

提高建筑工程管理与施工质量的具体措施

黄琛

龙元建设集团股份有限公司 上海 200020

摘要: 建筑工程项目施工质量控制时工程管理的要点,许多施工单位都会将其作为工程项目建设的核心,促使自身的综合能力得以提升,在市场发展中占据更高的份额。在我国现代化社会经济水平迅速提升的当下时期,建筑行业迎来了全新的发展机遇,各个建筑企业之间的竞争愈发激烈,为了提高自身的竞争能力,建筑企业和施工单位都需要提高建筑工程管理与施工质量控制成效,才能够保持健康、稳定的发展状态,强化综合建设管理实效性。

关键词: 建筑工程; 管理方法; 质量控制

Specific measures to improve the construction project management and construction quality

Chen Huang

Longyuan Construction Group Co., Ltd. Shanghai 200020

Abstract: Construction project construction quality control when the key points of engineering management, many construction units will take it as the core of the project construction, to promote their own comprehensive ability to improve, occupy a higher market development share. In our country modern social and economic level rapidly improve the present period, the construction industry ushered in the new development opportunities, increasingly fierce competition between the construction enterprises, in order to improve their competition ability, construction enterprises and construction units need to improve the construction project management and construction quality control, to maintain a healthy and stable the state of development, strengthen the comprehensive construction management effectiveness.

Keywords: construction engineering; management methods; quality control

近年来,我国建筑工程项目数量不断增多,尤其是一些城市区域开始以高层和超高层建筑工程项目建设为主,在有限的土地资源条件下给人们提供更加舒适的居住环境,满足人们的居住需求。落实建筑工程项目建设施工作业时,绝大多数施工单位都会按照要求完成确保工程管理成效,但是在质量控制方面还是存在较多问题亟待解决。基于此,施工单位要结合实际的工程管理和施工质量控制问题,采取可行性措施优化施工管理方法,为加强工程项目建设施工质量奠定良好的基础。

一、建筑工程管理与施工质量控制的重要性

第一,降低工程社会成本。我国许多建筑施工单位组织建筑工程项目施工管理工作时,都会将质量控制作为要点,提出较多新的工作标准和要求,并且在施工质量控制方面取得了较好的成果,减少了施工中的社会投入。以科学、合理的方法优化建筑工程管理模式加强施

工质量控制效果,可以使得我国的建筑事业在发展中保持更加健康、稳定的状态,在维持建筑施工单位良好发展态势的同时,改善社会经济建设质量,为我国经济社会的发展提供更加优质的服务。

第二,提高施工单位竞争力。各个建筑施工单位在长期发展中逐渐形成了较大的竞争,尤其是在城市化发展日益加快的进程中,建筑施工单位需要强调自身的综合实力,获得更多业主及房地产商的信任。在现有的基础上不断优化建筑工程管理和施工质量控制形式,可以从根本上加强工程项目建设施工成效,创造更加安全、稳定的建筑结构,以质量管理成果的优化增加质量效益,解决造价效益和质量效益之间的矛盾和冲突,从而加强施工单位的竞争力。

第三,保障建筑结构安全性。少数施工单位开展建筑工程施工管理和质量控制工作时,过于注重经济效益

的产生,虽然能够在一定程度上提升建筑工程质量,但是会在施工安全上受到干扰。以工程管理和施工质量控制作为关键开展项目建设施工管理工作时,可以很好地解决建筑工程项目施工中的安全隐患和质量隐患,分析其中可能存在的安全风险,再提出科学的措施予以应对,全方位把控各个环节的工作形式及成效,从而提高建筑结构的安全性。

二、建筑工程管理与施工质量控制存在的问题

1. 管理体系存在缺陷

纵观目前的建筑工程管理与施工质量控制情况,部分施工单位组织施工管理人员开展相应的工作时,存在一定的管理体系缺陷,没有对现场施工人员的行为操作进行规范化管理,在后期建设发展中容易受到较多因素的影响产生建筑结构质量不佳的问题。大多数施工单位都会利用我国统一的建筑工程管理制度作为管理体系构建的基础,但是不同区域的建筑工程项目施工条件和环境等存在差异,工程管理及施工质量控制要点大相径庭,施工单位没有结合工程项目建设的实际情况细化管理体系和制度内容,因而施工管理人员在现场操作中有所疏忽,难以确保施工质量得到有效控制。在管理体系存在缺陷的情况下,建筑工程项目现场管理形式相对混乱,很容易产生影响施工质量的因素,达不到工程项目建设施工质量标准。

2. 管理方式相对落后

在新时期建设发展的过程中,各个行业都开始以全新的工作方法应对实践操作中产生的问题,使得自身的综合能力得到提升。建筑施工单位开展工程管理的过程中利用的管理方法相对落后,施工管理人员仍旧会利用

传统的工程施工管理手段,难以掌握现阶段工程项目管理和质量控制的内涵。老旧的管理方式无法应对目前建筑工程项目建设管理中出现的各种问题,特别是在控制施工质量的过程中,出现了工程管理与建筑施工环节脱节的现象,许多施工环节的工作内容紊乱,给建筑施工质量带来了较大的影响。建筑工程管理不仅包含施工质量控制,还要求施工管理人员协同优化施工流程,对施工安全、进度、成本等进行管控。在管理方式落后的形势下,工程建设施工质量无法达到预期目标,还会给其他方面的管理工作造成阻碍,加大了工程管理的难度。

3. 人员管控及材料管理问题

施工人员作为建筑工程项目施工的主体,需要在工程建设施工中体现相应的职能,为施工质量控制的有效性打好基础。实际开展建筑工程项目管理工作时,一些施工单位存在显著的人员管控和材料管理问题,缺乏对施工人员行为操作的规范化管控,导致部分施工人员在工作中敷衍了事,长此以往,很容易降低工程建设施工质量。施工人员开展现场操作时,过于依赖自身的工作经验,缺乏对施工现场具体情况的了解,管理人员则缺乏对施工人员的规范化指导,没有及时发现施工人员在操作中的问题,会影响建筑工程结构建设施工质量的体现。各类建筑工程项目施工中都需要利用多样化的施工材料,少数施工单位为了节约工程建设施工成本,以次充好,达不到材料质量要求,在控制工程施工整体质量时会产生较大的问题。

三、提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径

1. 严格落实管理制度

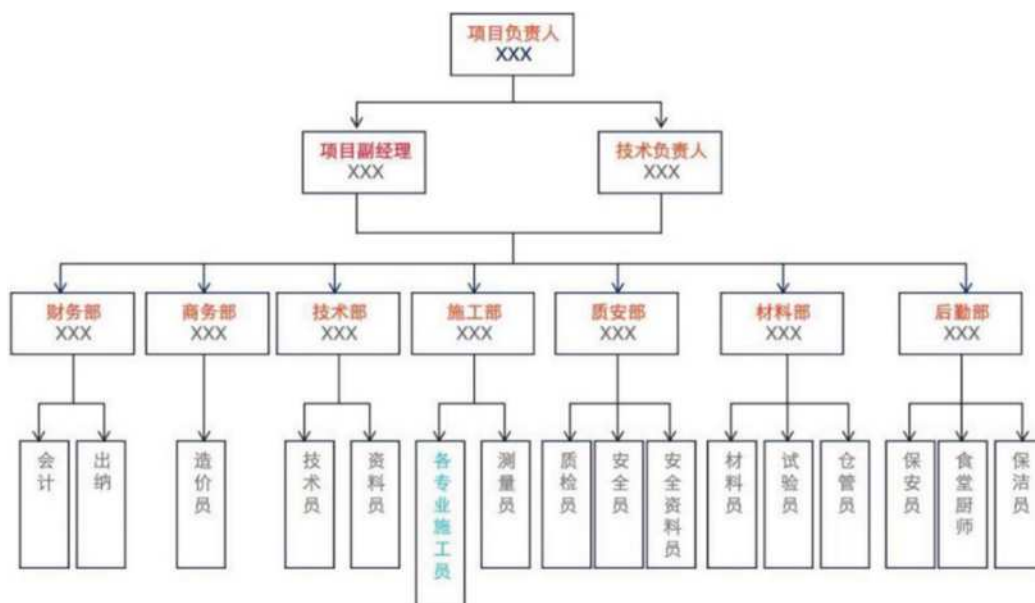


图1 建筑工程管理人员岗位职责分工

以加强建筑工程管理成效、有效控制施工质量作为主要目标开展工程项目管理工作时, 施工单位要构建符合现场实际情况的管理制度, 对施工人员的行为操作进行严格监管, 还要确保管理人员按照要求执行制度内容, 达到控制施工质量的目的。施工单位要针对质量控制要点构建相应的建筑工程施工质量管理体系, 组织管理人员对施工人员落实的各项操作进行严格的监督, 约束施工人员的行为操作, 使其可以达到规范化要求。建筑工程项目施工涉及到多个部门的工作, 参与其中的人员数量较多。施工单位可以根据图1所示的管理人员岗位职责分工情况构建并且完善责任制度, 明确每一个岗位工作人员的职责, 让其在职责范围内完成相应的工作任务, 共同为提高建筑工程施工质量提供保障, 有效提高建筑工程管理效率。

2. 创新工程管理模式

管理模式创新在当前建筑行业发展中尤为重要, 部分施工单位在市场发展中处于落后地位, 最主要的原因在于工程项目管理缺乏创新, 跟不上行业和时代的发展潮流。在优化工程管理开展建设施工质量控制作业时, 就需要在现有的基础上推陈出新, 以创新性理念和工作方法优化工程管理成效, 为施工质量的有效控制打好基础。建筑施工单位需要实现工程项目组织管理职能结构的整体优化, 根据建筑工程项目建设要点明确工程管理

职责范围, 让管理人员在实践操作中加强对各个环节的监督管理, 协调各个环节的工作内容。为了提高现场管理的规范性和实效性, 管理人员需要严格按照工程建设管理规章制度对各个环节的工作进行协调管理, 将施工质量控制与安全管理、进度管理、成本管理相结合, 采取科学的管理方法达到多方面的管理目标。

3. 加大材料管理力度

如果建筑工程施工中的材料质量不符合标准, 就会直接影响工程结构性能, 还会在后期工程验收中产生返工等问题, 增加工程建设施工成本, 给施工单位的发展带来产生较大的阻碍。开展工程管理和质量控制工作时, 施工管理人员要加大材料管理力度, 对施工材料的采购、运输、入场、保存等进行科学管理, 确保每一个环节的工作都可以得到有效控制, 为施工材料质量的可靠性打好基础。采购施工材料时, 需要审核材料供应商的资质, 保证其提供的材料质量满足要求之后才可以购买材料。运输施工材料时要按照图2的运输流程保证材料在运输途中不产生损坏。施工材料进入现场时, 施工人员要对其进行质量检测, 合格的材料才能够进入到施工现场, 再根据材料特点将其堆放到相应的仓库。不同的建筑施材料需要以不同的方式进行储存, 避免材料在储存过程中出现破损、受潮等问题, 否则会给施工质量控制造成负面影响。

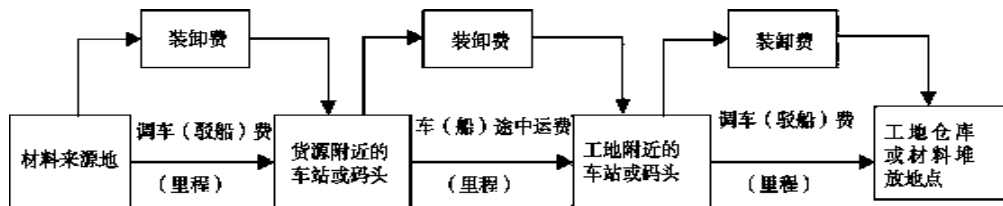


图2 建筑工程材料运输流程

4. 实施全过程质量监督

为了加强建筑工程管理和质量控制实效性, 施工管理人员不仅需要在工程建设施工过程中采取可行性措施优化施工管理方法, 还要以全过程质量监督的方式提高各方面管理成效。施工单位需要针对工程建设施工质量控制制定相应的标准, 开展项目施工作业之前, 组织设计人员优化建筑工程施工方案, 让施工人员和设计人员进行技术交底, 促使施工人员可以明确各个环节的工作要点, 在实践操作中严格按照要求落实各项操作, 加强施工质量可控性。在施工过程中应要求各个岗位的工作人员协调统一, 做好施工规划之后明确各项工艺技术的实施要点, 按照相应的工序开展施工操作, 控制施工

材料的质量, 利用性能良好的设备完成建筑施工任务。完成施工阶段的作业之后, 还要在后期关注工程竣工质量检查工作的开展。工作人员可以按照图3所示的建筑工程质量控制流程优化各个环节的管理方法, 加大施工质量控制力度, 体现全过程质量监督的作用和价值。

四、结语

综上所述, 建筑施工单位开展工程管理和质量控制工作时, 要做好各个环节的工作, 明确施工管理人员的职能, 创新工程管理方法, 采取适当的管理手段提高管理效率, 达到施工质量控制标准, 为推动我国现代化建筑行业可持续发展保驾护航。

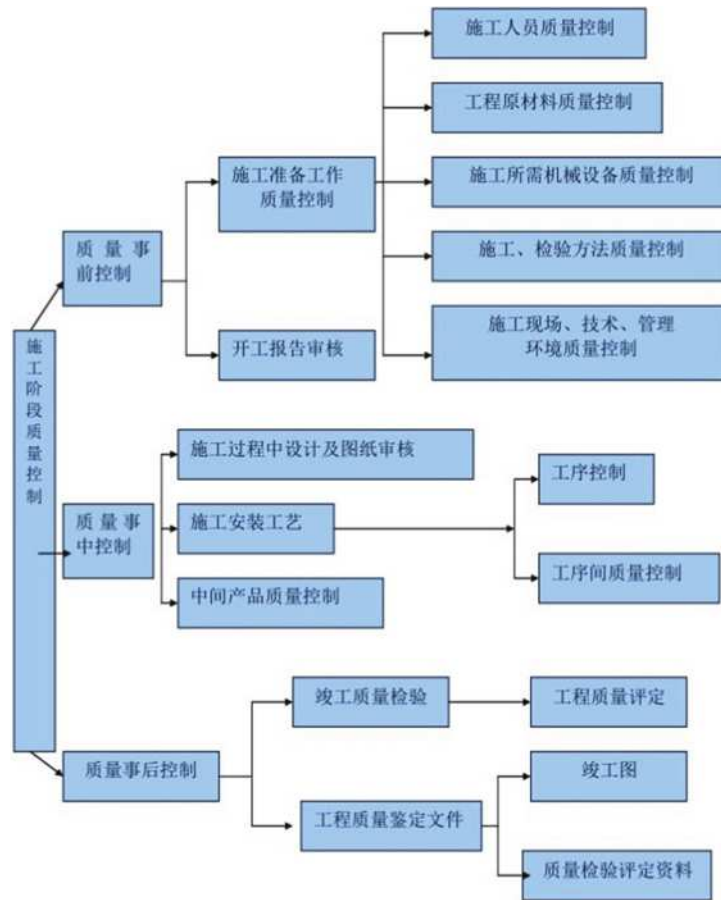


图3 建筑工程质量控制流程

参考文献:

[1]宗杨.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].建筑工程与管理, 2021, 3(2): 2.
 [2]张慧妮.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析[J].中国建筑装饰装修, 2023(03): 132-134
 [3]张晋辉.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2022(34): 22-24

[4]陈囿昆.提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略研究[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2022(10): 4.
 [5]刘颖.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].中国科技期刊数据库工业A, 2022(6): 3.
 [6]张慧妮.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析[J].中国建筑装饰装修, 2023(3): 3.