

# 分析进度管理在建筑工程管理中的重要性

傅军杰

南京金浦东部房地产开发有限公司 江苏 南京 211161

DOI:

**【摘要】**建筑行业在综合发展的过程中不断推动我国社会经济的发展,并且给其提供了一定的契机。对于建筑工程施工来说,要做好进度控制工作才能保证工整体建设施工效用,减少施工中产生的问题。因此有必要在建筑工程施工中加大进度管理力度,强化整体建设施工效用。

**【关键词】**进度管理;建筑工程管理;影响因素;管理途径

前言:进度管理工作的开展需要对时间进行有效的把控,工作人员对施工内容进行全面的分析,促使工程建设施工的开展能够符合实际要求。因此,管理人员首先就需要明确建筑施工进度管理的重要性,然后通过利用实际方法提升进度管理效用,为建筑企业及施工单位的综合发展提供保障。

## 1 影响建筑工程进度管理的因素

第一,环境因素。建筑工程施工受环境的影响较大,甚至很多工程场地位于露天环境,对于技术人员来说是一大考验。很多工作人员难以抵抗施工中的恶劣因素,主要是基于管理人员等没有提前做好环境及条件的排查工作,施工人员就急于求成完成工作任务。第二,技术因素。现代建筑工程施工对技术人员的能力有较大的要求,尽管我国很多施工单位都开始引进先进的施工技术,但是还是没有在技术上研发及创新,缺乏推陈出新的创新理念。第三,资金因素。建筑工程施工需要有足够的资金作为保障才能够推动工程整体建设。但是在资金不足的情况下,部分施工单位直接开展施工。在没有资金支持的情况下,施工进度受到了较大的影响,导致整体建设施工滞后。

## 2 进度管理在建筑工程管理中的重要性

### 2.1 提升企业经济效益

在现代化社会不断发展的过程中,各行各业在市场中都希望占据更高的份额,促使行业的发展得以推动。近年来,我国建筑企业之间的竞争愈发激烈,企业在发展的过程中需要以较高的经济效益作为基础,以此获得更高的利润,推动企业的综合发展。进度管理工作的开展能够对企业的内部结构进

行优化,使得企业在开展相关工作的过程中减少能源的消耗,对影响施工的因素进行控制。各个企业在发展的过程中都需要利用有限的资源达到最终的工作目的,进度管理可以强调施工资源合理利用的重要性,实现经济效益最大化。

### 2.2 确保工程建设质量

建筑工程项目施工管理的目的就是保证其综合质量,在施工的过程中不受损坏。在开展进度管理工作的过程中,管理人员需要针对工程建设施工可能受到的影响进行分析,促使工作的开展满足全方面的要求。有效的进度管理能够提高工作人员的施工效率。让其在工作当中对资源进行整合,以施工质量保障作为基础,缩减施工周期。管理人员在监管的过程中,需要以全面控制作为保障,让工作人员在工作当中减少其错误的产生,对于确保工程建设质量有较大的作用。

### 2.3 提升施工效率

建筑工程建设施工需要以快速的工程建设作为基础,进度管理主要是对工作人员的施工速度及准确性进行监管。在开展这项工作的过程中,管理人员需要结合施工中可能产生的问题进行全面分析,制定施工计划。施工人员及设计人员为了保证在有限的期限内完成工作,就需要做好施工进度计划,明确每个阶段需要完成的工作任务。进度管理人员在动态管理的过程中就能够对施工人员按照施工进度计划的完成情况进行审查,直接了解施工实际情况。施工人员在具备清晰的规划之后,就可以减少施工变更问题的产生,提高施工效率,起到良好的进度管理效用。

### 3 建筑管理中提高进度管理的途径

#### 3.1 合理制定施工计划

进度管理工作的开展需要按部就班,保证每一个环节的施工管理符合要求。因此,在开展进度管理工作之前,施工人员及管理人员需要协同合作,合理制定施工计划,明确每一个环节的工作内容,使得施工人员在施工的过程中可以按照施工要求完成各项任务。在制定施工计划时,进度管理人员要对施工现场的环境及条件进行勘察,明确其中可能存在的影响因素,将其考虑其中,保证施工计划的合理性。其需要对施工材料、设备及人员的分配等进行全面的分析,对可能造成进度拖延的情况进行精细化处理,保证施工时间安排的合理性。在完成初步的施工计划编制之后,还需要对计划的可行性进行分析,结合实际情况对其进行修改,提高进度控制效用。

#### 3.2 建立多样化的管理体系

管理体系的建立主要是对进度管理人员的工作思想及行为进行约束,还能够让施工人员的施工操作受到合理的束缚,防止其在工作当中过于随意。管理体系当中需要明确施工管理人员的基础责任,让其在岗位工作当中发挥自身的职能,提高进度管理综合质量。施工单位要从工程建设施工的全面性考虑,严格制定相关的管理制度,让管理人员按照要求落实每一项工作内容。在建立管理体系的过程中,施工单位要结合自身的发展方向,保证管理体系的确立不会违背施工单位的发展趋势。其还需要结合我国已经出台的建筑工程管理条例,对其进行完善,使得管理体系能够成为施工单位的专用体系。管理体系当中需要适当体现管理人员的主体性,让其在实施管理工作的过程中可以体现自身的工作职能及体系的价值,从根本上提高进度管理效用。

#### 3.3 加强施工材料及设备管理

施工材料及设备是建筑工程建设施工中不可忽视的重要内容,在针对其开展进度管理工作的过程

中,管理人员需要加强对其的重视。在对施工材料进行管理时,需要做好施工材料的采购、运输、使用及储存管理,从各个方面对施工材料的质量进行控制,降低材料受到的损害,为施工进度控制提供基础。在选择施工材料及设备供应商时,需要对其资质进行审查,保证施工材料与设备的质量符合要求,使得工程建设施工更加顺畅。在材料进入施工现场时,管理人员要通过抽样检测对材料质量进行检查,防止施工人员以次充好,延误施工进度。在对设备进行管理时,主要需要对设备的性能进行分析,保证其优良性,一旦发现设备存在故障或者老化现象,就需要即使更换。在后期施工的过程中,还需要做好设备的定期维护,保证施工顺利进行。

#### 3.4 加强施工技术及人员管理

对施工技术及人员进行管理主要是提高施工过程的可控性,减少影响施工进度的因素。在对施工技术进行管理的过程中,管理人员需要明确技术的可行性,对与施工相关的技术知识进行了解。施工人员要提高自己的专业能力,在利用施工技术时保证其综合效用,防止由于技术失误产生问题延误施工进度。施工单位要针对施工人员的工作进行专业培训,让其在施工前期做好充分的准备,明确施工的主要内容,认识到施工进度控制的重要性。施工人员要严格按照要求实施施工技术,管理人员要对施工人员的思想素质进行强化,让其保持端正的态度,减少施工中产生的问题,提高施工合理性,避免施工进度控制受到影响。

### 4 结语

在建筑工程建设施工的过程中开展进度管理工作,首先需要明确其重要性及主要作用。管理人员需要做好材料、设备、技术及人员等方面的管理工作,建立有效的施工规划,保证工程在预期内完成。施工单位要完善管理体系,做好各个方面的控制工作,提高进度管理效用,为建筑企业及施工单位的可持续发展提供保障。

### 【参考文献】

- [1]张穗. 进度管理在建筑工程管理中的重要性探析[J]. 居舍, 2019(11):152
- [2]李家云. 进度管理在建筑工程管理中的重要性探析[J]. 建材与装饰, 201(07):198-99
- [3]刘思辰. 建筑工程管理中的进度管理分析及其强化方略探讨[J]. 智库时代, 2019(07):246-247
- [4]姜群. 进度管理在建筑工程管理中的应用[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(03):161
- [5]胡平. 建筑工程管理中的进度管理略谈[J]. 城市建筑, 2019(04):185-186