

# 建筑工程管理中成本控制若干策略

周美容 杨健健

南通四建集团有限公司 江苏 南通 226300

DOI:

**【摘要】**建筑工程项目数量逐年增多,主要是由于我国社会经济的快速发展为其提供了较大的契机。对于房屋建筑来说,最主要的就是保证建筑物的安全性及稳定性,使其能够产生较大的社会效益。施工管理及成本控制作为工程建设的核心,要求工作人员加强对其的重视,提高房建施工综合质量。文章主要通过分析建筑工程管理中成本控制的重要性,对管理问题进行研究,提出成本控制拖杆策略。

**【关键词】**建筑工程;成本管理;控制措施;工作策略

**前言:**建筑工程项目的建设环境比较复杂,在开展相关工作的过程中,需要投入较多的资金,保证各个环节的有序开展。在开展相关工作的过程中,需要经历较长的周期,还需要迎合激烈的市场竞争。建筑企业开展建筑工程建设的主要目的就是获得经济效益,因此需要注重成本控制及管理,促进企业的长远发展。

## 1 建筑工程管理中成本控制的重要性

房建施工管理主要是保证工程建设施工质量,为工程施工效率的提升提供保障。建筑工程整体建设内容比较复杂,在开展各项工作的过程中需要人为进行管理,对其中容易产生疏漏的环节进行完善。部分工作人员在进行施工管理的过程中会产生不同程度的差错,导致工作的开展容易受到各方面的影响。施工管理能够促使工作人员按照每项工作任务的要求提高施工规范性,衔接每一项工作任务。对于建筑企业及施工单位来说,其开展相关工作的主要目的就是获得经济利润。成本控制能够在这个方面起到较大的作用,在施工的过程中,要对每个工作人员的行为及思想进行规范,使其可以有有条不紊开展工作。在管理的过程中,则可以对工作进行检测,对每项工作的完成情况进行分析,减少问题的产生。在进行成本控制时,可以通过工程建设施工预算编制及成本核算等明确项目施工需要利用的资金。工作人员能够对各个环节工作的资金利用情况进行核算,减少单位的财政支出,促使其稳定发展。

## 2 建筑工程管理中成本控制存在的问题

### 2.1 重视程度不高

当前的建筑企业与施工单位在开展相关工作的

过程中,对成本控制的重视程度不高,导致工作的开展受到影响。工作人员在这个方面没有保持一致的现代化思想理念,其对于成本控制的意识不足,甚至在开展这项工作的过程中会影响施工进度及质量。在现代化社会发展的过程中,管理人员针对工程成本管理工作开展在形式上表达不准确,企业在税收筹划的过程中也会产生较多问题。管理人员过于注重企业及单位的短期收益,没有针对可持续发展制定相关的工作策略。在这种情况下,工作人员的观念存在偏差,在进行成本管理的过程中会受到较多因素的影响,降低管理效用。

### 2.2 缺乏动态管理理念

成本控制工作的开展需要由动态管理工作的开展作为基础,但是在当前的建筑企业发展过程中,较多人员还是缺乏这方面的观念。建筑企业之间的竞争愈发激烈,负责人在进行工程建设管理的过程中综合重视程度不足,难以对其中的造价进行综合管理。部分管理人员在企业竞争的过程中着眼于短期效益,没有根据各项工作开展的可行性进行数据分析。当前的建筑市场存在较大的波动,主要在于材料价格及人工费用没有明确的标准,管理人员在进行成本控制的过程中,没有对其进行波动规律进行分析。在工作的过程中,静态的管理方式难以达到对工程建设施工的有效协调,在支出资金的过程中就会与预期产生较大的差异,还会影响施工进度。

### 2.3 人员素质不高

工作人员的综合素质对于各项工作的开展来说都有较大的影响,成本控制人员在管理资金的过程中,没有体现自身较高的综合水平。在我国社会发

展的过程中,建筑行业的迅猛发展并没有给其他行业带来冲击,反而业内的发 展问题逐渐暴露,在短时间内难以得到有效的处理。其中,人员素质不高就是一个综合弊病,部分技术人员在开展工程建设施工的过程中没有按照具体要求对工作内容进行完善,其工作效率相对比较低下。甚至部分技术人员存在浪费施工资源的情况,导致施工成本不断增加。管理人员在进行成本管控的过程中,没有规范工作人员的行为,在管理的过程中会容易产生更多问题。建筑市场中缺乏素质高的专业成本控制人员,导致企业在发展的过程中受到限制。还有部分企业自身的实力不足,难以吸引专业素质较高的人才,导致工作的开展滞后。

### 3 建筑工程成本控制的若干途径

#### 3.1 加强成本核算

成本核算能够让工作人员明确每项工作当中的成本,在施工的过程中进行有效的分析。成本控制的重点就是成本核算,一旦在这个环节产生问题,就会影响项目的基本成本分析,导致各个环节工作的开展受到影响。施工单位的成本核算部门需要明确自身的工作职责,针对施工中的实际支出进行规划,发挥自身的职能。工作人员不仅需要强调成本控制,还需要结合安全管理、进度管理及质量管理辅助成本控制工作的开展。在核算的过程中,企业需要统一委派成本核算工作人员开展工作,对其进行集中管理,还需要加强工作人员之间的交流,提高综合管理效率。

#### 3.2 做好材料管理

材料是房建施工的重要部分,在开展材料管理工作的过程中,工作人员需要在各个方面对其进行综合管理。就施工管理来说,主要需要加强对材料的质量管理,在购买、运输、使用及储存材料的过程中,都需要对其进行阶段性质量检测。管理人员要

确保材料数量及质量达标,特别是在材料进入到施工现场时,需要对其进行抽样监测,防止部分存在私心的工作人员对材料进行替换,影响施工质量。在储存材料的过程中,要明确不同材料的储存要求,按照相关规定对其进行堆放,防止产生损失。

#### 3.3 健全成本管理机制

健全成本管理机制能够让成本控制工作人员按照规范完成工作任务,减少成本控制过程中产生的问题。对于建筑工程建设施工来说,施工决策与否与管理机制有较大的关系,如果机制内容明确,就能够给决策工作的开展提供有效依据。施工单位需要安全成本管理机制,在进行实际管理的过程中,要对经济成本预算进行优化,让管理人员按照机制内容开展监督管理,提高成本控制的最终效用。

#### 3.4 现场费用管理

建筑工程现场施工管理内容较多,成本控制需要以此作为重要部分,加强对现场费用的管理。在落 实施工任务时,成本控制人员需要对工作的性质进行分析,明确每一项工作任务的实现价值及收益,再对成本支出进行合理的核算。在施工的过程中,管理人员可以对现场费用支出及工程量大小的正比关系进行有效的计算,从工程建设施工适用性方面考虑,加强现场费用管理质量。施工单位可以建立专业的质检小组提高综合管理能力,对现场施工资源的利用情况进行分析。其还需要做好施工程序的控制,保证工作按时完成,避免产生施工赔偿。

### 4 结语

建筑工程成本控制需要贯彻落实到各个阶段中,管理人员要按照要求明确工作规范。工作人员之间需要加强合作,提高对成本控制的重视程度,促使造价成本控制有条不紊地开展。施工单位还需要落实材料、设备及人员管理等,实施相关的策略提高综合管理效用。

### 【参考文献】

- [1]吴琼.关于土木工程造价成本控制的各个阶段的探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2017(11):192
- [2]颜诗洋.试析如何加强房建施工管理及成本控制[J].智能城市,2019(04):141-142
- [3]李彬.共关于加强房建施工管理及成本控制的几点思考[J].门窗,2016(05):168-169
- [4]张嘉莹,乔兵兵.建筑工程成本控制与管理策略分析[J].经济师,2019(01):263-264
- [5]张霄寒,缪建涛.建筑工程管理中成本控制若干策略的探讨[J].江西建材,2019(5):223-223.
- [6]谢鑫.建筑工程中精装修工程的成本管理控制策略探析[J].建材与装饰,2019(18).