

浅谈建筑施工管理及质量控制技术

李 鹏

山东柏洲工程项目管理有限公司 山东 济南 277800

摘 要: 如今, 工程建设的需求量和数量都在逐渐增加, 其安全性和质量也越来越受到人们的关注, 无可置疑, 建设工程质量一旦出现任何问题, 影响的不仅仅是人们的财产安全, 更严重的还会危机生命, 因此, 在工程施工过程中加强质量管理对于保障人民生命财产安全具有重要意义。

关键词: 建筑施工管理; 质量控制原则; 质量控制技术

近年来, 随着我国经济水平不断提高, 工程建设数量不断增多, 同时, 建设规模也在不断扩大, 但是, 在建筑工程数量以及规模不断扩大的情况下, 各种建筑质量问题也随之发生, 建筑工程质量与人们的人身安全有着直接关系, 一旦工程出现质量问题, 可能会危害到人们的生命安全。因此, 在施工过程中加强工程质量管理势在必得, 通过工程质量管理提高工程施工质量, 降低事故发生率, 保障人民财产以及生命安全。因此, 施工规划的每个阶段以及每一个环节都不能出现任何问题。否则, 将大大影响整个工程的施工质量。

一、施工技术管理与现场质量控制原则

第一, 科学合理的施工技术管理和质量控制。这在图纸设计中尤为明显。施工图是施工的重要指南, 施工图纸的合理性直接决定施工质量。因此, 施工的第一原则, 即施工技术管理和质量控制, 制定科学的建筑图纸, 为施工提供科学合理的支持。

第二, 施工技术管理和施工质量控制的原则。施工中的建筑环节非常多, 每个环节的建筑方案都有不同的要求。施工标准化是保证施工质量的前提。也就是说, 在工程设中, 质量管理和控制是建筑标准化的重要原则。

第三, 施工安全原则, 安全是我国建筑业发展的关键, 施工安全管理是施工管理的核心。

第四, 施工技术管理和质量控制的经济效益原则。建筑业发展的一个重要标志是经济指标的不断提高。因此, 在施工技术质量控制方案中, 要以建筑业的经济效益为基础, 推动建筑业的发展^[1]。

二、建筑施工管理及质量控制技术

1. 将施工图纸落到建筑工程中

由于建筑项目都是局限于纸张上的, 我们都知道, 每个建筑工程都会事先绘制施工图纸, 施工过程严格按设计图纸进行, 不能出现任何偏差, 否则都会造成严重的事故或问题, 因此在审查图纸时, 需要仔细检查建筑图纸的合理性, 通过对建筑图纸和项目计划的仔细分析和研究, 最终在进行施工管理。

2. 加强对建筑材料的控制

建筑材料是决定建筑质量的重要因素。在施工过程中, 应严格按照施工项目的要求选用材料。在建筑材料进入现场之前, 相关人员需要对材料进行适当的材料测试, 以确保它们符合所选材料的质量标准。在购买建筑材料之前, 有必要对原材料供应商进行某些调查, 通常, 一个建筑项目中的同一种建筑材料必须来自三个或三个以上的供应商, 以确保施工过程中原材料供应的稳定性。



图 1 建筑工程材料检测

3. 做好工作协调与布局

说到当今社会的外包问题, 重要的是做好各个阶段的沟通和规划。所有员工必须清楚地了解自己在工作中的权利和责任, 并能够管理、协调和维护好自身的本质工作。首先, 在项目分包时, 要结合项目实际情况, 建立有效的外包管理制度。第二, 减少对个人管理的依赖, 做好组织、协调、沟通工作, 减少不必要的失误, 通过客观的分析和和管理, 确保相关工作的协调进行。

4. 落实质量责任制

在建筑工程中, 要建立质量目标责任制, 以保证建筑质量。该制度基于责任、权利和利益相结合的原则。责任就是岗位的责任, 权利就是开展该工作所需要的权利, 利益就是工作完成后的奖励, 在建立这个制度时, 要明确每个员工的职责, 避免在现场因为职责分工不明确而造成混乱。本制度实施后, 一旦出现任何问题, 可立即确定责任人追究责任。

5. 加强对于施工现场的控制和管理

针对建筑工程施工质量控制而言：必须做好细节管控工作，当然，这也是现代建设管理人员必须意识到的，虽然复杂度高，工作量比较大，但也是目前建设管理人员需要深入研究的工作，从而做好每一个质量管理的细节工作。

6. 加强施工过程控制，保证各项工序质量

施工过程是控制整个建设项目质量的关键，是促进建设项目良好发展的核心，也影响着整个施工现场的施工质量和安全。因此，在施工过程中，所涉及的部门和单位必须做好质量控制和详细检查以及项目管理和现场验收等，此外，还需要做好材料验收工作，加强质量检查，做好数据记录和保存，以确保材料完全符合相关工作要求。如果发现材料存在任何问题，必须通知施工单位进行整改，如果情况没有改善，必须停止后续工作，进行进一步处理，从根本上解决材料质量问题，将所有安全问题控制在萌芽期。此外，质量控制部门必须建立质量控制岗位，以检查施工现场的实际情况，并撰写质量控制报告。

7. 重视安全生产

建设项目管理中最重要的是安全生产，企业领导者需要了解安全生产的重要性。安全生产不仅仅是一种形式，更重要的是，必须落实到生产中。第一，保障劳动者的合法权益，不能随意延长劳动者的工作时间，否则，劳动人员可能由于长期超负荷工作而注意力不集中造成安全事故发生。此外，管理层对安全生产的重视不够，员工安全意识低下，生产过程中出现违规指挥和违章操作的现象，因此，施工管理必须规范施工流程。为保证建筑工程的施工质量，首先要保证建筑材料符合质量要求。建筑材料是整个项目建设的基础，只有基础扎实，后续的工作才会更好。如今，许多公司都会使用便宜的材料来节省成本，材料质量无法保证，一些公司使用劣质的材料来从中谋取暴利，给整个项目的质量造成了严重问题。因此，有必要在施工现场仔细监测材料质量，加强建筑材料质量监管，此外，还需要建立专业的监管部门，实时跟踪市场上建筑材料的市场价格波动，定期检查材料的采购过程，加大对采购人员的培养，提高采购人员的素质，以避免采购人员采购劣质建筑材料，确保材

料质量得到保障。

8. 加强工程的成本控制

成本控制工作落实到位是提高建筑企业竞争力的有效途径，这不仅能够最大限度地提高自身企业的经济效益，而且对行业的健康发展也有很大的影响。首先，要开展教育工作。形成节约资源、控制成本和增加效益的理念，并将这些概念应用到生产过程的每个阶段。其次，做好成本分析，在施工过程中做好成本预算，以减少不必要的成本并使提高资金利用率。最后，对企业支出进行定额，确保有关项目的整体发展，保障质量控制计划的正确实施。

9. 加强对管理人员的培训，提高管理人员综合素质

管理人员是工程质量控制的行动者，他们的业务水平直接关系到工程能否顺利开展。因此，提高管理人员自身的素质和业务水平对于提高工程质量具有重要意义，可以通过培训的方式提高管理人员各方面能力。首先是组织管理人员进行定期培训，以此来提高管理人员的综合素质，进一步提高工作能力。二是将奖惩制度以及绩效考核制度融入到管理中，以绩效考核以及奖惩的方式来督促管理人员做好自己本质工作，根据考核结果实施奖惩制度，增强管理人员积极性。另外，在工程质量控制中融入责任制，帮助管理人员了解自己的核心职责，养成良好的工作习惯，从总体上提高工作质量和效率^[2]。

三、结语

当前，随着我国城镇化发展步伐不断加快，工程建设规模越来越大，为保证工程建设的质量和效率，加强施工管理是必不可少的环节，通过提高员工安全意识，加强对建筑材料质量的控制和管理，有助于提高项目的整体施工质量。此外，要积极分析和研究施工管理过程中遇到的问题，通过不断完善提高管理水平，保证建设工程的质量。

参考文献：

- [1] 刘畅. 浅谈建筑施工管理及质量控制技术 [J]. 房地产世界, 2021(15):93-95.
- [2] 苏丽. 绿色节能建筑施工技术质量控制与管理分析 [J]. 砖瓦, 2021(02):143-144.