

# 浅析企业财务会计的内控管理机制创建

王 娟

淄博芯材集成电路有限责任公司 山东淄博 255000

**摘 要:** 伴随现代社会的飞速发展, 市场经济体系下的商业活动越发朝向多元化方向发展, 企业间的竞争也正在日渐加剧。企业财务会计内部控制管理机制在现代企业工作中发挥着极为重要的作用, 所以有关部门有必要针对性地提升在企业财务会计内控管理机制构建方面的投入, 制定更为科学合理的处理措施, 这样才可以为企业的顺利稳定发展提供保障。本文将重点分析企业财务会计的内控管理机制的创建策略, 以期能够为相关单位提供借鉴作用。

**关键词:** 企业管理; 财务会计; 内控管理; 机制建设; 创建策略

## Analysis on the establishment of internal control management mechanism of enterprise financial accounting

Juan Wang

Zibo Core Material Integrated Circuit Co., LTD. Zibo 255000, Shandong, China

**Abstract:** With the rapid development of modern society, commercial activities under the market economy system are increasingly diversifying, and competition among enterprises is intensifying. The internal control management mechanism of corporate financial accounting plays a crucial role in modern business operations. Therefore, relevant departments need to invest specifically in improving the construction of the internal control management mechanism of corporate financial accounting and devise more scientifically rational measures. Only in this way can they provide guarantees for the smooth and stable development of enterprises. This paper will focus on analyzing the strategies for establishing the internal control management mechanism of corporate financial accounting, with the aim of providing valuable insights for relevant organizations.

**Keywords:** enterprise management; Financial accounting; Internal control management; Mechanism construction; Create Policy

在现代企业财务管理工作中, 会计内控管理占据着极为重要的位置, 作为企业发展进程中的基础支撑, 能够为企业的综合发展提供诸多良性保障。企业只有拥有健全完善的会计内控管理机制, 才能够有效地规避财务业务当中的各种不法行为, 才能够为企业经济收益的提升带来保障<sup>[1]</sup>。但是就目前来看, 部分企业在开展财务会计内控管理工作时仍然面临着诸多问题, 这和机制构建缺乏完整性、系统性等存在着极为密切的关联, 所以针对性地分析企业财务会计的内控管理机制的创建策略具有极为重要的理论意义和现实作用。

### 一、企业财务会计的内控管理概述

对于现代企业来讲, 财务会计内控管理工作承担着

相当重要的意义和价值, 其将会促使财务管理工作的各项数据真实性和精准度获得显著提高, 进而有效地促进财务管理工作的水准的提高, 为企业的深远发展提供更多的支持和保障。企业的财务会计内控管理的科学性与合理性将会直接和财务管理数据是否清晰具体相互关联起来, 企业管理层需要以此为基础支撑进行精准判断, 进而为后续决策开展提供清晰且完整的保障, 为企业的发展提供更为全面的保障<sup>[2]</sup>。在企业的日常发展和运营的过程中, 需要科学合理地展现出财务会计内部控制的作用, 以此为基础条件, 逐层递进地增强企业内部管理, 所以强化会计内部控制机制是极为关键的, 能够切实促进企业的管理水准的提高, 进而保证管理层决策能够更

加切合当前的企业发展状况。

## 二、企业财务会计的内控管理机制创建的意义

### 1. 为经营活动开展提供保障

现代化企业的核心活动内容就是经营活动,因为经营活动规模、方向以及投入等多方面存在差异,所以实际开展环节也将会表现出各种不同,相互对应的财务信息和成本消耗也将会具有显著的差异性<sup>[5]</sup>。简而言之,增强企业经营活动的管理程度,才能为企业经营活动的顺利开展提供保障,进而提升各项工作的科学性和稳定性,帮助企业缔造更加可观的经济收益。除此以外,企业经营活动通常是由相应管理者决定的,财务会计承担着计算多种经营活动的成本投入的责任,也就是需要计算成本投入后的财务信息报表,以此来保证管理者选择的经营活动具有充足的科学性与合理性。因此可以明确企业势必要构建更加健全完整的财务会计内控管理机制,这样才可以为财务会计核算的精准度的提高带来保障,此外也可以尝试着引入绩效考核机制,以此来约束工作者的个体行为。

### 2. 为控制财务风险带来辅助

目前国内市场竞争日趋朝向白热化的方向发展,各种企业都在面临着日渐激烈的行业挑战,而打造财务会计内控管理机制则是企业应对日渐扩展的外部挑战的合理方法,因此可以搭建企业财务会计内控管理机制,既可以有效地应对企业日渐增多的风险,同时也可以帮助企业切实有效地应对各种外部挑战<sup>[4]</sup>;更能够及时且快速地发现各种潜在问题,有助采用最为科学合理的处理方法。从企业的管理视角来看,将构建财务会计内控管理机制作为基础支撑,可以切实有效地展现出内控关系的价值,也就是实时监督和管理企业的各项经济行为,切实有效地避免疏忽问题的情况的出现,保证企业能够长时间处于安全稳定运作的状态。与此同时,企业通过构建健全完善的财务会计内控管理机制还可以建筑强化其自身的财务应对能力以及风险防范能力,这对推进各项工作质量和效率的提升的帮助是极为显著的。

### 3. 为贯彻发展目标提供支持

企业在发展的初始阶段,会要求内部所有管理部门在充分考量企业定位以及社会地位的条件下,做好对未来发展目标的有效规划。此外还要求多部门能够全方位地联系自己的目标,为今后企业发展提供必要的支撑和保障,进而逐步提升企业的社会地位。可以明确的是,企业在自我发展的过程中,经常会受到经营情况以及经济收益等多方面的影响,导致企业在实现目标的道路上需要考量更多的因素。随着目前社会的飞速发展,市场

经济体系越发健全完善,复杂发展势必会导致企业的未来面临越来越多的非确定性,伴随而来的是各种财务管理问题<sup>[5]</sup>。通过打造健全且完善的内控管理机制,可以显著促进企业财务会计管理水准的增长,同时促进企业经济收益的提高,进而保证企业可以更加有效地完成目前的发展目标。

## 三、企业财务会计的内控管理机制创建的策略

### 1. 增强企业财务管理会计内控的信息化水准

切实有效地增强企业财务管理会计内控管理工作的信息化程度,这具有极为重要的理论意义和现实作用,首先需要有效地改进财务管理的现代化发展趋势,以此来保证财务管理工作可以获得数字化发展,为今后企业财务管理的财务会计管理配置充足的设备和软件<sup>[6]</sup>;其次需要企业财务管理工作者有效地促进财务工作和业务工作的整合发展,打造更加具有专业性和针对性的财务管理分析模型,比如在开发项目的过程中,可以尝试着将多环节的财务开支情况和项目的开展情况囊括到财务系统以内展开深入分析,最终确定最为科学合理的执行方案,企业内部的多部门需要合作完成对报表内事项的执行工作,以此来保证财务会计内控管理的效果可以获得切实有效的提升;最后需要广泛地招聘具备良好的财务信息化管理能力的人才,要逐步提升财务人员的聘用门槛,从人员信息处理能力的视角切入,全方位地促进企业自身信息化管理水准的提高,这具有极为重要的意义。

### 2. 充分避免审计部门形式化的问题

首先,为切实有效地避免各种外界因素将会给审计部门的影响,企业有必要维持审计部门的独立性以及权威性,企业的内控成效以及财务风险预估等工作都需要由审计部门负责完成,以此来保证审计部门工作的顺利开展,为各项工作的质量提升奠定坚实的基础支撑作用。其次,为保障审计工作的客观性可以被全方位地呈现出来,企业领导应该为审计部门提供相应的实权,在企业的未来运营发展当中,审计部门可以积极地融入其中,将内控成效全部囊括进来<sup>[7]</sup>。最后,企业应该重点提升在审计宣传和教育方面的投入力度,保障所有企业内部工作者都可以形成对审计工作的深刻认识,以此来为各项工作的顺利开展带来支持,所有部门都能够积极地配合审计部门开展各项工作。

### 3. 形成对企业财务会计的内控管理机制的认识

现代技术改革伴随时代的发展越发健全完善,企业在现阶段的市场竞争中占据着极为重要的位置,自我竞争力已经有肉眼可见的增长,在此种前提条件下,有必

要充分保障相关工作者可以完成对企业财务会计的内控管理机制的认识,及时有效地帮助相关人员认识现阶段的市场发展规律<sup>[8]</sup>。并且在持续提升企业财务会计内控管理机制的高度的前提条件下,还可以逐步强化内控机制的作用的发挥,其在推进企业财务会计工作的顺利开展方面的帮助是肉眼可见的,所以有必要充分增强对其关注和重视,这样才可以为各项工作的顺利开展提供更多保障。除此以外,相关部门还需要积极地创新改进企业财务会计工作的表现形式,这要求形成对内控机制建设的全方位认识,予以有效贯彻落实,同时构建相互对应的责任体系,以此来为今后企业的经营发展提供更多的支持和保障,促进企业的经济收益的增长。

#### 4. 强化风险防范与预估工作

为保证财务会计内控管理机制可以被更好地构建出来,企业应该聘请充足的专业化工作者,为选拔到更多优质人才,企业需要积极地增强和地方高校的合作交流,彼此间签订长期的人才培养计划,针对企业需要的人才,高校应该负责进行有方向的教育培训,以此来保证未来工作可以更加顺利地展开,对于企业需要的各种人才,学校需要有意识地提供针对性的教育培训。其次,对企业内部的财务管理工作者来讲,企业可以尝试着定期或者非定期地开展教育培训工作,以此来保证其职业能力和专业思想获得行之有效的提高<sup>[9]</sup>。培训工作的开展应该严格地结合财务管理以及会计内控等内容开展,要将专业知识、专业技能等作为核心落脚点,以此来保证财务管理者的职业能力可以获得显著提高。

#### 5. 健全企业财务会计的内控管理机制

依托实际情况,充分做好对企业财务管理机制的优化和改进,这对企业的深度发展的帮助是极为显著的。会计内控工作是具有相应程度的特殊性和复杂性的,企业在日常发展的过程中,可以尝试着将内控和财务管理工作区分开来,这将会为内控工作的顺利开展提供更多的支持和保障,此外还有助于避免财务管理部门出现以权谋私的情况。在金融危机出现以后,已经有越来越多的企业开始意识到财务会计内控机制建设的重要意义,但是因为自身制度系统在长时间的发展下已经趋于稳定,所以难以在短时间内完成迅速改革,仍然受到较多层面的制约和影响<sup>[10]</sup>。所以在未来内控机制改革建设的过程中,有必要积极地做好对财务管理制度的优化改进,以此来保障内控管理改革工作可以更为高效率和高

质量的展开,为各项工作的顺利开展提供更多的支持和保障。只有将财务会计内控机制和财务管理部门进行有效分离,才能够有效地促进二者独立运作,才能够为监督工作的顺利实行提供支持,财务管理工作的质量也会因此而获得肉眼可见的增长。

#### 四、结束语

综上所述,财务会计的内控管理机制在现代企业建设和发展的过程中发挥着极为重要的作用,能够帮助企业更好地应对财务风险,有效地提升和获得经济收益。所以企业有必要积极地打造健全完善的财务会计内控管理机制,以此来为财务会计工作效率的提高带来保障,充分彰显出财务会计工作在现代企业发展中承担的重要意义。结合目前的实际情况来看,相关企业对于机制构建的重视力度仍然是相对薄弱的,这将会给企业今后的发展带来诸多负面冲击,因此为切实有效地满足企业的可持续发展需要,有必要积极地强化在机制建设方面的投入,优化改进财务会计内控管理机制,这样才能够为企业的良性发展提供更多的保障。

#### 参考文献:

- [1]王艳.保险企业财务内控建设存在的问题及对策分析[J].质量与市场,2022(21):115-117.
- [2]张志丰.企业财务内控制度体系的建立和实施[J].大众投资指南,2022(21):122-124.
- [3]陆凯铭.民营制造型企业财务内控管理存在的常见问题及改进建议[J].中国集体经济,2022(17):157-159.
- [4]李翠翠.全面预算管理在民营企业财务内控中的应用分析[J].商讯,2022(13):13-16.
- [5]焦杨.内控视角下国有企业财务管理风险点及防范研究[J].财经界,2022(13):128-130.
- [6]范毓儒.企业财务内控精细化管理要点分析[J].商场现代化,2021(24):144-146.
- [7]熊长华.浅析企业财务内控制度的建立与实施[J].当代会计,2021(24):118-120.
- [8]王铁栓.企业财务内控精细化管理的构建及其要点[J].财会学习,2021(36):16-18.
- [9]单亚元.企业财务内控管理精细化模式存在的问题及优化措施探讨[J].企业改革与管理,2021(24):184-185.
- [10]陈赓.企业财务内控中全面预算管理的实施分析[J].投资与合作,2021(12):36-37.