程的质量,确定是否符合下一步的施工要求,并将验收记录在案。专检是质量检验工程师的职责,是对自检、交接检的最后审核,包括对前期的检验记录和对现场的调查,每项检验均应符合要求^[5]。对项目进行的每道检查都要严肃对待,对问题及时纠正,避免敷衍塞责、遮遮掩掩、蒙混过关,把质量问题转移到下一步。对一些常见的质量问题和典型问题,要加强管理、防止和控制^[6]。动态监测施工工艺,分析数据的变动和问题的成因,并调整影响因子,以保证资料在合理的范围内变动。为确保各工艺过程的控制,施工期间的自检、交接检和专检应严格按照程序进行,检测不得越级。

3. 提升施工人员质量管理意识

施工人员是现场施工和质量检验的主要人员,建立

安全意识和质量管理将影响施工、工作管理和控制,纠正现场施工情况,提高项目整体质量。建筑。公司可以组织职业培训、质量管理和知识培训,培养责任感和质量感,提高建筑商对标准施工、安全和整体能力之间关系的认识,培养做好工作的态度,培养责任感。此外,企业还可以在施工过程中根据各种技术组织提供技术培训,为建筑工人提供一线技术推广机会,建立企业文化和学习工作氛围。生活,建立建设性的高水平团队,有效加强企业核心业务。

4. 引入智慧工地管理技术

优化施工项目管理,积极推广智慧工地,在当今非常重要。通过利用先进的IT,如移动互联网、IoT和云计算,智慧工地可以实现对建筑工程施工全过程的有效管理,构建一个协同作业、智能生产和科学管理的信息化平台,从而大大提升工程管理的效率,促进绿色建设和生态建设。在工程设计和施工管理中,建筑信息建模(Building Information Modeling, BIM)技术可以提供基于数据的工具,集成数字模型和计算机化建筑模型,规划、运营和维护施工项目,在整个生命周期内共享和传输各种数据,从而提高工程生产率。节省成本,缩短施工进度。

三、结语

管理经济风险的优先事项是建立预防机制,制定科学合理的工程建设操作计划,加强项目施工期间的监管力度,确保项目进度符合计划,并妥善处理与项目管理相关的风险。对于风险管理来说,最重要的是通过科学规划提前有效避免风险,是新时代工程经济管理风险的正确答案。

参考文献:

- [1]夏琰.新时期建筑工程经济管理风险及防范对策[J].中国集体经济,2023(07):45-48.
- [2]黄河.新时期建筑工程经济管理风险及防范策略[J].经济师,2022(09):289-290.
- [3]张小红.新时期建筑工程经济管理风险及防范对策[J].中国集体经济,2021(34):54-56.