

现代物流管理在供应链模式下的研究思路和方法研究

霍然

2201041983****442X

【摘要】随着社会经济的不断发展,各个企业之间的竞争越来越激烈,企业通过物流管理能够使得整体生产经营活动更加集中,最大程度上促进企业经济效益的提升。本文首先阐述物流供应链模式发展的必要性,然后分析现代物流管理在供应链模式下的应用思路,最后提出相关措施,旨在为促进我国物流供应链应用水平地提高提供参考。

【关键词】物流管理;供应链;应用措施

1 物流供应链模式发展的必要性

1.1 促进物流信息流转与价值流转

在现代化社会下,物流能够使得整体社会运转更加效率化,为各个产业快速发展提供保障。通过物流供应链技术,能够有效提升信息及价值传递的效率,使得信息和价值产品进行有效地输送,充分满足我国企业发展要求,明显降低信息不对等问题。

1.2 促进物流管理集约化发展

在传统的物流管理过程中,各个物流管理的目标无法得到有效地落实,产品的存储、运输和销售过程服务质量较低,往往需要花费较多的时间。随着现代社会的不断进步,一些管理缺陷在物流产业中尤为明显。比如,物流服务质量较差、物流管理水平较低、运输速度较慢、整体管理过程工作负担较大等,无法与快速发展的社会变化相匹配。因此,物流管理急需创新和改良。通过物流供应链管理技术,能够将各个物流管理中的类别和环节进行统一管理,实现集约化发展。管理人员通过制定有效地管理标准,对整体的物流管理运输、存储、服务等进行标准化的管理,明显提升服务质量和运输效率。除此之外,能够在快速变化的物流管理市场中,对上、下游物流管理的目标进行有效地协调。这样能够降低管理人员的管理负担,提高管理的灵活性,为物流管理企业缩小物流成本,使得供应链管理技术得到充分发挥。

2 现代物流管理在供应链模式下的应用思路

2.1 联合库存管理

该技术主要以各个物流企业及内部物流供应中心为主要的出发点,通过专业的库存管理系统,在企业物流管理中设置专业的库存管理基点,从而形成联合化的库

存控制系统,帮助物流管理人员对商品库存信息进行及时的监督。根据不同的物流管理目标,第一时间内进行商品调配等。

2.2 供应商掌握库存管理

与其他技术相比,该技术在我国应用时间较短。该技术主要通过对现有的供应链管理经验进行总结,从而以供应商的库存信息要求为基本出发点,制定不同的供应商库存管理方法,从而为物流管理企业提供更加创新化的供应链管理应用手段。该技术的应用过程中,能对传统企业的供应商供应链采购过程进行充分的创新,利用自主管理、自负盈亏的方法,降低出现原材料积压问题发生的概率,使得物流供应链管理技术的优势得到充分发挥。

2.3 供应链运输管理

供应链运输管理在整体的技术应用过程中具有重要影响,有效的运输管理能够提升物流运输效率,保证运输的安全性。在应用供应链运输管理技术过程中,物流管理企业要按照不同的运输要求,制定合理的运输计划,完成整体的运输过程。比如,针对批量生产的商品整体的运输环节,首先分为运输路线的确定、运输条件的分析、运输环境的营造等。为了提高运输效果,需要提前预见可能发生的商品丢失的问题,对整体的运输过程进行充分把握。在运输过程中生产企业需要提供相应的产品运输信息,通过物流供应链管理技术实现信息共享,使得分销企业在第一时间对信息进行充分掌握。这样能够为相关产品运输方案和后期营销方案的制定提供数据支持,提高产品运输、销售一体化。

2.4 连续补充货物

该技术主要适用于目前物流供应链集约化的发展方

向,在信息共享的基础上,对货物管理进行连续补充。在整体的应用过程中,主要涉及生产企业及分销企业等。生产企业通过产品销售信息的分析,制定出产品的生产计划,然后通过供应链技术为分销企业进行多次的、不同批量的产品供给,使得整体产品销售与生产环节进行有效连接,降低出现产品积压问题的概率。利用该技术能够使得生产企业与整体的物流运输环节进行有效地协调,提高运输路线的同步性。

2.5 分销资源计划

该技术主要解决物流供应链技术应用过程中的产品分销和物资调度问题,使得不同企业的物流管理需求得到充分满足。利用该技术能够提高供应链的各产品资源的合理配置效果,加强管理的科学化,帮助企业合理处理分销物资,降低资源配置的经济成本投入,综合提升整体物流供应链管理效率。

3 提高物流供应链模式应用效果的措施

3.1 建立完整的物流供应链工作标准和规章管理制度

为了提高物流管理的专业性和科学性,需要对物流供应链过程中各个问题进行有效地分析,制定完整的物流供应链工作标准和规章制度。具体可以从以下几个方面开展:①明确物流供应链计划。物流供应链技术应用过程中,企业的管理部门需要积极开展市场调查和分析,对于物流供应链进行充分地了解,结合实际管理需求,为企业带来更低的物流供应链预算标准。②保障质量良好。一般产品质量与产品价格成正比,针对物流供应链下的产品质量,企业需要对其质量标准进行明确的划分,不能盲目追求高效率物流速度而忽视了产品质量管理。应结合企业的实际发展情况,选择与实际生产经营水平相匹配的物流供应链技术作为管理目标。③进行有效的物流供应链造价管理。物流供应链的费用会直接进入企业的产品成本。因此,为了有效地促进企业劳动生产率的提升,减少物资消耗数量,降低流通费用成本。在进行物流供应链应用过程中,需要对物流的运输地点、运输方法、运输批量数量等进行充分地整理和分析,制定综合性的物流供应链应用方案。最后选择最优的应用方案,合理地控制物流供应链费用预算。④提升物流供应链的流转时间。物流供应链的流转时间跟企业的资金周转率具有直接关系。因此,为了充分满足企业的实际物流管理要求,企业管理者需要对物流供应链的流转时间进行有效地控制,明确规定物流的运输时间、仓储时间

和加工时间,避免出现超前或滞后运输现象,为企业的资金运转提供保障。

3.2 建立供应链信息共享体系

随着现代科学技术的不断发展,企业在物流供应链应用过程中需要积极应用先进的科学技术,建立计算机管理和供应链信息共享体系。在企业内部设立专业的供应链信息管理平台,通过信息管理平台对供应链的整体流程进行有效地控制。根据企业的实际物流管理特点,结合产品生产计划、库存管理、运输管理、质量管理和资金控制等,将其综合性纳入供应链信息共享体系当中,促进供应链资源共享,有效减少物流问题的发生。

3.3 提高企业供应链采购的事后监督

为了提高企业供应链采购管理效果,可以有效地加强企业供应链采购的事后监督和管理过程。供应链采购的事后监督主要指企业内部审计工作人员在对供应链采购审计报告进行提交后,对报告中相关的审计内容和审计建议进行后续跟踪和调查,实现对被审计单位可能出现的问题和偏差进行纠正和改进,提高实际的采购效果。具体的事后监督工作内容可以包括以下几个方面:①对供应链采购事后监督的相关资料进行充分的获取,比如审计报告、定点供货清单、价格申报清单、供应链采购计划、物资质量管理标准等。②对被审计企业的反馈意见进行二次整合,提高反馈的及时性。

4 结束语

综上所述,在现代化物流管理过程中,供应链技术既能够实现物流集约化管理,也能够有效降低物流管理的发展成本,提高物流效率,增强服务质量。因此,各物流管理企业可以充分利用供应链技术,结合实际物流需求,对现有物流管理模式进行改革和创新,促进我国物流管理水平不断提高。

【参考文献】

- [1] 李晓获. 供应链下的企业物流管理研究[J]. 中国高新区, 2018,000(024):256.
- [2] 林楚冰. 基于绿色供应链管理的现代企业物流管理模式研究[J]. 现代经济信息, 2018(01):74.
- [3] 张永华. 基于物联网的现代物流及供应链管理工具研究[J]. 现代营销: 学苑版, 2018.
- [4] 李雯雯. 传统物流管理向现代供应链管理模式的转变探讨[J]. 新商务周刊, 2019,000(020):41.