

项目管理在土木工程建筑施工中的存在问题及应对措施

张文瑞

内蒙古承兴建设监理有限责任公司 内蒙古 呼和浩特 010000

【摘要】项目管理在土木工程建筑施工中可以为有关人员提供基础工作依据,让其按照要求完成工作内容,避免产生问题。在当下时期,我国土木工程项目建设施工项目管理亟需转型,以满足更高的要求,在规定时间内对土木工程项目建设施工的各个环节进行优化,提高整体施工质量。文章主要通过分析土木工程建筑施工中存在的问题,提出相应的应对措施,旨在加强工程项目建设施工质量,提高项目管理实效性。

【关键词】项目管理; 建筑工程; 施工问题

土木工程建筑施工项目的模式各不相同,其在规模上也存在一定的差异,导致工程整体建设施工难以达到施工管理要求。这就需要重视项目管理工作的开展,对其中存在地诸多问题进行分析及解决,促使项目管理模式在土木工程建筑施工中的实践应用产生实质性效果。

1 土木工程建筑施工项目管理的重要性

在土木工程建筑施工当中利用项目管理模式可以有效提高工程设计效率,在后期建设施工中减少问题的产生。我国的土木工程项目建设施工规模逐渐增大,很多工程单位都强制性开展项目管理,促使工程设计更加符合实际情况。在采取项目管理模式时,项目委员会可以在工作当中吸收经验,做好每个环节的管理工作,并且对其进行设计连接,促使工程项目建设施工成本得以降低,从而完成项目管理任务。在有效的项目管理下,可以在初步设计当中改善施工过程,对于施工中存在的复杂问题进行有序分析,从而提高施工效率。项目管理人员可以对施工技术及建筑物的建设情况进行评估,及时发现潜在的天气、环境风险,从而根据实际情况制定干预计划确保施工顺利进行。很多土木工程建筑施工项目都存在较大的不确定性,在这些影响因素没有具体确定下来之前,可以利用项目管理进行精细化管理,再逐步进行专门分析,减少施工中产生的问题。

2 项目管理在土木工程建筑施工中存在的问题

2.1 人员素质有待提升

工作人员的素养对于土木工程建筑工程施工效用有

较大的影响,在现场施工中整体工序比较复杂,工作人员较多,而土木工程建筑施工项目管理人员的素质大多达不到要求。虽然很多项目管理人员都经过专业的学习、实践,但是其对于具体的项目缺乏了解,没有结合实际情况进行分析,专业素质达不到土木工程建筑施工项目管理要求,从而在质量管理、进度管理、资金管理等方面产生问题。施工现场工作人员普遍缺乏积极性,最重要的是在施工中会受到环境等因素的影响,促使最终管理效果不佳。部分施工单位的项目管理人员是由基层提拔而来的,其缺乏对现场施工细节问题的协调及把控能力,难以达到项目管理的目的。

2.2 缺乏全过程管理

全过程管理是建筑行业在发展当中产生的一种新型管理形式,其对于项目管理人员的要求较高,不仅需要自己的工作领域加强整体工作效果,还需要对各类管理内容进行把控。很多项目管理人员在工作当中对于全过程管理不甚了解,在进度管理、安全管理、质量管理等方面没有完全达到要求。在开展进度管理时,项目管理人员可能会一味赶工期而压缩施工进度,在管理过程中放松要求,造成了安全隐患和质量隐患。在安全管理方面,项目管理人员缺乏安全警惕性,没有将安全管理要求落实到每一个施工人员身上,尤其是对于安全事故的产生原因缺乏具体分析,影响最终的管理效果。在质量管理方面,项目管理人员对于材料质量、机械性能等的管理不足,在对技术人员的行为进行管理时缺乏规范,给土木工程建筑施工管理造成了负面影响。

2.3 资金使用不合理

近几年，我国建筑工程项目类型逐渐增多，越来越多人开始从事这一行业相关工作，很多企业也开始往这方面转型，导致市场竞争加剧。部分企业为了在行业发展当中站稳脚跟，会选择价格低廉的施工材料减少成本，以轻量级策略取胜。这种行为不符合市场规范，会影响土木工程建筑质量及安全性，在资金上的分配不合理也会给企业的发展带来潜在的危机。部分投资者在该项目当中并没有充足的资金，但是还是会推进项目的开展，在后期会产生较大的资金风险，不利于土木工程项目建设管理。

3 项目管理在土木工程建筑施工中的应对措施

3.1 提高人员专业素质

在新形势下开展土木工程建筑施工项目管理要求工作人员具备专业素质，以专业的眼光及能力为项目管理打好基础，推进土木工程项目建设发展。项目管理人员需要对现场工作人员进行组织培训，同时提高自身的工作能力，规范现场施工操作流程，提高项目建设施工效率。施工单位要针对项目管理工作的开展进行优化培训，让其利用正确的管理方法及思想提高工作能力，进一步优化项目管理效果。在提高人员专业素质时，土木工程建筑施工单位可以制定考核机制，对项目管理人员的工作能力进行考核，同时需要加强对基层施工人员的考核，使其能够保持上进心，在工作当中不断进步，减少施工管理中产生的问题。

3.2 完善项目管理机制

项目管理机制的制定及完善可以给项目管理人员提供基础依据，让其能够按照机制内容开展相关工作，优化整体工作效用。施工单位要成立专门的项目管理部门或者工作小组，制定项目管理责任制度，让每一个项目管理人员明确自身的责任，在产生问题时按照责任机制内容在第一时间找到责任人。另外，还需要完善风险预警机制，根据项目建设施工现场情况制定及完善施工管理方案，对于其中可能出现的问题进行事前把控，从而降低施工风险。项目管理人员可以按照图 1 的流程开展相关操作，对每一个环节的资金管理进行合理把控，确保每一项工作内容落实到位，对于施工中的每一笔资金追根溯源，在产生不合理现象时及时追责，体现项目管理流程及机制的规范性。

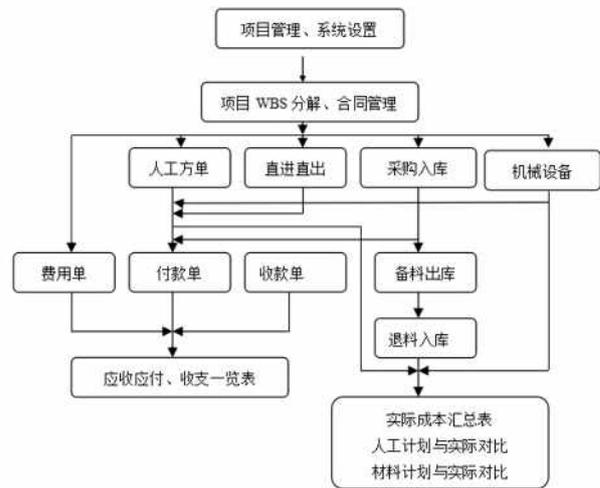


图 1 工程项目管理操作流程

3.3 加强资金使用管理

资金的使用管理对于土木工程建筑施工综合管理来说尤为重要，很多企业在市场竞争当中会为了降低成本减少资金的使用，并且在资金使用管理环节产生较多问题，影响项目管理质量。在现代化社会发展当中，土木工程建筑企业需要重视资金的合理投入，按照市场体系要求与施工单位签订施工合同，对每个环节需要利用的资金进行控制，避免在施工过程中产生滥用资金的现象。建筑施工单位可以按照图 2 的形式制定工程项目资金使用计划表，对每一项内容、每一个施工环节中需要利用的资金进行计划，在实际开展项目管理工作时按照计划表内容进行管理，一旦产生超支现象就需要及时分析问题所在，防止建筑企业及施工单位的效益产生损失。

项 目	收 入 单 位	收 入 号 字	日 施	计 划 金 额	作 业 金 额	备 注
1. 人员工资			工资	78		人数 180人
1.1 本单单位员工			工资	18		人数 20人
1.2 民工			工资	60		人数 160人
2. 经常性开支				25		
2.1 办公用品			办公	1		
2.2 伙食费			民工生活	6		
2.3 燃料、住宿费			工地机械	11		
2.4 水电费			生产、生活	4		
3. 自购材料				450		
3.1 钢材			钢筋	350		
3.2 混凝土			浇筑、主体结构	46		
3.3 砖			砌筑、主体结构	19		
3.4 木料			房屋主体结构	16		
3.5 水电			房屋主体结构	11		
3.6 水车运输材料				10		
3.7 物资			房屋主体结构	5		
3.8 房屋材料			房屋主体结构	12		
4. 安全生产专项费用				25		
5. 文明环保和文明施工				15		
合计: 1.2/1/1/5				601		

图 2 工程项目资金使用计划表

3.4 落实全过程管理

全过程管理要求项目管理人员在质量管理、进度

管理及安全管理等方面落实到位，以完善的保障机制对其进行优化。就质量管理来说，可以按照图3的工程质量管理体系框图对每一项内容进行规范，避免在施工中产生影响施工质量的因素。就进度管理来说，管理人员要确定工程施工工期，对现场施工中存在的问题进行分析解决，避免产生超期问题。就安全管理来说，项目管理人员需要对基层工作人员提出具体的要求，让其在工作当中做好安全保护措施，在现场施工当中对施工材料、机械设备的质量进行检查，减少施工安全隐患。



图3 工程质量管理体系框图

4 结束语

项目管理是土木工程建筑施工的关键环节，管理人员需要落实到各项工作当中，促使工程项目建设施工管理得以平衡，为土木工程建筑施工综合效用的体现提供保障。

【参考文献】

- [1] 王华. 项目管理在土木工程建筑施工中的存在问题及应对措施 [J]. 江西建材, 2020(07):203-204.
- [2] 李政. 浅析项目管理在土木工程建筑施工中的应用 [J]. 经验交流, 2020(02):80-82.
- [3] 赵骏, 任语, 曹晨阳. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用研究 [J]. 绿色环保建材, 2020(03):155-156.
- [4] 张祥玉. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用 [J]. 建材与装饰, 2020(07):136-137.
- [5] 祁石峰. 土木工程建筑施工中项目管理的应用分析 [J]. 科技创新导报, 2019(09):193-194.