

# 探析车载信息娱乐系统项目管理研究

曹杰

河南速达电动汽车科技有限公司 河南 三门峡 472000

**【摘要】**随着中国社会经济的飞速发展,中国汽车工业也得到了迅速的发展。汽车不仅是交通工具,还逐渐成为家庭娱乐和办公环境的延伸。随着电子技术的发展以及人们对智能手机的日益信任,消费者不再只知道汽车的价格和燃料。车载娱乐系统具有丰富的娱乐和安全功能,引起了消费者的极大兴趣。但是汽车制造商研发汽车娱乐系统是一个复杂的项目,涉及广泛的技术联系和重大投资。如果产品开发失败,则会在极大程度上影响业务的增加,因此我们需要慎重考虑车载娱乐项目管理的应用策略,为汽车制造商开发安全高效的车载娱乐系统,奠定坚实的基础。

**【关键词】**车载信息娱乐系统; 项目管理; 策略

随着人们对驾驶、娱乐、安全等更多信息的需求不断增长,车载信息娱乐系统向功能集成和创新的趋势正在增加。多功能集成是车载信息娱乐系统未来发展的核心,有效的音频和视频研究软件开发,是有效支持汽车信息娱乐业的当前趋势。作为信息娱乐系统,其在未来的车辆研发制作中扮演着非常重要的角色。如果在项目的开始、中期和结束阶段表现不佳的提供商将导致不稳定的计划延迟和其他资源管理问题,那么将会对整个项目造成不可弥补的损害。

## 1 汽车企业中车载娱乐系统开发项目的特点分析

项目管理的发展主要涉及大量工作,例如项目启动、项目计划、项目范围实施、项目管理和协调以及项目完成和评估等。在汽车工业中,车载娱乐系统的开发是一项创新挑战,其主要任务是建立一支必须共同满足用户需求的高质量产品。项目的主要特点如下所示:

### 1.1 注重满足客户需求

在设计汽车车载娱乐系统时,汽车制造商的主要目标是满足用户的需求。公司必须根据市场状况研究和评估用户需求,充分调查潜在的用户需求,并将客户的需求转化为企业可以实施的解决方案。当客户们在产品中看到他们想要的要求时,就可以向客户交付令人满意的产品。随着消费者需求的增长,许多用户也在改变他们对功能性汽车安全性和车内娱乐的要求。这也是由于汽车制造商对使用汽车娱乐的要求发生了各种变化。车载娱乐系统的各种功能正在逐步完善,企业之间的竞争也必须根据市场需求不断改变汽车娱乐系统性能,并且有效减少开发时间<sup>[1]</sup>。

### 1.2 各部门需要协同作战

为了进一步加速车载娱乐系统的开发,我们还有必要提高各种工作的效率。在自动化业务中,车载娱乐系统被开发为平台产品,相关任务通常由开发团队执行。创建的项目团队由在研发、采购、营销和生产方面的专业经验组成。这些工人通常是特定领域的专家,并且车载娱乐系统的开发,需要每个系统负责工作场所中的不同材料,每个系统在项目工作中都起着非常重要的作用。有效的项目开发工作需要所有相关部门和团队成员对共同目标给予最大的关注,从而通过共同努力实现项目的最终目标。

### 1.3 项目的协调关系较为复杂

人力资源是汽车娱乐系统开发中最重要的资源,对于项目的成功至关重要。由于项目参与者是公司不同部门的代表,因此他们的专业知识、个人经验以及他们的技能都是多种多样的,所以在车载娱乐系统的开发方面需要具有协调性。同时,公司不同部门的参与和支持水平是项目成功发展的关键。因此,公司的最高管理者必须使项目尽可能相关,以确保项目的有效发展。

## 2 某车载娱乐系统项目管理中存在的问题分析

### 2.1 组织架构存在的主要问题

企业需要使用功能性的组织结构。这种组织结构取决于自身企业的特定技术技能或工作方式。当前的业务部分包括软件、硬件、测试和系统要求。每个部门都需要有一名领导,公司经理直接在每个部门经理之间分配工作。使部门经理对自己所管理的项目负责。因为项目建设过程中,有很多项目合作伙伴,因此 CEO 需要

对所有项目完全负责。如果没有适当的管理组织,那么不同部门的领导者将无法有效知晓自己的任务。因此,在上述任务中,我们建议首席执行官合理创建项目管理结构,以帮助自己管理项目发展<sup>[2]</sup>。

### 2.2 未能实现各部门间的良好沟通

由于车载娱乐系统的发展,内部项目团队的成员来自不同的部门,参与者来自不同的专业领域和工作机会。如果对目标的理解不同,它将不会得到有效的项目建设效果。此外,包括车内娱乐开发、用户研究、材料选择、产品设计、开发和测试在内的项目团队都需要完全参与到整个过程中。因此,项目团队必须与负责公司其他部门的人员进行有效的沟通,以便可以有效地合作。但是,在分配资源和进行绩效评估时,公司应考虑雇用项目团队的行业的利益,否则将会导致目标不一致和工作不相关,从而对项目的发展产生不良的影响。

### 2.3 进度经常一改再改

在项目开始时,没有制定合理的操作目标,也没有预先计划,因此不可能快速进行后续工作。一些重复的任务导致大量的人力资源浪费,这影响了经常完成的项目的开发和客户满意度。在项目实施阶段,相关的部门对总体项目计划缺乏清晰的了解,也没有进行有效的合作。并且在检查过程中,汽车制造商可能未及时响应所检测到的问题,从而使设计制造计划一改再改。

### 2.4 难以有效的实现项目目标量化

在汽车公司中开发汽车娱乐系统对项目材料提出了挑战,但很难设定可用于提高绩效的目标。由此产生的项目很难在短期内实施,有效性低,项目周期越长,所以目标越难确定。在通常情况下,分析项目目标和绩效只能导致定性决策,但是很难做出定量决策,从而使得汽车制造企业设置目标量相对困难。

### 2.5 人力资源分布不均

日常经理将所有个人资源都投入到技术层面,因此测试行业中很少有员工能够及时充分了解关键的软件和硬件问题。项目能否按时完成,并且将来能否满足客户要求和服务质量,都与我们的测试团队进行测试有关。但是,整个项目从头到尾并且没有根据项目需求进行协调,那么就会导致人力资源分配不均匀<sup>[3]</sup>。

## 3 汽车企业车载娱乐系统开发中的项目管理策略

### 3.1 采用矩阵式的项目管理组织结构

建立一个项目管理团队,项目经理负责协调跨部门的协作,并通过与客户的有效沟通来管理整个项目计划。各个部门的负责人具有专业知识的良好条件。同时,项目经理和经理使用绩效评估系统来限制和改善绩效。项目经理可以达到各个部门有效合作的目的,这是有效性

的标准之一。此外,每个部门的经理可以记录项目的项目管理方法和项目开发的内容。这样,可以公平公正地促进项目发展。

### 3.2 结合实际情况来建立独特的项目管理文化

汽车公司的企业文化会影响其员工的行为、工作习惯和其他方面。内部项目团队也是如此,因为项目的文化在一定程度上影响了其参与者的热情和理解。因此,在与汽车制造商进行研发时,必须集中精力创造一个团结合作、相互支持并且有效沟通的项目管理文化环境,从而保证项目管理战略的实施和新产品的开发。首先,我们有必要为项目经理提供专业培训,以有效提高每个参与者的专业技能和整体素质。然后,确保项目管理系统标准一致,以确保项目管理和开发符合政策和法律。最终,我们需要充分巩固自己的地位,并专注于创新、提升设计师的个人能力,从而建立一支强大的协作团队。

### 3.3 对项目的开发时间和进度进行把控

在处理大型项目的过程中,计划是最重要的步骤之一。进度表直接影响项目成本、资金成本和质量控制。例如,一个基于阶段的项目管理模型,那么该模型将大型项目的实施与重要的路线图技术结合在一起。每个里程碑的中级和子项目经理必须跟踪一段时间内的进度,每个部门的经理都有自己的经验。所以,我们必须连续及时地将所有相关的功能领域贯穿在车辆的整个开发周期。

### 3.4 建立完善的项目成员考核体系

在为汽车公司开发汽车娱乐系统时,项目成员的考核体系是汽车行业的一个复杂问题。原因是项目参与者和研发人员的工作独特,从而使得结果难以衡量。此外,为研发人员制定绩效指标非常困难,我们无法获得直观且定量的数字。为了有效解决此评估的问题,一些公司的员工使用 Smash Heads 表单来进行评估,但是无法与项目参与者进行良好的沟通。因此,这影响了参与者的工作和项目的发展。所以项目参与者应使用简单的客观监控来评估车载娱乐系统的发展。最重要的是创建一个项目信息平台,该平台可以提供对团队成员的见解,并通过每月目标管理来跟踪每个项目成员的绩效行动和项目进度。并且评估结果必须以书面形式发送给每个部门,每个部门确定项目工作量后,进行计算并获得员工的月度预算<sup>[4]</sup>。

### 3.5 合理配置人力资源

根据项目的不同阶段,将相应地分配员工。入门级系统需求的全部功能别无选择,只能更改客户端定义,并且减少对这些需求的更改。正确制定中间计划、充分执行材料开发工作。具有多个测试部分的同伴的问题在于发芽。因此,为了更好地被接受,我们需要获得员工

的广泛认可。

#### 4 结束语

本文首先从注重满足客户需求、各部门需要协同作战以及项目的协调关系较为复杂等方面对汽车企业中车载娱乐系统开发项目的特点进行了分析,然后从组织架构存在的主要问题、未能实现各部门间的良好沟通、进度经常一改再改、难以有效的实现项目目标量化以及人力资源分布不均等方面对某车载娱乐系统项目管理中存在的问题进行了分析,最后从采用矩阵式的项目管理组织结构、结合实际情况来建立独特的项目管理文化、对项目的开发时间和进度进行把控、建立完善的项目成员考核体系以及合理配置人力资源等方面提出了汽车企业车载娱乐系统开发中的项目管理策略。

为汽车公司开发车内娱乐系统是在当前市场条件下实现最佳增长的关键,而公司的项目开发机会是更广泛的商业竞争中最重要的一部分。如果汽车企业想增加业务

竞争力,则必须这样做。致力于增强核心业务新产品开发能力,以确保可持续的长期业务增长。随着新产品的开发,企业还必须加强项目管理的就业发展。通过简单地制定适当的策略,我们可以创建新的业务产品,从而为整体改进提供出色的产品。高效率和高的工作质量可以提高运营效率并增加汽车制造商之间的竞争,并有助于当今环境下汽车制造商的可持续增长。

#### 【参考文献】

- [1] 东芝面向车载信息娱乐系统推出全新车载显示器桥接 IC[J]. 单片机与嵌入式系统应用,2020,20(08):96.
- [2] 李刚,周韵.基于具身认知的智能车载信息娱乐系统交互设计研究[J].无线互联科技,2020,17(07):73-74+77.
- [3] 吴云峰.基于 Linu 车载信息娱乐系统的车载信息娱乐系统的音频设计与实现[J].信息通信,2019(04):91-92+94.
- [4] 刘文滔,陈以.一种通用的车载信息娱乐系统防窜货系统方案设计与实现[J].桂林理工大学学报,2015,35(02):418-421.