

# 工业与民用建筑工程管理现状及解决措施

熊本石

长安大学兴华学院 陕西西安 710077

**摘要:** 工业与民用建筑工程是市面上建筑物的主要类型,同时也代表着一个国家现代化建设水平,想要确保这两类施工项目稳定高效地进行,就要落实相应的管理工作,针对工程中存在的问题展开系统的处理,从根本上提高管理水平和建筑质量。因此,本文针对工业与民用建筑工程施工项目管理工作展开研究,在简单了解市政施工项目的特点后,从实际情况出发,结合具体项目案例,详细分析项目管理的方法对策,以供参考。

**关键词:** 工业与民用建筑工程; 管理现状; 解决措施; 施工质量

## 引言

工业与民用建筑工程占据了城市建设的主要部分,必须要得到重视,尤其是在建筑行业飞速发展的今天,加强管理工作,是提高施工质量的关键。在实际施工过程中,应建立健全完善的管理体系,让施工技术、施工设备得到良好的发展,同时提高建筑工程的管理水平和管理质量。但从目前来看,工业与民用建筑工程实际施工过程中,缺少安全防护、安全意识,施工技术有待创新,工程管理面临诸多制约,亟待改善。

## 一、工业与民用建筑工程特点

工业与民用建筑工程项目主要用于人们的学习、生活、工业生产,可以说此类建筑物承担了一个城市的主要工作发展内容,想要让这两个建筑充分发挥出自身的作用,为使用人服务,就要对建筑进行系统的管理和严格的掌控,最大程度保证建筑物的质量。在城市化、现代化建设过程中,人们对工业与民用建筑工程要求不断提高,实现建筑最优化势在必行,从实际施工来看,会受到诸多因素的影响,施工质量无法保证,具体表现为以下几点:

第一,材料。工业与民用建筑工程对材料要求较高,需要采购人员货比三家,挑选出性价比最高的材料,另外在合同中对材料的分配供应进行详细的规划,确保施工项目稳定有序地进行。最后,材料在入库前需要进行严格的检测,确保材料性能、质量,避免劣质材料影响到施工质量。

第二,设备。设备也是工业与民用建筑工程中的重点,设备的性能直接决定了工程质量效果,同时也从侧面反映出了施工企业的实际水平和具体实力,建筑施工单位、建设单位必须进行全面具体的分析,切实提高机

械设备,明确各项参数指标,确保机械设备在施工中发挥出真正的效果。

第三,环境。工业与民用建筑工程也会受到周围环境的影响,而且考虑到建筑项目本身的应用方向,其所处的环境必然能较为复杂、多变,一次你在施工过程中,要对现有环境展开分析,让其取得理想的预防、控制效果。

第四,安全。在任何一种建筑工程项目中,安全都是非常重要的内容,完善的安全管理制度,丰富的安全设施以及坚定的安全意识都是十分重要的内容,建设单位、监理单位都要全面落实日常检查和监督,优化施工管理制度,最大程度确保施工安全,让施工质量管理工

## 二、工业与民用建筑工程施工项目管理中存在的问题

在工业与民用建筑工程中,主要的管理要点包括四个方面,分别为:质量管理、施工安全管理、进度管理、验收管理。质量管理主要围绕施工技术展开,落实相应的监督控制工作,而安全管理,则覆盖每一个环节,包括施工设计、施工责任、施工材料等,以此为施工人员提供安全可靠的环境,在进度管理中重点针对施工材料、施工成本、施工职责、施工环节等内容展开,确保工程项目按照预定的计划循序渐进的落实施工。另外,施工验收要采用整体验收和分段验收两种方式,去业报分布工程质量以及整体质量,相应的验收数据也要得到妥善处理,最大程度保证施工的稳定性。但是,从现阶段各地区开展的工业与民用建筑工程项目的管理情况来看,在管理过程中还存在很多的不足,具体体现在以下几个方面:

第一,人力资源问题。想要保质保量地完成一个工

业与民用建筑工程项目,需要技术、管理、施工等各个部门的共同努力,尤其是对于工业与民用建筑工程这种综合性较强的建筑,需要部门之间相互配合监督。但多部门的加入如也会导致秩序混乱等情况发展,反而给工程带来负面影响。尤其是现阶段,管理体系不健全的情况下,部门之间的管理工作存在差异,人员管理不一致导致施工进度下降。第二,物资成本问题。工业与民用建筑工程中会使用到诸多材料,类型较多、性质交杂,需要对每个物资进行系统的管理。以混凝土为例,一些施工团队会在现场制作混凝土,虽然节约了成本,但材料质量、材料保存等问题却没有得到解决。尤其是现阶段很多工业与民用建筑工程项目中采购、招标等阶段尚且存在问题,成本无法控制,质量也无法得到保障。第四,安全意识问题。相比较传统施工项目而言,工业与民用建筑工程的风险性更大,很多工业与民用建筑工程的施工人员的缺少安全意识,管理人员也没有认识到安全防患的重要性,发生安全事故的概率较大,工程质量也得不到有效保障。

### 三、提高工业与民用建筑工程项目管理对策

#### (一) 事前控制措施

事前控制主要涉及以下几个方面的内容:第一,一线作业人员的审核,设备的检验、作业方式以及流程的审核。工业与民用建筑工程本身周期较长,施工人员流动性较大,合作群体交杂,给人员管理工作带来了极大的挑战。想要让建筑工程在项目预期时间内完成,就要在事前对人员进行调查,合理分配人员,确保施工质量和施工效率。第二,材料、设备的数量、单价等方面的检查。采购、招标阶段,需要充分考虑到建筑项目的实际情况,尤其是在招投标阶段,对合同内容进行全面的考察,然后参考合同质量和相关工序,制定出具体的质量监管计划。采购人员要对供货商的资质进行调查,对比不同的原材料,找到质量最优、成本最低的材料。第三,技术环境因素的调查监控,包括:水、电、通道、设备、交通运输、当地气候等。以某工业与民用建筑工程施工为例,在事前控制阶段,全面落实建筑工程责任主体,确保责任主体承担起相应的责任和义务,并且对责任主体的资质进行调查,确保手续符合标准,从根本上保证建筑质量。另外,该工程项目还在事前阶段对所有人员进行了专业培训,重点针对监管人员进行考察,让人员的个人素质、自律能力得到提高,从根本上保证建筑工程管理的公平、公正、公开。除了上述内容之外,还对工作人员展开了安全教育,在关键地区张贴的安全提示,全面高效贯彻落实安全管理要求,承担相应的责任义务。

#### (二) 事中控制措施

事中控制是工业与民用建筑工程施工项目管理的关键,

要从施工流程、生产过程等多角度入手,展开全面的控制工作,切实提高施工质量。第一,监理工程团队要根据有关资料,具体判断现有工序流程活动设计的科学性,并且根据实际情况确定具体的监管计划,采取多元化的方式,对质量进行管理。第二,在实际施工过程中,落实数据监控,一旦数据出现异常及时,立即停止施工,直到问题解决后,才能够正式开展下道工序。结合工业与民用建筑工程管理质量标准,对每一个施工环节进行检查,在这个过程中,业主、监理、质检等都要参与其中。比如:某工业与民用建筑工程项目承包商安排了独立的材料设备监管部门,针对材料的名称、单价、数目、质量进行控制,保证材料合格,并且落实信息记录,为工程质量奠定良好的基础。不仅如此,该部门还会对在日常施工前对机械设备进行保养和检测,保证机械设备的精准度和实际性能,让工程得到顺利开展。所有的数据都会记录在系统中,确保建筑质量符合要求,与此同时也可以减少多余费用成本。除此之外,在事阶段该工程项目全面采用了绿色节能材料,引入最新的建筑手段技术,改善建筑性能的同时,实现节能环保、降低成本,保证工程质量。

#### (三) 事后控制措施

除了上述两个方面来看,在工业与民用建筑工程项目中,后期控制措施也非常关键。在这个阶段,主要采取的方式为质量检查和验收。比如:某工业与民用建筑工程在招投标过程中,对施工要求、工期、进度进行了严格的规定,承包商必须要根据这些信息作出详细计划,并且在施工过程中妥善保存质量检验资料、技术性资料等文件进行全面的整合和保存。工业与民用建筑工程监督管理部门还要完善绩效管理、考评机制以及责任追究制度,打造出完善的质量监管体系,确保事后质量检查和验收工作稳定进行。

总结:综上所述,全面落实工业与民用建筑工程施工项目管理,可以给国家、城市带来良好的经济效益和社会效益,从侧面推动城市发展。工业与民用建筑工程本身复杂性较强、质量要求较高,在实际施工过程中,任何变动都会影响到最终的质量。因此,施工过程中从事前、事中、事后入手,全面落实项目管理控制。

### 参考文献:

- [1] 曹明. 工业与民用建筑工程管理现状及解决措施[J]. 中国建筑金属结构, 2020(10):30-31.
- [2] 孙道森. 工业与民用建筑的工程管理要点探析[J]. 智能城市, 2019,5(13):96-97.
- [3] 张宝云. 如何加强工业与民用建筑工程的管理[J]. 居舍, 2020(08):125.
- [4] 冯丽娜. 工业与民用建筑工程管理现状及解决对策[J]. 门窗, 2019(12):54.