

建筑经济管理中风险控制实效性的路径分析

应 茜

重庆市设计院有限公司 重庆 400015

摘 要: 经济管理作为建筑企业建设发展的重要组成部分,可以在较大程度上促进工程项目建设任务的开展,但是很多企业在这个方面都会产生不同程度的问题,增大了工程建设风险。就目前的建筑经济管理来说,部分建筑企业已经开始利用多样化的方法对其中的风险予以控制,但是还是存在相关问题亟待解决。文章主要通过分析控制建筑经济管理的风险及其中的风险表现形式,提出相对应的能够加强风险控制实效性的路径。

关键词: 建筑工程; 经济管理; 风险控制

在我国现代化市场经济发展的过程中,很多企业都面临各种各样的风险,这些风险表现形式存在较大的差异,但是总体来说都会给建筑企业造成非常大的影响。在这种背景下,建筑企业要获得良好的发展就需要建立科学的风险管理体制,针对其中可能产生的风险和各类问题采取合理的方法予以应对,致力于加快企业的综合建设发展步伐。

一、控制建筑经济管理风险的意义

近年来,我国建筑企业之间的竞争愈发激烈,越来越多企业开始以经济效益的产生为主落实企业经济管理工作,避免企业在现代化社会发展当中处于落后趋势。然而,各类风险的产生很容易影响建筑经济管理效果,甚至会在后期开展项目建设施工的过程中受到较大的阻碍。在这种情况下,就需要及时预防及处理建筑经济管理风险,管理人员还要具备较强的风险识别能力,采取适当的措施预测和分析建筑经济管理中可能产生的问题,从而应对建筑企业经济管理的各种问题。现代化市场经济的发展变幻莫测,建筑企业只有在经济管理方面获得良好的成果,才能够在行业中占据稳定的地位,为企业自身的发展节约成本,同时提高工程项目建设施工管理质量。对于投资者来说,控制建筑经济管理中的风险能够以有效的项目建设施工监督管理作为基础,尤其是能够贯穿到项目的各个细节当中,预见项目建设施工可能产生的问题,并且提出能够解决问题的预案,保证项目的基本利益,为投资决策工作的开展提供依据。

二、建筑工程经济管理存在的风险

1. 管理意识薄弱

就目前的建筑工程经济管理来说,虽然很多建筑企业和施工单位都开始针对其中的部分问题采取了相对应的策略予以解决,但是还是有部分问题的产生是无法完全预料的,尤其是在管理人员的管理意识薄弱的情况下,建筑工程经济管理中的问题无法得到有效控制。部分管理人员在开展建筑工程经济管理工作时,没有做好有效的成本核算和造价控制工作,忽略了经济管理风险控制的重要性,容易产生利益损失问题。管理人员的意识薄弱主要表现在其为了尽快完成建筑工程建设施工管理任务,会降低对工程建设施工质量

的要求,在后期就很容易产生返工的现象,给建筑企业和施工单位带来了更大的经济风险。管理部门在这个方面没有综合考虑现场施工的具体情况,缺乏对施工材料和机械设备的有效管理,导致其无法按时进入到施工现场,产生了工程延误问题,增大了经济管理风险。

2. 管理体制不完善

任何工作的开展和落实都需要以完整的管理体制作为基础,这样才能够确保每一项工作按照要求落实到位,提高项目建设的施工管理的规范性。然而,很多建筑企业和施工单位的实际情况都是缺乏完整的管理体制,工作人员的行为没有受到合理的约束,其在实施管理工作时没有明确自身的工作职责,缺乏对实际情况的考量,很容易在实践操作中产生经济管理风险。在实施不同的工程项目建设施工管理作业时,一般需要按照差异性管理制度和内容划分相应的标准。而很多建筑企业和施工单位没有考虑区域性差异,在实践施工中容易出现各类问题。在管理体制不完善的情况下,这些问题一旦产生就很难完全得到解决,从而无法按时完成任务,影响了建筑经济管理进展。

3. 招投标风险

就目前的建筑行业发展来说,存在显著的供大于求的状况,建筑企业为了增加自身的收益,会在招投标的过程中产生压价现象,甚至部分企业的管理人员会与施工单位合作,产生“暗箱操作”,影响招投标的公平性。这种状况在建筑工程项目招投标当中时有发生,影响了建筑行业的市场秩序,还会产生恶劣的社会影响。但是我国目前缺乏相对应的法规制度对招投标管理中的问题进行严肃处理,促使其成为了引发建筑经济管理风险的重要因素。部分施工单位提供的工程量清单与工程建设施工图纸不相符,在检查的过程中疏忽大意,还会影响投标报价的准确性,产生错误的成本效益估计结果,在后期如果没有对其进行纠正就会产生经济方面的损失。招投标风险的产生还在于施工单位在建筑工程建设施工环节偷工减料,一方面降低了工程结构的安全性,影响施工质量,另一方面在后期竣工验收的过程中一旦被发现就存在返工的可能性,需要增加经济投入,降低了经济管理

实效性。

三、建筑经济管理风险控制实效性路径

1. 强化管理意识

在控制建筑经济管理工作中的风险时，首先需要强化管理人员的意识，让其明确自身在工作当中需要体现的职能，最工程建设的初始阶段控制经济管理风险，全面加强经济管理实效性。建筑工程项目建设施工管理的范围非常广泛，管理人员在落实经济管理工作时要区分繁杂的管理内容，对其中的项目阶段、成本核算与评估及财务预算等进行科学分析，还要应对大量的业务工作，所以需要对这些工作内容和形式产生正确的认识。管理人员在落实这项工作的过程中需要观察目前的市场环境，以专业能力的体现作为基础，确定建筑经济管理目标，从源头上控制风险。建筑企业管理人员要具备较强的风险防控意识和能力，在日常工作中树立科学合理的成本控制理念，还要明确各项管理工作之间的联系，为建筑经济管理风险控制水平的提升打好基础。

2. 健全管理体系

在健全管理体系时，建筑企业需要以规范工作人员的思想行为作为核心，降低其产生经济管理风险的可能性。企业要以现代化市场经济的发展形势作为根本，在我国建筑工程数量不断增多、规模逐渐增大的过程中对经济管理人员提出更高的要求，让其以严谨的态度面对这项工作，还要接受更加严格的挑战。建筑企业需要立足于实际，构建科学的经济管理体系规避工程项目建设中的经济管理风险，同时提高工程建设施工质量效果。企业需要建立健全的经济管理体制，其可以设立独立的经济管理单位，将其与其他部门划分开来。同时，企业要设立内部监督管理体系，加强员工之间的相互监督，形成良好的经济管理风气，促使每一项管理工作能够有效开展，避免其中的潜在风险因素。

3. 加大招投标管理力度

招投标管理对于建筑经济管理效果的体现有较大的影响，在完善这项工作的时候，管理人员要加大招投标管理力度，对其引起足够的重视，确保招投标工作可以按照行业的标准严格实施。管理人员在落实招投标管理工作时，要以公平、公正、公开的原则为主，不能私自调整招投标管理标准和规定，否则会给企业造成不良影响。管理人员要以公平竞标为

主，避免投标单位之间产生恶性竞争的行为。在落实这项管理工作时，要将重点放在评标方面，评估人员要保持公正的态度对每一个投标单位的资质进行分析，同时还要审核其提供的工程项目建设方案，细化评标内容，有效推进招投标管理工作的开展。在这个过程中，管理人员还要落实全过程风险管理，促使建筑经济管理能够得到有效保障。

4. 优化工程预算管理

科学的预算管理可以从根本上降低产生经济管理风险的几率，充分体现建筑经济管理的作用，促使每一项工作都可以有序开展。在优化工程预算管理工作时，管理人员要结合建筑工程项目建设施工管理的具体要求和相应的内容制定相对应的预算方案，让监督管理人员对其行为进行严格的监管，促使每一项工作都可以严格按照标准得以实施。在推进建筑工程项目进展时，管理人员要按照工程项目建设施工图纸落实每一项工作内容，结合实际情况合理分配各个环节需要利用的资金，按照实际情况计算工程的资金预算。在编制工程项目预算书时，其可以采用计价规范或者全费用综合单价的格式优化预算管理，避免在后期结算中产生问题。

四、结语

建筑经济管理中的风险控制要求管理人员掌握具体的工作方法，明确自身的工作职责，提高风险控制意识和能力。建筑企业要完善工程项目建设经济管理体系，提高工作人员的专业素养，让其可以抓住经济管理的重点及核心，提高经济管理实效性，达到有效控制风险的目的。

参考文献：

- [1] 贾晓琳. 浅析如何完善建筑经济管理中的资金建设的时效性[J]. 科技资讯, 2018(03): 143-144
- [2] 于珊. 完善建筑经济管理中风险控制实效性的路径分析[J]. 商讯, 2021(05): 169-170
- [3] 智海军. 简析工程经济管理风险与防范措施[J]. 河南建材, 2019(09): 139-140
- [4] 胡桂兰. 建筑工程经济管理风险及控制分析[J]. 今日科技, 2020(05): 56-57
- [5] 王琦. 新时代下工程经济管理风险及防范对策[J]. 绿色环保建材, 2019(05): 196-197