

强化房建施工管理与质量控制的策略研究

尹光明

南京建工集团有限公司 江苏 南京 210000 DOI:

【摘要】现代社会经济快速发展的情形下,国内民众对房屋建筑施工建设质量提出了更高的要求,为满足房屋建筑施工建设质量保障提升发展需要,注重并切实做好房建施工管理及质量管控工作,具有极其重要的现实价值。分析探讨房建施工管理与质量控制水平强化提升策略,以期能够为房屋建筑施工建设行业的长远化发展提供重要参考,进而满足现代社会经济发展需要。

【关键词】强化;房建施工管理;质量控制;策略研究

施工管理及质量控制是房屋建筑施工作业内容的重要组成,与房建工程施工建设质量有密切联系,现代社会持续不断发展的情形下,为满足国内民众提出的房建工程高质量水平要求,工程项目施工管理人员应当注重房建施工管理与质量控制工作的存在,通过适当合理化作业策略的选用,保障提升房建施工管理与质量控制水平,更好的满足房建工程施工作业发展需要。

1 简要概述房屋建筑施工作业期间存 在的施工管理问题

根据现实情形可知,基于多方因素的影响及作 用,房屋建筑施工作业活动开展实施的整个过程期 间内,容易出现多方面的施工管理问题,这些问题的 存在及发展,不仅会阻碍工程项目施工管理活动的 正常有效开展,降低施工管理质量与效率,而且还会 降低工程项目作业质量水平,对房屋建筑的使用质 量、安全有不利影响。房屋建筑施工作业的整个过 程期间内,主要存在的施工管理问题,有以下内容: 第一,缺乏科学合理完善的施工管理体系,现实情形 下,房屋建筑涉及多个施工作业环节,流程较为复 杂,影响房建施工质量的要素内容也较多,房建企业 本身不注重施工管理体系价值效用的情形下,未对 现有施工管理体系加以完善,容易导致施工管理责 任不明、施工管理内容缺乏科学等多类问题的发生; 第二,施工管理人员缺乏专业化水准,肩负着施工管 理职责的作业人员未掌握足够的专业知识技能的情 形下,无法及时发现房屋建筑施工作业期间的各类 质量安全问题,房建质量与安全无法得到切实保障; 第三,材料质量问题,房建施工作业期间,施工材料 管控不严、假冒伪劣材料进入房建施工活动之中,丧 失施工管理工作切实效力,对房建工程施工建设发 展也有相应的不利影响。

2 分析探讨强化提升房建施工管理水平的措施

房屋建筑工程施工作业活动开展实施的整个过程期间内,为满足房建工程施工作业发展需要,注重并切实做好房建施工管理工作,具有极其重要的现实价值。根据现实情形可知,当前阶段,强化提升房建施工管理水平的措施内容为:

2.1 制定科学合理完善的管理体系

从房屋建筑施工建设现状来看,房建施工管理 本身是一项极具专业化、体系化的管控工作,为切实 发挥房建施工管理工作的价值效用,施工企业引导 结合企业经营范围、房建工程施工规范要求、房建工 程行业提出的施工作业技术规范等多方面的标准规 范内容,制定一套符合房建工程施工管理需要且行 之有效的施工管理制度。房建工程施工作业期间, 上述施工管理制度的存在及发展,不光能够为施工 管理人员的房建施工管理提供重要参考,指导房建 施工管理活动的正常顺利有效开展,而且还能够强 化施工管理各项作业活动的标准规范性。根据现实 情形可知,房建施工管理制度不光需要符合房建工 程项目施工建设状况,做到条款内容职责分明,施工 管理内容具体标准规范,而且还应当促使各项条款 内容形成体系,能够适用于房建工程项目施工作业 的任意环节。构建完善的房建施工管理制度的过程 中,应当包括的制度内容为:权责制度、建筑材料质 量管控制度、工程质量管控制度、房建工程施工安全 管理制度、工程项目人员管理制度。



2.2 组建高素养水平的施工队伍

近年来,伴随着社会经济的高速发展,我国建筑 工程行业得到了较好的进步发展机会,各项新材料、 新技术层出不穷,并且在我国建筑工程行业领域范 围内得到了较好的应用与发展。为跟随房屋建筑工 程行业的发展趋势,做好房建施工管理工作,组建一 支高素养水平的施工队伍,才能够切实满足新技术、 新材料切实应用情形下的房建施工管理需要,推动 房建施工管理工作的积极有效开展。从房建工程项 目施工作业现状看来,为切实满足房建施工管理需 要,组建一支高素养水平的施工队伍,可以开展的作 业活动内容为:第一,加大房建企业内专业技术人才 的引进力度,积极招徕掌握新设备、新技术、新材料 的房建施工作业人员,提高施工作业队伍的岗位胜 任能力水平;第二,为满足房建工程施工管理发展需 要,企业应当定期组织进行施工作业人员专业技术 培训工作,强化提升施工作业人员所掌握的专业知 识技能;第三,贯彻实施以岗带训的人员培训制度, 通过定期组织实施岗位考核活动的方式,促使施工 作业人员更好的履行自身的岗位职责,并且在属于 自身的岗位上积极学习专业技术技能。

3 分析探讨强化提升房建工程质量控制

房建工程项目施工作业的整个过程期间内,为满足房建工程施工作业发展需要,注重并加大房建工程质量控制力度,保障提升房建工程项目施工作业质量,具有极其重要的现实价值。根据现实情形可知,当前阶段,能够强化房建工程质量控制的策略内容为:

3.1 对房建施工材料质量提出高水平要求

房建工程施工作业的整个过程期间内,为完成工程项目施工作业任务,往往需要使用多种多样的建筑施工材料,施工材料质量状况也对房建工程项目施工建设质量有较大的影响及作用。为此,房建

质量控制工作开展实施期间,应当对房建工程施工材料提出高质量水平要求,具体内容为:首先,房建施工企业应当基于公开招标的方式,本着物美价廉的原则,货比三家的基础之上,选择货物质量高、信誉好的供应商;其次,对建筑施工材料运输环节提出高质量水平要求,运输过程中多方因素影响与作用的情形下,容易导致建筑材料损坏现象的发生,要求运输人员做好过程期间的材料保管工作、选择合适的运输方式,尽量避免出现材料运输期间损坏现象;第三,做好建筑施工材料数量统计工作,确保现场存放的施工材料能够满足房建施工作业需要,同时将现场留存材料量控制在一定范围之内,减轻现场保管材料的难度。

3.2 科学合理地理顺施工作业工序

房建施工作业活动开展实施的整个过程期间内,施工作业工序对房建工程施工作业质量有较大的影响及作用,进行质量控制工作的情形下,有关人员应当对房建工程各个项目的作业工序进行梳理,帮助施工作业人员正确有效掌握施工作业工序的基础上,降低施工作业工序混乱导致的施工作业质量问题。例如,房建工程项目施工作业的整个过程期间内,大层面的施工作业工序主要包括以下内容:放线定桩、机械设备进场、组织施工作业活动。值得注意的是,有关人员梳理施工作业工序的过程中,应当根据房建工程项目施工作业现状,对房建施工作业工序进行合理调整。

3 结束语

综上所述,通过本文的分析论述可知,为满足房 屋建筑高质量水平发展需要,注重并切实做好房建 施工管理与质量控制工作,适当合理的选择房建施 工管理与质量控制策略,强化施工管理与质量控制 水平,对房建工程项目作业质量的保障提升,对房建 工程行业的发展都有较好的促进作用。

【参考文献】

[1]郑丽娟, 蒋国. 房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017, 228(18):175.

[2]钟灿英. 关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J]. 城市建设理论研究(电子版),2018 (35):44.

- [3]徐伟乐. 房屋建筑工程施工的质量管理与控制措施研究[J]. 海峡科技与产业, 2017(6).
- [4]范蒙飞. 关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J]. 智能城市,2018,4(19):105-106.
- [5]王紫钰;赵敏;. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[C]// 2018 年 4 月建筑科技与管理学术交流会. 2018.