

# 风电企业发展战略研究、制定与实施

王瑞华

640102197907050612

**【摘要】**伴随着我国经济的迅速发展,各行各业也是一片繁荣景象。但与此同时,在全球一体化与经济快速发展的前提下,对于能源的消耗也是处于一个飞涨的状态,对能源的需求也不断提升。能源危机的范围也是日渐扩大,也是当前我国亟待解决的一个关键问题,已经迫在眉睫。国家对可持续发展的高度重视与相关战略的持续推进,对清洁能源的开发与利用已成为国家以及社会的重点关注问题。日前,人们对于煤炭,石油等能源的需求不可或缺,且对于传统能源的过度使用,已经给我们的生态环境造成了严重危害。对此,清洁能源的推广与使用在今天显得尤为重要。近几年,风力发电已成为清洁能源中的主要形式。相关的专家以及学者都对其进行了探讨与分析。当前,因国家政策的支持,风电企业的数量也是渐渐增多,进行风电开发等相关探索。在这样的大背景下,风电企业迅速发展,但伴随而来的还有一系列的发展与生存问题。本文对风电企业在实际发展过程中呈现的问题进行研究与分析,探索相应的突破措施,以此为企业的发展提供坚实基础。

**【关键词】**风电企业;发展战略研究;制定实施

## 引言

在当前,为实现我国经济、社会、文化、政治以及生态的可持续发展,对能源结构进行调整,是其关键步骤。根据目前的能源体系,可以看出风力发电企业在市场行业中占据着不可替代的位置,该类型的企业是当前清洁能源电力资源的重要生产者。伴随着全球能源资源的匮乏,以及能源危机程度的加深,对新能源发电方式的研究与探索进一步强化,其在行业中的占有比例也是日渐增多,电力资源匮乏的情况也得到有效缓解。但由于其企业发展时间的短暂性,以及当前对能源的高需求,都对风力发电企业的发展和经营提出了更高的要求。特别是风力发电企业的发展战略上有所欠缺,由此可见,做好相关企业的发展战略研究、并进行制定与实施是非常重要的。关于其具体措施则需要进一步的分析与探讨。

## 1 风力发电企业发展战略研究的重要性

在人民的日常生活与经济发展当中,电力作为其主要能源,不管是进行建设生产还是日常生活领域,电力是国家的命脉,并且是不可替代的。电力的匮乏,将会对人们的日常生活和经济建设造成重要影响,并且形成巨大的阻碍作用,这非常不利于国家经济建设以及综合实力的提升。风力发电的出现,为解决这一问题提供了新的发展思路。新发电模式的诞生,不仅可以缓解我国能源资源匮乏的现状,还提供了新的发展创业机会,风电企业应运而生,这些企业在国家政策支持下,对风力

发电模式不断的探究,实现了能源消费结构的优化,减少了对生态环境的影响。风电企业发展战略在一定程度上决定了相关企业的发展目标,发展路线以及发展方案。从而使得风力发电企业在整个行业当中占据优势地位,增强企业的竞争力,使企业在激烈的行业竞争中脱颖而出,从而为其他风力发电企业树立良好的标杆作用。进而带动整个行业的共同进步与发展,对国家能源优化与经济建设做出突出贡献。

## 2 风电企业发展战略面临的问题

### 2.1 风电设备的质量不能有效保障

据目前的风电行业发展现状,大部分风力发电企业采取的是从国外购买相关的技术图纸,然后选择质量较为低廉的制造材料生产风机。但是伴随着风机使用时间的增长,风电设备在其具体的运行过程中,质量事故频繁发生,设备进行维修保养的次数越来越多,这就意味着运行成本的持续上涨。这些现象的出现,一定程度上意味着我国相关企业所生产的风机设备质量对比国外的生产水平,是相对较低的,其具体的发电能力还有一定的发展空间。该问题就会导致我国风力发电企业不得不增加运行资金的投入,使得缩减了一定程度的经济效益,对风力发电企业的发展造成不良影响。

### 2.2 风力发电研发成本高

当前风电产业的发展,已经是有了了一定程度的提高,我国也成了第一大风力发电国(见图1)。我国疆域辽阔,

风力资源也较为丰富,可供勘探发掘的地方具有很大开发潜力,与此同时,风力发电技术也在一定程度上成熟化。然而,与传统发电的方式相对比,风力发电的研发或者开发需要投入的资金成本仍然较高。根据最新数据显示,我国对于风机设备制造的核心技术尚未完全掌握,国家或者是相关企业需要支付大量的专利生产许可、以及技术咨询费用,这导致了国内整个行业风力发电成本稳居高位。与此同时,目前国家对于风力发电设备,要求其拥有更高更大的单机容量,并已经成为了发展趋势。但因为其技术的局限性,风力发电设备进行技术革新具有相当大的难度,这对于风力发电企业来说,风力发电的开发研究将愈加困难。



图1 我国风力发电机总容量趋势

### 2.3 风力发电的相关勘查技术较落后

在风力发电的实际运行过程中,风力发电的速度有较高要求,因此,在对风力发电厂进行选址时首先要考虑的问题就是,风能资源是否丰富,这对风力发电企业的经济效益息息相关。但是根据目前情况,我国对其资源的勘测技术有限,相对于进行开发利用,其勘测技术更具有明显的落后性,对此,在进行勘测时,我国主要采用的是国外技术。在实际勘测中,对其资源或者地质条件没有仔细勘察,而且相关的数据库也并不完善。这就导致了国家和风力发电企业在进行投资时,因为其凭据的缺少,会产生一定的误导性和盲目性。这就对于风电企业未来的发展目标和发展战略造成严重影响。

## 3 关于风电企业发展战略实施的思考

### 3.1 寻求政府的大力支持,建立健全相应的管理体系

针对以上问题,风力发电行业确实存在一定的障碍。但是,伴随着经济与国家对电力资源的需求上升,我国风力发电行业还是具有非常好的发展前景(见图2),并且在未来很长一段时间里都将持续发展。与此同时,国家也出台了一系列的新能源战略政策,大力支持风力发电行业的发展。这对于风力发电企业来说,是一个巨

大的发展机遇,其所面临的市场空间大,且利益回报率非常高。



图2 能源结构图

由于其能源开发成本以及风险性是比较高的,且处于一个初级阶段状态,政府应该给予大力支持,可以从两方面进行,首先,政府可以给予资金补贴,给与财政支持。其次,政府可以出台相应的金融政策,比如提供贴息贷款,降低相关税率等措施。最后,对于风力发电行业给与相关政策支持,放宽市场准入条件,减免一定的税收,使风力发电企业具有良好的发展环境。

对于风电企业本身而言,在具体的经营发展中,对于相关发展战略的管理体系要健全,为其提供制度保障,让其战略可以顺利施行。严格按照其制定的操作流程与规划进行,在人员配备方面要进行合理分配,让发展战略具有高效率性,高质量。与此同时,要制定严格的管理制度,构建企业文化,让企业职工在企业文化中强化其使命感与责任感。根据制定的管理制度,让企业职工的工作水平得到提高,贯彻落实其发展战略。

### 3.2 加强专业技术人员的培养,构建高水平的人才队伍

风力发电产业是聚集了多学科的综合性和高新技术产业。要使该产业得到进一步的发展,使企业从中受益,就必须构建系统化且专业的人才培养体系。企业可以增设专项基金,用于风力发电专业人才的培养,或者是用作相关技术贡献突出的研发人员。在另一方面,可以对外资进行引进,不仅包括资金投入,还包括技术与管理方式的引进。对这些资源的引进可以对风力发电企业带去新的活力。从而加强其自主的创新能力与培养,打造企业的核心竞争力,让风力发电企业的运营与发展具有更清晰的目标,拥有更强的市场竞争力。

企业在进行人员招聘的时候,可以拓宽招聘的渠道,采用诸多方式,例如互联网招聘、学院招聘、或者通过猎头公司挖掘优秀人才等方式,多渠道完善人才团队,使企业拥有更加丰富的人才资源。此外,风力发电企业还需要对员工加强专业培训,培训形式多样化,为风力发电企业发展提供人才基础。与此同时,加强与国际之

间的技术与人才交流,借鉴一些可取经验,进而为企业的发展战略实施提供强有力的支持。

#### 4 结束语

风力发电企业是风电行业的主要参与者,要想使风力发电企业占据行业的前端,势必要对发展战略进行有效规划与布局,与此同时,还要对其具体的实施过程有效控制。建立健全相应的管理制度,以及促进人才交流,人才队伍建设,还有对外资的引进等这些方式都是企业获取坚实基础必不可少的措施,从而使得风力发电企业得到更好的发展。

#### 【参考文献】

- [1] 李雪松. 风电企业发展战略研究 [J]. 现代营销 ( 经营版 ),2019(05):47.
- [2] 王飞, 吕莎莎. 电力体制改革下内蒙古农电企业发展战略研究 [J]. 特区经济,2015(09):76-78.
- [3] 王虹, 蒋福佑. 中国风电并网现状、问题及管理策略研究 [J]. 经济研究参考,2013(51):52-58.
- [4] 费智, 符平. 我国风电发展的态势分析与对策建议 [J]. 科技进步与对策,2011,28(10):65-68.
- [5] 赵瀚清. 基于全球视野的中国风电产业发展对策探析 [J]. 长春工程学院学报 ( 社会科学版 ),2010,11(03):39-43.