

分析园林绿化施工过程的成本控制策略

陈依良

金埔园林股份有限公司 江苏南京 210000

摘要: 园林绿化施工是一项需要高精度、高效率和高质量的工程,在其成本控制方面,也是需要施工单位综合考虑各种因素的。工程材料、人员工资、机械设备使用等成本的控制,不仅仅是施工单位实现高效益、低成本的关键所在,同时还能给客户创造更多的价值。因此,施工单位必须将成本控制策略纳入施工管理中的重要内容,加强技术方法和管理经验的总结并运用到实际施工中,在施工单位市场竞争中获得更大的优势。

关键词: 园林绿化; 施工过程; 成本控制; 策略

Analyze the cost control strategy of the landscaping construction process

Yiliang Chen

Jinpu Garden Co., LTD., Nanjing Jiangsu 210000

Abstract: Landscaping construction is a need for high precision, high efficiency and high quality of the project, in its cost control, but also need the construction unit to consider various factors. The cost control of engineering materials, personnel wages, and the use of machinery and equipment is not only the key to the construction unit to achieve high efficiency and low cost, but also to create more value for customers. Therefore, the construction unit must incorporate the cost control strategy into the important content of the construction management, strengthen the summary of the technical methods and management experience and apply it to the actual construction, so as to obtain greater advantages in the market competition of the construction unit.

Keywords: Landscaping; Construction process; Cost control; Strategy

引言:

近年来,我国园林绿化事业得到了迅速发展,并且这种发展趋势还在逐渐加快。这也带动了各地区园林绿化施工规模的不断扩大。但是在这个过程中,市场竞争压力也随之加大。尤其是现在,招投标成为了许多园林绿化施工的常用方式,通过选择价格最低的施工方来获得中标权。然而,这种方式在一定程度上会影响到施工单位的利润空间。因此,为了在激烈的市场竞争中脱颖而出,以及实现增收提效的目标,施工单位必须从成本控制方面入手,加强施工管理。

一、园林绿化施工成本控制的意义

园林绿化是城市建设中重要的一环,也是提高城市居民生活环境和生活质量的重要手段。园林绿化的施工成本控制在园林绿化工程的建设中起着重要的作用。本文将从以下几个方面探讨园林绿化施工成本控制的意义。

1. 提高工程经济效益

园林绿化工程的施工成本控制是提高工程经济效益的关键因素之一。通过对施工成本的合理控制,可以降低工程总造价,提高工程投资效益,从而实现工程经济效益的最大化。同时,合理控制花费可以使园林绿化项目得到更好的社会效益和环境效益,以及更好的经济效益。

2. 保证工程质量

园林绿化工程施工成本控制可以保证工程质量。在施工过程中,如果没有对成本进行有效控制,会导致工程质量下降。合理控制施工成本,可以确保项目达到高质量要求。通过合理的成本控制,可以保证施工人员的工作热情和积极性,提高工程施工效率,确保工程质量。

3. 保障安全施工

园林绿化工程的施工需要遵守严格的规章制度,确

保施工过程中的安全性。有效的施工成本控制可以保障施工过程的安全性。施工成本控制可以确保施工过程中使用的设备和材料的质量安全,以及施工人员的安全,从而保障安全施工。

4.降低资源浪费

园林绿化工程的施工需要消耗大量的资源,而成本控制可以降低资源浪费。在施工过程中,通过合理控制施工成本,可以避免资源的浪费,从而降低资源的消耗,减少对环境的损害。此外,合理控制施工成本还可以减少废弃物的产生,减少对环境的污染。

二、园林绿化施工成本控制的原则

1.合理的规划预算原则

在园林绿化施工成本控制中,合理的规划预算原则是十分重要的。首先,对园林绿化工程进行全面规划,制定详细的施工方案和施工进度计划,准确评估和估算所需的材料、设备和人力成本等,制定合理的预算方案。其次,在施工过程中,需要严格按照预算方案进行施工,确保施工过程符合预算,控制或避免预算超支,保证工程质量和工程经济效益的最大化。

2.合理的材料采购原则

园林绿化工程的施工过程中需要采购大量的材料和设备,合理的材料采购原则是保证施工成本控制的重要原则。首先,需要选用质量可靠、价格合理材料和设备,降低采购成本,确保施工质量。其次,需要制定合理的采购计划,准确评估材料需求量和采购时间,避免材料采购过度或不足,从而减少采购成本和材料浪费。

3.合理的施工管理原则

园林绿化工程的施工过程需要进行有效的管理,合理的施工管理原则是保证施工成本控制的重要原则。首先,需要对施工过程进行有效的监测和控制,确保施工进度和质量满足要求。其次,需要加强施工队伍的管理,提高施工人员的技能和素质,提高工作效率,降低人工成本。另外,需要加强材料、设备等方面的管理,防止损耗和浪费,确保施工成本的合理控制。

4.合理的技术应用原则

园林绿化工程的施工中需要应用各种技术手段,合理的技术应用原则是保证施工成本控制的重要原则。首先,需要根据项目的实际情况,合理选择技术手段,降低技术成本。其次,需要对技术手段进行有效的控制和监测,确保技术手段的有效性和质量,减少技术失误和技术成本的浪费。

5.合理的质量管理原则

园林绿化工程的施工过程中需要进行有效的质量管

理,合理的质量管理原则是保证施工成本控制的重要原则。首先,需要建立完善的质量管理体系,对施工过程进行全面监测和控制,确保质量符合要求。其次,需要加强施工人员的素质和技能培训,提高工作效率和施工质量,降低质量成本。另外,需要加强对材料、设备等方面的质量控制,降低质量成本和质量风险。

三、园林绿化施工过程成本控制的措施

1.按需采购

按需采购原则是指在园林绿化施工项目中,采购材料和设备时必须按照合理的需求量、品质和性价比进行选购,避免过度或欠缺采购,这样可以有效地控制施工成本。在采购过程中,应该注意选择正规的供应商,加强供应商的管理,定期公开采购信息和竞价、招投标比价等方式可以优化成本。同时,应该关注材料和设备的真实价格,通过深入调研和了解市场行情,全面了解所需材料和设备价格和质量,选择性价比更高的产品。在选择供应商时,要严格审核其资质和信用,避免选择劣质产品和服务。依据不同情况,制定合理的采购方案,如集中采购、分散采购、长期合作等方案,以期获得更好的成本效益。合理的采购方案可以使得采购成本更加透明、更公平、更竞争,为园林绿化施工提供更好的保障。

2.加强供应商的管理

园林绿化施工过程中,供应商的管理是非常重要的环节。选择正规的供应商能够有效地降低采购成本和优化采购效益。首先,优先考虑合法注册、信誉良好、有丰富经验和高质量服务、丰富产品的供应商,避免选择不正规或弱化质量监管的供应商。其次,可以定期公开采购信息,通过竞价、招投标等方式来寻找更加合适的供应商,以达到最优质、最合适的供应效果。此外,园林绿化施工中还应关注材料和设备的真实价格,避免选择劣质产品和服务,避免高昂的成本浪费。因此,加强供应商的管理,不仅可以优化成本,还可以确保园林绿化施工工程的质量,确保客户对工程的满意度,提升公司的信誉和品牌形象。最终,需要通过不断优化供应商管理,完善采购流程和方法,加强业务与供应商的合作和沟通,以降低成本、提高效率、提高工程质量为目标,实现企业和客户双赢。

3.合理制定采购方案

在园林绿化施工中,合理制定采购方案是降低采购成本的重要手段之一。不同情况下,可以采用不同的采购方案,包括集中采购、分散采购和长期合作等方案。集中采购适用于大批量、大规模的采购需求,一次性采购数量较大,且同一订单的多个货品可以通过提高采购

力度等方式获得更优质价格。分散采购适用于针对不同类型、规模小、频次高等采购需求,通过在多个市场和供应商之间选择,可以针对不同的需求设定不同的价格标准,以达到较优的采购成本。长期合作则适用于与某个供应商建立长期稳定的合作关系,在获得优惠价格的同时降低采购成本的风险,还可以获得供应商优先供货、更快速和更好质量的服务等方面的好处。对于不同的采购方案,需要根据实际情况进行综合考虑,从而制定出最合适的采购方案。需要注意的是,在制定采购方案时需要考虑波动性,如通胀率、市场供求情况及国际市场等因素的影响。因此,建立长期稳定的供应商关系、及时了解市场价格的变化,以及灵活调整采购策略等措施是非常重要的。

4. 加强预算管理

加强预算管理是园林绿化施工企业控制成本、降低风险、提高经济效益的重要手段。制定合理的预算可以有效地规避资金的浪费和程序的繁琐,保证企业的长期发展和可持续性。在制定预算时,需要考虑到项目的实际情况,并遵循可持续发展的原则,合理规划资金的运用。同时,预算应该有一定的弹性,充分考虑到市场波动因素及其他不可控的不确定性因素,进行风险规避和应对。在预算执行过程中,需要严格控制成本,制定相应的控制措施。一方面,要掌握各项费用的资金使用情况,及时调整预算方案,避免不必要的浪费。另一方面,要对关键费用加强挖掘和分析,寻求更加可靠的信息数据,为科学决策提供更有力的依据。总之,加强预算管理是园林绿化施工企业实行成本控制、提高经济效益的关键措施。通过制定合理的预算计划、合理控制资金使用、建立严格的费用核算和监控制度等措施,企业可更好地掌握成本信息,降低各类风险,提高经济效益,实现各项业务目标和可持续发展。



5. 提高管理效率

园林绿化施工作为一项综合性的工程项目,需要高效的管理流程和科学的管理方法,以提高管理效率,降低成本。通常来说,项目管理中包含若干环节,如计划的制定、执行、监控和整体控制等。要优化管理流程,需要重点加强项目管理。其目的是提高园林绿化施工工程的整体竞争力,实现科学的资源配置和控制。要提高管理效率,可以通过诸多具体措施,包括合理的管理架构和组织体系、科学的管理流程、精细化的工作安排及精益化的管理方式等。首先,需要建立稳定的管理架构和优秀的组织体系,制定完善的组织和管理制度,明确工作分工和职责分配,以实现园林绿化施工的科学管理和优化经营。其次,要科学处理各个环节之间的关系,充分考虑产能、成本和质量等各个方向的调配和协调。决策者和执行人员需要及时沟通和交流,协同工作,提高整体工作效率。最后,要发挥团队和员工的创造力和主动性,积极推进精益化管理,不断提升服务质量、创新能力和市场竞争力。

四、结束语

总之,园林绿化施工过程的成本控制是企业实现经济效益和可持续发展的关键措施。采取科学的成本控制策略,通过详细的工程造价预算和执行计划、降低人工和材料成本、加大资源的合理配置和使用效率,可以实现成本节约,提高经济效益,为企业的可持续发展提供支撑。

参考文献:

- [1]董雪.园林绿化工程施工成本控制的策略研究[J].中国科技期刊数据库工业A, 2021(2): 2.
- [2]尹东雪.基于施工企业角度探析园林绿化工程中的成本控制[J].风景名胜, 2021, 000(003): 28.
- [3]周青.简析园林绿化工程项目施工成本控制[J].华东科技(综合), 2021, 000(004): P.1-1.
- [4]尚雅俊.园林绿化企业成本控制对策研究[J].2021.
- [5]刘雁.园林绿化工程管理与投资成本控制探讨[J].中国科技投资, 2021, 000(012): 48-49.
- [6]刘阳.关于加强园林绿化成本控制的几点思考[J].科技视界, 2021(23): 2.
- [7]丁祎.园林建筑绿化工程造价分析及施工成本控制[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(2): 4.
- [8]柳东艺.关于园林绿化工程项目成本控制的思考分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(5): 2.