

# 浅谈质量管理体系对民爆企业发展的促进作用

张琰

葛洲坝易普力湖北昌泰民爆有限公司 湖北 宜昌 443100

**【摘要】**在我国采购改革继续深化的同时,私营民爆行业的事故数量也在增加。工业,信息和通信部,公安部和其他相关活动部门已经发布了一套规则和条例,旨在通过市场促进产业整合,并建立了一个深层次的标准安全产业。企业是有了一个发展的方向,但它忽略了炸药行业的安全细节。私人民爆行业的市场营销,市场参与者之间的恶性竞争,还有他们之间的低成本倾销。质量管理体系对民爆行业的质量管理起着非常重要的引导作用,是民爆行业生产作业的准绳。质量管理体系的建立、实施和运行,直接促使产品质量、顾客和员工的满意度大幅度提高,为企业的发展奠定了良好的人力和产品基础。使企业的各项管理制度和操作规程逐步系统化和规范化,从质量手册、程序文件、管理制度到作业指导书,责任明确,流程清晰,层次分明,使各项管理、经营、生产等活动有章可循。评估过程还要对企业质量管理体系的绩效进行建模,评估总结了 ISO9001 质量管理体系对民爆企业开发的要求,并解释了民爆企业的重要性的质量管理体系的需求。

**【关键词】**质量管理体系;民爆企业发展;促进作用

民爆企业公司主要生产工业炸药,油相等,极易燃烧和爆炸的产品,因此在生产,储存,销售,运输和使用这些产品时必须保证产品质量。如果由于管理不当或处理不当而导致事故频发,社会和企业将遭受严重的人员伤亡和损失。为了使公司创建质量管理体系并尽快投入应用认证,标准化和简化民用爆炸和业务管理的质量是很有必要的。

## 1 质量管理体系对民爆企业发展的优势

### 1.1 三大管理体系的建立

葛洲坝易普力湖北昌泰民爆有限公司是一家集生产,销售,研发为一体的央企。由于精心计划,该公司安装了三个管理系统管理组,一个分配的管理系统需要负责三个主要管理系统的整体安装。公司还聘请专业认证公司就建立和实施公司标准以及为创建各种管理系统做出理论和重要决策提供具体建议。在三个主要管理系统完成并运行后,公司在经验丰富的审计师的监督下进行了内部控制和管理审查,以不断改进,纠正和预防每个过程中出现的问题。最初的集成质量,安全管理体系是根据 ISO9001: 2008, ISO14001: 2004 和 OHSAS18001: 2011 创建的。该标准于 2001 年通过了 ISO9002: 1994 质量体系认证,并于 2003 年通过了 ISO9001: 2000 质量体系认证。ISO14001: 2004 质量体系认证,环保体系认证, OHSAS18001: 2009。2011, 健康与安全管理体系认证。2014 年,公司进行了三项

主要认证审核。公司已经建立并实施了安全管理体系,环境安全措施,其主要目标是确保生产过程和产品的质量,保护工作环境并改善工作场所的安全,并改善公司员工的工作条件,公司保护员工的合法权益。这三个核心系统的实施对公司产生了很大影响。这可以改善内部管理,改善公司形象并增加公司的财务收益<sup>[1]</sup>。

### 1.2 质量管理体系对民爆企业发展的优势

由于三个主要系统的有效运行和实施,公司产品的质量得以提高,技术创新也在不断提高。公司也正在进行新的研发工作,产量逐年增加,利润也在逐年增加,2018 年,我们成功实施了四项创新和技术创新。自 2012 年以来,总共获得了三种新产品,单一授权已从 99% 提高到 1.02 个百分点。在环境保护方面做的很好,并且在全国范围内汇集了超过 10000 家低碳和节能公司,该公司以不断减低能耗为傲。重要的环境因素有效地控制和防止了污染源,实现了环境平衡的状态。在工作环境方面,公司定期编制和组织有关员工疾病的医疗证明。通过设置具有改进的安全功能,紧急计划和安全管理程序的安全目标,有效地监视并实现安全事故为零的目标<sup>[2]</sup>。

## 2 民爆行业质量管理体系的主要目标

2022 年,我们将开发多层次技术,关闭多条危险生产线,推广许多知名品牌,创建许多企业来展示和确保制定适当的科学规划政策,并制定适当的民用标准,为民爆行业的发展做出贡献。

## 2.1 安全等级有所提高

它还将工业和智能制造集成在一起,减少危险情况发生的数量,并提其安全性。改善工业安全管理,调查潜在风险。控制双重安全机制。促进行业安全标准,并不断努力实现性能和降低重大安全事件发生的概率;职业安全事故在这五年计划中零发生。

## 2.2 产业集中度进一步提高

故 16 与五年计划 12 同期相比,死亡人数减少了 30% 以上。帮助 3 到 5 家具有清晰行业和国际竞争优势的大型公司,并创建 8 到 10 家具有出色技术管理和可靠集成服务的后期公司,这是总工业价值排名前 15 位的制造公司超过了 60%。

## 2.3 供给结构进一步优化

包装炸药的使用能力可达到 80%,混合炸药在野外的份额占工业炸药的 30%,综合服务水平得到显著提高。

## 2.4 技术创新能力进一步增强

为了加强基础科学研究和主导技术研究,就需要我们继续积极促进科学技术成果的变化,以加速应用实用技术以提高生产中智能技术的水平。全国及创新中心知名企业增长 10%,专利数量增长 10%。重点公司中专业技术人员的比例增加了 25%,研发投资占公司总销售额的 3% 以上。

## 2.5 质量保障能力进一步改善

公司可以改善行业的质量管理和管理体系,提高行业的质量标准,改进测试方法,以缩小与国际先进水平的差距。用于原材料和商业材料的原材料 100% 符合标准要求,高质量的行业和精选行业检查得到 100% 的保证<sup>[3]</sup>。

## 3 质量管理体系对民爆企业的促进作用

### 3.1 促进企业业绩提升

质量管理体系的创建,构建和运营有助于保证产品的质量,以达到让客户的满意度,并提供卓越的产品实力和业务发展的基础。根据质量管理体系在产品的生产,销售和流通方面的良好运作,各项指标均在不断改善,新技术的工业使用趋势持续增长,产品项目的研发在逐渐减少,贸易量在增加。2019 年,乳化炸药生产线的技术现代化量为 22000 吨,已获得三项专利。客户满意度与 2019 年相比增长了 95.6%,与 2019 年相比增长了 2.56%,而消耗品与 2018 年相比则增长了 99.95%,年增长率为 0.65%。

### 3.2 优化企业内部管理

由于质量管理体系的颁布,整个公司内的管理系统和操作流程逐渐标准化。从文档管理系统到程序,职责清晰,流程清晰,层次清晰。特别是,对于生产控制,还有更多的标准操作说明,可保证现场产品的安全性和质量。其工作机制的实施是为了确保从其规则和检查中采取的所有措施(均应附有标准评估文件中的手册说明)

均处于管理层。

### 3.3 提升过程控制的力度

为了使质量管理体系高效工作,有必要加强程序和过程规则的执行,并进行索引测试以提高产品质量。在理化测量和实验方面,公司通过增加用于理化测试的标准单位检查提供了全力支持。通过识别,验证和识别关键流程来改善关键流程管理。2021 年,公司各种半成品炸药内部质量的样本占 99.96%。

### 3.4 研发工作的规范管理

由于民爆企业指的是特定的高风险行业,因此它在研发方面有自己的专长。如果不遵守正确的安全措施或标准,则会在研发过程中导致事故发生。通过质量管理体系的创建和运行,为产品研发提供了用于实施的标准,大大提高了研发的安全性。同时,产品开发必须有效地与客户需求,市场需求,生产水平集成在一起,以形成具有各种质量控制关系的良好周期。实际研发成果还需要适应业务需求,缩短研发过程,减少危险因素和其他有害影响。注重内容质量,在流程质量管理上做到诚信。例如业务质量管理目标,策略,组织,系统和管理主要项目和企业质量管理的内容是项目开发过程的一部分,还要计算项目建设的时间和地点。因此,企业质量控制是技术质量控制发展的重要因素。公司的质量控制不是直接控制,尤其是通过监视,检查,测试和管理。因此,城市质量控制由宏观管理控制,而企业质量控制由受控的微观管理控制。企业管理克服了传统业务管理的缺点,并优化了各种工作项的分配。项目经理问责制的重要性清楚地表明,企业质量是项目经理的首要责任。因此,在设计市政工程项目时,就需要谈论控制所有直接或间接影响项目环境技术质量特征发展的因素<sup>[4]</sup>。

## 4 结束语

换句话说,企业质量控制不同于商业质量控制,必须授予企业经理相同的权限,以管理项目工程师的质量。企业质量控制应以质量改进和质量意识的形式分配给所有员工。前提是要了解企业的质量。在整个施工过程中严格计划和实施。严格的工作程序,严格的标准管理,严格执行赔偿和制裁制度以及严格管理,以有效控制和创建企业管理。

### 【参考文献】

- [1] 蒙苏利,杨军,雒丽琼,黄卫星.浅谈民爆企业的质量管理[J].广东化工.2015,42(16):151-152.
- [2] 雒丽琼,李琼,蒙苏利.浅析三大管理体系在民爆企业安全生产中的重要作用[J].广东化工.2015,42(02):85+69.
- [3] 龚西菊.民爆企业实施质量·测量·环境·职业健康安全综合体系的优越性[J].科协论坛(下半月),2011(05):141-142.
- [4] 王艳平,薛耀辉,崔岗.民爆生产企业运行绩效综合评价体系研究[J].煤矿爆破,2011(01):1-4.