

关于建设工程项目招标投标管理研究

欧毅华

广西电网物资有限责任公司 广西 南宁 530000

【摘要】招标投标工作是建设工程中非常重要的环节,对于建设工程招标投标环节中存在的问题,必须要采取有效的措施加以解决,规范招标投标主体的行为,并加强监督和管理,从而保证招标投标管理的规范性,保证工程项目的经济效益。

【关键词】建设工程项目;招标投标;管理

1 招标和投标的概念和特性

招标和投标是经济活动的行为。招标是指公开招标,即按照一定的法规程序,采购一方或其代理为购买商品或让他人完成一定的工作,在财政相关部门特定的采购信息媒体发布招标信息或者招标邀请书等行为,公布的内容包括标的品种、数量、服务或其他相关条件,公开邀请不确定的供应商参加投标,招标者按照一定的程序从参加投标的供应商中选择优秀的交易对象(称为中标人),签订相应的采购合同。投标是指投标者按照招标者的要求和条件策划出自己相应的报价及条件,从而对采购方提出的要求和条件予以响应。

2 我国招投标的特点分析

2.1 招投标的流程更加规范

随着我国法律的不断完善,有关于招标投标管理的法律制度也在进一步的详细化、规范化,所以招标投标工作的流程比较规范,严格的按照法律的流程来推进,而且要求甲方、乙方必须严格在法律允许的范围内进行该项工作。

2.2 信息要公开化、透明化

招标是为了能够找到最佳的合作活动,若是有暗箱操作情况,就难以确保可以高效率、高水平的完成工程。同时,承包商,也需要确保公开化、透明度。

2.3 工程时间限制较为严格

由于工程项目的周期相对较长,而且施工工程量也较大。在对工程时间限制方面也较为严格,一定要根据社会经济发展需求来完成工程项目。与其他项目相比,工程的招标投标工作的时间限制更加严谨。

3 招投标管理中的常见问题

毋庸置疑,在招投标管理易受到多方面因素的影响,对其结果及今后结算等造成影响,其中经过归纳与总结,将其问题概述为以下几点:

3.1 缺乏完善的法律法规

在招投标管理中法律法规是十分重要的保障,且有效的法律法规能够促使管理更加具有规范性,然而从当前的发展趋势分析可以了解到,在工程建设项目招投标阶段因为法律法规不健全,所以导致日后的招投标以及项目实施受到影响,甚至还会出现肆意修改设计与调

整预算的不良现象。

3.2 缺乏全面的招投标监管机制

有效且全面的招投标管理机制能够推动建设工程招标投标管理的全面发展,但是因为现阶段监管机制不健全,所以则出现质量管理与招投标资质不协调的现象。现如今,建设工程缺少科学合理监管,进而出现弄虚作假现象的发生,降低了在建设过程中招投标的管理水平,对建设项目的效益造成影响与制约。

4 我国招投标管理的优化对策

4.1 加强规范企业招标投标管理的制度

要让国内的招标和投标工作稳健开展,就一定要有效科学的管理机制作为强有力的后盾,只有市场制度得到了很好的规范,招标投标工作才能顺利地进行,在这里尤其要注意的是,必须更得根据自己的实际情况进行分析,然后制定出相关的政策,单位内部必须要严格的遵守,以便保证企业健康顺利地发展下去。目前,存在这样一个问题,在适用的范围上上级的制度是比较宽泛的,所以在招投标实际进行当中的过程时,有些上级制度并不适用,也起不到相应的作用。所以对于基层的地方来讲,应该根据上级的制度,并且把当地的状况加以具体的剖析,而且不断细化,编制出与本企业现状相一致的发展机制,真正的做到量化与细化,使制度真正地落实下来。

4.2 规划项目成本,合理利用互联网

首先,要合理计算生产经营成本,结合项目自身的实际情况,提供合理的价格,明确价格指导,有效预测和规划项目各环节的衔接,从而在财力、物力和时间上实现最优。其次,借助发达的互联网系统,在进行交易前,通过市场调查,学习和运用科学先进的标价计算方法增加投标概算的精确度,以达到降低成本的目的。

4.3 规范招投标环节中的具体操作

规范招投标操作环节的规范化,首先要进行的就是相关范围与权限的明确,保障操作当中能够处于这种可视的范围内。其次,就是评标方法,应该在招标文件中写入,让参与到其中的企业能够知晓,达到文件的规范化。这一点是相当重要的部分,最后,评标专业也要进行规范管理,他们涉及到了评标的科学性问题,对于

评标专家可从各相关领域单位领导中选择,特别是相应的专业技术人才中选择,保障评标的科学性。

4.4 统一招标文件, 选择合理的评标方法

工程的招标管理涉及众多领域,具有复杂性,需要选择合适的评标标准。评标方式是招投标活动中重要的组成部分,评标方法的好坏关系到工程建设的质量,只看价格或者只看技术都是不合理的评标方式。采取综合性的评标方式,就是需要评标委员会在评标的过程中充分考虑工程施工技术的难度、规模以及工程预算等方面因素,以此来确定综合评分最高的中标者。

4.5 加强领导监督力度

工程项目招投标过程中,最终的决策者实际是领导层,只有领导层意识到了招投标管理的重要性,才能够让招投标过程中存在的问题得到彻底的解决。所以,对项目拍板定案的领导层,应该提高思想意识,加强监督,特别是对其中由于监督缺失出现的漏洞,只有这样才能较为彻底地杜绝一些问题的产生。

4.6 构建电子招投标交易管理平台

为了加强对电子招投标系统的应用,提高建筑工程招投标的效率与质量,首先我们需要构建电子招投标交易管理平台,对建筑工程的招投标进行电子化与规范化管理。我们需要充分利用网络技术,来构建一个对交易双方都有用的电子化交易平台。根据交易系统功能的不同,我们可以将平台分为三类:交易平台、公共服务平台以及行政监督平台等。这几个平台各有各自不同的功能与作用,最终都是为了促进电子招投标系统的公开

与透明,提高电子招投标系统运行的效率。

4.7 规范操作电子招投标系统

其次我们还需要对电子招投标系统进行规范操作,不断完善电子系统使用的方法,提高管理水平。并且在法律方面需要加强对电子招投标系统的监督管理,招投标双方需要严格按照建筑行业的相关规范,保证每一个环节都能够在法律的允许下进行。加强对招投标人员的培训,提高他们使用电子系统的能力,促进建筑行业的发展。

4.8 多方位监督电子招投标过程

使用电子招投标系统能够克服传统招投标系统的弊端,提高招投标的效率,节约招投标双方的资源,但是由于在网上进行招投标工作,因此需要加强对整个招投标过程的监督和管理。加强对电子招投标系统的监督管理,需要从各个方面进行,包括法律、外部市场以及招投标单位。在进行电子招投标工作时,我们需要对双方进行有效的核查,减少人为因素的干扰,增强信息的准确度。及时发现招投标过程中存在的问题,采用合适的方法进行有效解决。

5 结束语

总而言之,我国的工程招投标管理总体上呈现出稳定的态势,但是在瞬息万变的市场经济浪潮中,想要保证管理体系的实用性,就要不断地根据实际需要来进行优化与补充,以干部的自身修养与监管机制的透明化为切入点,保证招投标工作的公平性、公正性、公开性,以确保工程的顺利施工。

【参考文献】

- [1] 陈觉非, 刘吉成, 熊媛媛等. 招投标管理常见问题及对策探究 [J]. 管理观察, 2017 (07): 28-30.
- [2] 龚晓蓉. 浅析招投标管理中的常见问题及解决对策 [J]. 中华民居 (下旬刊), 2013 (02): 240.
- [3] 蔡晓宁. 招投标管理中存在的问题及其解决策略研究 [J]. 科技风, 2016 (23): 135.
- [4] 万小玲, 翟显. 招投标管理常见问题及措施探析 [J]. 时代经贸, 2018 (12): 45-46.