

建筑工程施工管理中的问题和对策探讨

黄兆瑞

正大(东营)猪业有限公司 山东 东营 257000

摘要: 随着社会经济不断发展,城市建设也得以提升,人们逐渐加大关注建筑工程质量安全力度。建筑工程施工环节较多,施工单位应保障每个环节的质量安全,才能有效保障建筑工程整体质量安全。加大监督全方位安全性,更能确保项目质量。本文将阐述建筑工程施工管理的有益价值,同时分析探究目前此管理中存在的不足并指出解决策略。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 质量安全

近年来,国家逐渐提升城市建设水平,建筑行业也增加竞争力,而建筑工程施工管理极大影响着建筑行业的发展。建筑工程施工需要在规定时间内完成施工项目,并保障施工质量和控制预算成本,严格要求建筑施工管理的每个环节,避免出现安全隐患现象。对此,施工单位人员应重视施工管理流程,以保障建筑工程施工质量,进而促进建筑行业整体持续发展。

一、建筑工程施工管理的重要性

1. 促进建筑企业经济效益的有效提升

施工单位在项目过程中加大监督力度,能够给企业带来许多经济收益。在管理过程中若充分发挥自身最大价值,就能有效降低工作者的压力,使自身单位收获巨大效益。同时减少管理资金流出,保障工程质量,在建筑行业里巩固自身地位,进而促使企业取得良好收益,推动项目稳定开展。

2. 科学安排施工工期,保障施工单位投资效益

施工工期影响建筑工程的正常运行。而施工管理可以很好地安排施工工期,避免出现建筑工程催交施工项目的情况,同时在规定时间内按时交付建筑工程,有利于改善部分施工人员施工中存在不良习惯,如:懒惰、拖延时间等,进而保障建筑工程可以正常运行。同时若出现不可控因素,如:自然灾害、恶劣天气等,施工管理能够尽快改变施工方案,合理控制施工成本,有效减少施工因不可控因素成本的投入,并确保在规定时间内交付工程项目^[1]。

二、目前建筑工程施工管理存在的问题

建筑工程施工过程具有许多环节,对此需要较强施工技术及科学的施工管理,项目管理应具有科学性、合理性,以便加快工作者工作速度。但当前此管理中出现不少的问题影响着项目运行。因此以下针对此管理中现有不足进行分析。

1. 建筑工程施工管理体系存在问题

不管是哪个行业,都应遵循其相应的法律法规,建筑工程行业也应如此。时代进步和建筑事业的不断发展,建筑工程施工需要结合市场规律严格按照法律法规进行开展工程项目,以便建筑工程施工的正常运行,有效提升建筑工程施工管理的质量。而目前大部分建筑行业并未严格遵循相关

制度开展工程项目,部分施工管理者不重视施工管理体系的作用,长久下去,不利于建筑工程施工单位有效组织管理工作,降低施工管理效果。

2. 建筑工程施工技术的问题

目前建筑工程施工项目繁杂,每个施工项目所需的施工技术大有不同,这就需要施工人员其自身具有较强的技术水平与专业能力,以避免延长建筑工程施工工期,增加施工管理成本。当前施工项目工作者为减少大量资金的投入,仍然使用传统技术,以致于项目质量不能保障,引发许多安全事故。同时,施工环境较差,刚毕业的大学生不想到工地工作,导致部分管理者为尽快找到工作人员,大量聘用农民工作,这些人没有技术工作经验,严重缺乏项目工作的相关知识与技能。不仅加大施工管理人员成本,也极大降低施工项目的效率,影响建筑工程施工正常运行^[2]。

3. 缺乏施工安全管理观念

安全管理普遍引起各行各业的重视,当然在建筑行业也不例外。管理者加大安全意识,不仅有利于保障工作者生命安全,也有利于加快工作速度,避免有不可控因素导致项目延期或误期,而影响施工安全管理也包括很多方面,如:施工单位不重视对施工人员施工过程中的安全培训或是部分施工安全管理人员为了降低安全管理成本,忽略设置项目过程中安全防护措施等,这些方面以致于工作者对项目安全问题不重视,这可能进一步导致施工管理出现安全事故,从而严重影响施工项目的效率及质量。

三、建筑工程施工管理问题的解决策略

1. 制定科学合理的施工管理制度体系

施工管理需要完善其自身相应的体系,严格按照管理制度开展项目,促使工作者有效完成工作任务,降低管理者工作难度,以保障项目单位增加额外收益。在完善施工管理体系过程中,需要制定符合自身施工单位实际情况、施工管理成本、施工质量安全等相关方面,以保障施工管理体系建立后严格执行。此外施工单位应吸收借鉴其他单位项目管理制度的精华,不断改善自身管理体系,以提升施工单位施工管理效果,降低施工管理成本,有利于进一步提高施工项目的质量及效率,从而有效促进建筑工程行业与施工单位的长

期合作发展。

2. 提高施工技术水平

技术是每个建筑行业的基础性支柱，该领域也加大严格把控项目所用技术的力度。在施工过程中技术程度的灵活运用更能体现此项目的整体性，满足项目单位的技术需求。传统的施工技术已经不能满足施工项目质量，因此，施工单位需要在项目施工前，定期给项目工作者宣传与自身相关的项目知识及创新技术，将工程计划的步骤逐一化到每个工作者身上，保障施工人员十分清楚自身施工流程所需施工技术要点，进而强化施工人员的技术水平。同时，施工单位应组织施工人员聆听一线施工人员详细介绍施工技术的运用过程，以便施工人员进一步清晰自身如何更好运用施工技术，有利于促进施工技术的提高，满足建筑工程单位的需求。

如：建筑工程施工过程中基础混凝土技术。部分建筑工程的工程地质普遍是含水量大、土质松软的软基，这种软基影响地基的稳定性，这就需要施工人员具备较强的基础混凝土技术，在施工时符合项目需要，采取加固或注浆等措施增强地基稳定性，进而提升施工项目质量^[3]。

3. 加强施工安全管理观念

在项目开展过程中安全管理占据首要位置。为了更好地防止安全事故的发生，施工单位应制定安全管理体系，严格监督项目工作者的行为，加大重视施工安全的力度，以便促进安全管理工作的正常运行。

施工单位需要开设关于施工安全方面的培训或讲座，施工项目中施工人员有着非常重要的作用，通过培训或讲

座，强化安全施工的有效形式，定期宣传安全常识，进而引起施工人员对安全施工的重视，严格按照安全管理体系进行施工，避免出现施工安全隐患^[4]。

同时，在安全管理体系下相关工作者应在项目开展前仔细检查安全保护措施是否完善，有效避免出现安全管理人员安全检查工作不到位而造成安全隐患的情况，增加监督范围，确保安全管理具有可控性，降低意外安全事故，促使施工项目正常开展。

四、结语

综上所述，严格监管施工管理能够保障建筑工程项目的质量与效率，在建筑行业中具有重要意义。因此，部分施工单位需要改善目前此管理过程中存在项目工作者安全认知度不够、技术水平较低等不足，加强安全管理理念，有效防止安全事故的出现，增加项目过程中的安全防护措施，实时监督项目开展过程中全方面质量指标，进而降低施工管理成本，提高施工管理水平，有效促进建筑工程事业的发展。

参考文献：

- [1] 张贵忠. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 中国建材科技, 2019, 28(01):137-138.
- [2] 方武. 探讨工程施工管理中存在问题和对策[J]. 房地产导刊, 2019, 000(003):141.
- [3] 李明. 当前建筑施工管理存在的问题及对策分析[J]. 绿色环保建材, 2019, No.151(09):223.
- [4] 崔恩伟. 建筑工程管理对施工的影响因素与对策探讨[J]. 科技经济导刊, 2020, v.28;No.708(10):45+51.