

论建筑工程造价超预算的原因与控制措施

韦标

南京贝唐建筑科技有限公司 江苏 南京 210000

DOI:

【摘要】当前,随着社会经济关系的不断发展,建设预算与建筑工程质量的关系越来越紧密。随着建筑行业之间的竞争不断加剧,一些公司正在采取各种各样的措施来提高本企业的项目质量,从而减少本企业建筑工程的成本,但是就今天而言,在这个过程中,还是存在许许多多的问题。

【关键词】建筑工程;造价超预算;原因;控制措施

建筑工程管理的核心问题之一是目前建设部署成本非常高,且建筑业务的发展对公司的财务和战略利益有一定影响。因此,对于建筑企业来说,公司就应立即制定科学管理的标准和价值管理绝了,以提高本企业对本企业成本造价的管理水平,提高本企业在建筑行业中的市场竞争力,并为实现本企业战略目标提供可靠的保证。

1 建筑工程造价预算的重要性

工程造价是指建筑行业在施工过程中出现的建筑工程的成本,是项目建设的所有成本之和。在这方面,建设成本是预算建筑工程的重要组成部分,也是影响许多利益相关者利益的一个重大核心问题。所以,对于建筑进行来说,通过严格管理建筑工程的成本,可以有效减少不必要的成本浪费,也可以进一步提高建筑工程的质量。

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 缺乏科学合理的预算编制体系

目前,我国建筑行业在工程造价的管理方面是建立在全面预算管理的基础上的,也就是说,我国建筑行业整个项目的资金和成本是由项目目标决定的。但是,在实际操作过程中,还是存在员工在不进行市场调查下就进行成本预算的现象,因此就导致了预算的成本与实际情况不符。所以,在未来,就需要建筑行业能够注重到这方面的问题,进一步为我国建筑行业的成本造价管理提供基础和发展前提。

2.2 缺乏对建筑工程造价预算工作的认知与重视

目前,我国许多建筑公司都难以对建筑造价成本进行计划和管理。这是由于建筑行业没有严格的管理价格控制,因此导致建筑工程可能无法达到预期的收益。当然,价值管理在建筑施工过程中也是不容忽视的,在未来,就需要建筑行业能够在结合造价成本管理和价值管理的基础上,对建筑进行施工,也能为我国建筑行业的造价管理提供前提。

2.3 缺乏对市场波动的有效分析与市场发展趋势的良好认知

由于我国建筑施工的建设周期长,投资巨大,而且很容易受市场波动的影响。所以导致我国建筑行业在造价成本管理方面,还是存在一定的问题。除此以外,我国建筑行业缺乏科学证据来进行对造价管理进行分析,所以这就会导致我国建筑行业在施工过程中通常会存在价格管理方面的问题,从而导致无限的成本浪费。所以,这就需要建筑行业能够快速意识到这方面的问题,并针对这些问题制定相应的解决方案。

2.4 缺乏落实建筑工程预算监管工作的有效落实

当前我国建筑行业的成本预算和建筑工程的执行是相对独立的,所以导致建筑行业的内部管理部门和成本预算部门之间没有业务关系,这也就意味着没有严格的预算管理机制来组织和管理我国建筑工程的造价成本。在未来,如果还是没有可靠的用于监视和管理工作的管理系统,那么就会导致我国建筑行业在没有有效结合设计管理和预算管理的情况下,所涉及的建设内容的有效性会大大降低。此外,在根据标准对建筑成本进行检查时,我国建筑企业通常会针对建筑质量来对生产过程进行重新配置或更改,在这一点上,就极有可能浪费大量的成本,这对于我国建筑成本造价管理来说,也是非常大的一个问题。

3 全面加强建筑工程造价控制管理工作的有效举措分析

3.1 要制定科学合理的预算编制

对于建筑行业来说,应该做好预算准备工作,以确保工程造价能够更加科学合理。要准备好预算工作,建筑行业就需要彻底评估整个项目的设计和施工,并根据项目设计的质量来创建成本预算管理体系,然后根据影响建筑成本的因素来创建科学预算

系统。此外,还必须优化预算编制系统,并在考虑到不同类型的成本项目的基础上,整合预算计划。

3.2 要提高造价人员的专业水平

为了确保预算的准确性,就有必要提高造价人员的专业素质。这需要提高成本管理人员招聘的要求,这是因为合格的技术人员可以确保施工工作的正常高效运行。此外,建筑行业还应授权给具有高级技能的成本主管,使他们能够使用先进的技术工具适当地进行成本管理。此外,建筑行业还必须制定薪酬和惩罚机制和程序,以鼓励员工的工作热情,以有效地促进建筑施工的质量。

3.3 要全面加强市场调研,做好材料的造价控制工作

由于市场上的商品价格不时在变化,所以,这就需要建筑行业能够确保做好管理工作的检查。因此,这就要求相关成本管理人员能够了解建筑市场中相关商品的价格,进行准确的市场调查。这是因为进行彻底的市场调查可以了解原材料价格和价格的变化趋势,然后可以根据这种趋势来对企业的建筑施工成本进行预算,让企业能够在保证本企业运营效益的同时,加强对成本造价的管理。

3.4 构建高素质的工程造价预算团队

高素质的工程造价预算团队直接影响工程造价的准确性。目前,一些建筑公司的工程预算团队具有系统的专业技能,但是这些团队都普遍缺乏专业素养,这就在一定程度上限制了工程造价管理的效率。因此,这就需要建筑公司必须首先为员工提供职业道德培训,并通过微观培训提高他们的综合素质,进而帮助他们树立良好的工作态度。接下来,企业集团需要协调常规培训,以帮助员工能够获取基于最新技术上的基本技能,例如使用 BIM 技术产生成本等。除此之外,企业还需要帮助员工对最新的预算成本监管项目和建材市场中的新材料进行了解,然后建立一个评估系统,让员工都可以通过这个系统在激烈的竞争中准确地获得成本预算计划。此外,建筑公司还可以为员工开展各种培训活动,例如预算知识会议和预算系统管理控制活动,以提高员工对成本预算的了解,从而促进预算成本工作的发展。

3.5 要制定出科学合理的施工方案

施工计划的选择将影响工程造价的管理。因此,建筑行业就有必要确保施工方案的科学合理性。

对于设计者来说是必须根据建筑物的涉及要求来准备科学的计划,并根据不同的计划累采用不同的施工方法。另外,根据项目的要求,相关人员还需要能够对成本进行管理,进一步避免资金的滥用。如果发生滥用资金的情况,企业集团可以通过提供罚款和当众批评等方式来对相关当事人进行有效的批评,这将在一定程度上提高员工的工作积极性和效率。

3.6 加强对建材市场材料价格的预测和动态跟踪

在工程造价管理过程中,建筑材料的成本占项目总成本的大部分。因此,建材的管理应侧重于建筑材料成本的管理。在准备预算成本的早期阶段,员工可以通过收集有关项目所需的建筑材料的类型,特征,品牌和模型的相关数据,进一步了解每种材料的成本和市场价格,并在结合实际和过去的材料成本上,科学合理地评估每个施工阶段的建材成本。除此之外,相关人员还可以根据材料市场的市场信息预测,然后正确的对材料成本进行管理,进一步防止材料出现乱用和浪费的情况,这也能够在一定程度降低建筑工程施工项目的成本。

3.7 切实做好市场波动与发展趋势的分析

市场总是在变化,这是客观事实,不是人的意志造成的。所以,作为成本预算经理,就需要深入了解市场变化对预算的影响,并分析当前的市场环境,这是确保预算有效性的重要任务。需要注意的是,首先,预算成本需要了解市场中所有的变化。例如,建筑材料和设备的变化。其次,预算经理需要深入市场并检查相关价格的合理性。最后,预算经理需要使用来自过去和现在市场研究的数据作为预算的基准,确保市场变化规律。

4 结语

换句话说,在新形势下,建筑施工成本已经变得尤为重要,所以对于建筑行业来说,就需要对成本预算和成本造价进行管理,所以,在未来,就需要相关建筑行业能够通过多种方法来实现对工程造价的管理,进而为我国建筑行业的发现提供有利的前提。在这个过程中,需要注意的是,所有的成本预算和管理都需要结合市场发展的实际情况,只有这样,才能把保证成本预算的合理性。

【参考文献】

- [1]谭东成. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 居舍, 2019(33):146.
- [2]王金成. 探讨建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 居舍, 2019(33):175.
- [3]张奕璘. 影响建筑工程造价超预算的原因分析及其控制措施[J]. 居舍, 2019(30):7.
- [4]徐乾芬. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J]. 绿色环保建材, 2019(08):223.