

房屋建筑工程施工管理优化策略分析

邓 晋

江西宏吉投资有限公司 江西 南昌 330000

摘要:当前,人们的生活质量逐渐提高,对于居住环境开始提出了新的要求,希望可以提高自身居住的稳定性和安全性。这就需要以科学的房屋建筑施工稳固性作为基础,满足人们的基本需求。就目前的房屋建筑工程施工管理来说,许多施工单位在这个方面都有所欠缺,影响了房屋建筑工程施工安全性和稳定性,甚至还会存在潜在的风险。因此需要加大对房屋建筑工程施工管理的重视程度,以专业的角度提出优化策略,推动建设行业的健康、稳定发展。

关键词:房屋建筑工程; 施工管理

建筑行业一直以来都是需要以质量取胜,才能够在行业发展当中占据较大的优势,减少实际工作当中产生的问题。就我国当前的建筑工程项目建设施工管理来说,与发达国家之间还是存在一定的差距。所以,在现阶段和未来的发展当中需要以优化房屋建筑工程施工管理实效性为主,结合科学技术的发展提升项目建设施工总体水平,减少其中产生的问题。

一、房屋建筑工程施工管理问题

1. 人员素质不高

工作人员的素质体现会在很大程度上影响建筑施工管理实效性,所以很多施工单位在发展当中都会注重工作人员的素质培养。实际上,在建筑企业之间的竞争愈发激烈的过程中,各个企业和施工单位对于人才的需求逐渐增大,但是很多房屋建筑施工管理人员的专业素养达不到工作要求,没有结合新时期的发展要求转变房屋建筑施工管理方法,在实践操作中还存在敷衍了事的现象^[1]。许多施工单位为了节约人力资源成本没有组织施工人员开展专项培训,导致工作人员的能力和水平受到了一定的限制,在日常工作当中表现比较懒散,不仅会影响房屋建筑施工进度,还会给施工质量体现造成负面影响,

2. 材料管理不足

施工材料在房屋建筑工程施工中占据较大比例的成本,施工管理人员在管理建设施工材料的过程中重视程度不足,没有体现自身的专业能力,并且部分施工企业为了确保自身利益不受损害,存在偷工减料和以次充好的行为,没有达到材料管理要求,在后期建设施工管理当中会造成恶劣的影响和后果。部分施工人员在开展项目建设施工活动的过程中,没有按照统一的标准落实材料管理工作,并且在需要配合时产生偏差。在选择房屋建筑工程施工材料时,施工单位缺乏长远考虑,过于注重眼前利益,虽然节约了施工材料成本,但是在后期验收工程时一旦发现问题就需要调整或者返工,产生更加严重的经济损失。

3. 管理制度不健全

部分施工单位的施工管理人员在工作行为上存在不规

范的现象,主要原因在于施工单位在管理制度上存在缺陷,难以通过制度规范施工中遇到的形形色色的问题,导致项目建设受到影响。在管理制度不健全的情况下,各个环节的工作形式和内容都会产生不同程度的变化,尤其是工作人员的表现不积极,在落实房屋建筑工程建设施工管理工作内容时还是会产生非常大的影响。目前,很多施工单位都没有根据建筑工程建设施工各个环节的工作形式和内容提出确切的要求,部分环节之间的连接不顺畅,部门工作人员之间的信息传递不及时,都是由管理制度不健全的问题引发的^[2]。更重要的是,管理制度当中缺乏对项目建设施工质量检测的标准分析和要求,管理人员在后期竣工中没有严格按照要求落实每一项工作,很容易产生无法挽回的后果。

二、房屋建筑工程施工管理优化策略

1. 做好人员培训

施工人员的个人素质和专业能力的强化可以给房屋建筑工程项目建设施工管理产生很大的积极作用。在优化房屋建筑工程施工管理形式时,施工单位要对这个基础环节的工作内容进行明确分析,对施工人员提出具体的工作要求,让其保持良好的行为规范,达到相应的建设施工标准,避免施工管理人员在实践操作中受到自身水平的限制。施工人员在日常工作当中不能掉以轻心,要以端正、严谨的态度对待每一项工作内容,并且时刻保持专注力,避免项目建设施工中产生无法挽回的损失^[3]。施工单位在开展人员培训时,要以先进的施工技术培养作为基础,提高施工管理人员的项目建设施工安全和质量控制意识,同时做好成本管控,在提高建设施工综合质量的同时改进项目施工方法,充分体现建设施工管理人员的职能。

2. 完善技术管理

科学的技术管理可以让施工管理人员有效保证最终的施工质量,让其以专业的技术能力作为基础,进一步提高建筑施工效率。在完善技术管理形式时,施工人员要明确房屋建筑工程施工组织模式,按照项目建设施工管理的统一规定开展标准化施工活动,落实现场施工任务和各项要求,完成工程项目建设施工管理目标。很多房屋建筑工程在最终的建

设施工中容易产生施工变更问题,直接产生了后期的施工效益,影响建筑企业和施工单位的利润^[4]。管理人员在优化技术管理模式时,就需要对不同分项目的建设施工管理要求进行分析,还要结合竣工文件掌握建筑工程建设过程的具体情况,利用价值突出的图纸和资料真实反映项目建设施工效果。在完善技术管理时,管理人员要明确自身的工作责任,尤其是在检查施工技术成果时,需要下发相应的指令,并且执行施工管理操作,提高最终的管理效率。

3. 优化安全管理

可靠的安全管理能够减少房屋建筑工程建设施工中的安全问题,在提高房屋建筑结构稳定性的同时为工作人员的人身安全提供保障。部分房屋建筑工程项目施工容易引发安全问题,会给施工人员带来较大的困扰,甚至会影响项目建设施工实效性,在后期还会产生更大的危害。在优化安全管理工作时,施工管理人员要提高自身的安全意识,以科学的安全管理模式作为基础,采取新的安全管理方法达到与时俱进的目的。施工单位要做好施工管理人员的安全培训工作,提高其安全工作意识,在产生问题时需要第一时间找到责任人,让其承担相应的责任。施工单位的安全管理人员要从根本上意识到房屋建筑施工安全管理的重要性,结合以往的工作经验改进管理思想,提高房屋建筑结构的安全性能。

4. 完善管理体系

施工单位在新时期的建设发展当中经常会以获得更好的发展机遇作为基础,在落实每一项工作时都需要确保施工管理行为的可靠性。基于目前的房屋建筑工程建设施工管理来说,施工单位要完善管理体系,严格遵守相应的法律法规,

按照有关部门的要求切实开展市场调研工作,确保每一项工作的实施都可以达到相应的标准^[5]。施工单位在健全管理体系时,需要明确工作人员作为项目建设施工管理主体的重要作用,根据不同区域的建筑市场发展形势科学把控项目建设施工管理方法,细化管理体系内容。区域在发展建筑行业当中,则需要结合不同项目的建设施工管理要求及特征制定符合地方特质的法律法规,要求房屋建筑部门在发展当中按照相应的标准为行业的总体发展提供推动力。

三、结语

房屋建筑工程施工管理的优化需要以新时期的行业发展作为根基,施工单位要健全目前的施工管理体制,对施工管理人员提出具体的要求,使其在思想行为方面更加规范。房屋建筑行业在持续发展当中要这种人才的培养,对其提出较高的职业素养要求,真正提高项目建设施工管理水平,为我国房屋建筑行业的繁荣昌盛贡献基础力量。

参考文献:

- [1] 朱小刚. 房屋建筑工程施工管理优化策略分析 [J]. 中国建筑金属结构, 2021(07):20-21
- [2] 余池. 房屋建筑工程施工管理中的问题及优化策略 [J]. 住宅与房地产, 2021(06):165-166
- [3] 李红艳. 房屋建筑工程的施工管理优化策略分析 [J]. 建材与装饰, 2020(19):159+162
- [4] 司义平. 房屋建筑工程施工管理优化策略 [J]. 科技风, 2019(24):129
- [5] 李仲一. 关于房屋建筑施工管理优化策略的探究 [J]. 科技创新与应用, 2019(04):195-196