

# 房屋建筑工程监理质量控制中的管理模式探讨

唐新宁

河南海华工程建设管理股份有限公司宁夏分公司 宁夏银川 750001

**摘要:**在当今建筑行业飞速发展的今天,加强质量控制水平是房屋建筑工程企业品牌的重要途径。按照规划标准和原则实施施工现场管理,可以提高房屋建筑工程企业的经济效益和社会效益。在这个阶段,房屋建筑工程的监督和质量管理水平直接影响到项目的质量。本文主要介绍了房屋建筑工程监督质量控制的管理体系,同时探索创新举措和方法。

**关键词:**房屋建筑工程; 监理质量控制; 管理模式

在当今快节奏的建筑行业中,提高质量控制是房屋建筑工程企业品牌建设的重要途径。通过按照规划标准和原则实施场地,可以增加房屋建筑工程的经济效益和社会效益。在这个阶段,房屋建筑工程的监督和质量管理水平直接影响到项目的质量。本文主要介绍住房建设监督和质量管理的管理制度,并介绍创新的工具和方法。

## 一、房屋建筑工程监理质量控制管理问题

### 1. 需要完善政府监管机制

我国最近制定了一些规定和政策,但没有得到落实。管控机制是制度的重要保障,保证施工质量。一些施工企业钻国家政策漏洞,出现一些违法违规行为,这极大地影响了施工质量和施工安全。同时,部分房屋建筑工程施工企业管理混乱,管理人员素质不高,过分追求经济利益,与之相关的制度严格不能保证高效施工,还有一些工程监理人员不能及时发现施工中存在的问题,因此会直接影响施工质量和施工安全。

### 2. 对工程质量不够重视

对于部分房屋建筑工程企业而言,对施工现场监督或现场质量控制意识不强,没有充分认识高施工质量和建筑安全的重要性。甚至有的企业只注重建设期的发展和经济效益,没有对上岗人员进行安全培训。因施工人员对安全和自我保护不够重视而引起的与质量安全有关的各种事故。

### 3. 监理人员水平较低

部分高管业务能力差,综合素质差。一些监管机构盲目追求高额利润,而忽视了对高管的培训。在施工本身,监理的技术能力是有限的。及早发现建筑质量问题会增加转售率,延误施工进度,增加建设和管理成本,降低房屋管理效率。

### 4. 质量控制力度较低

例如,住宅建筑在选择建筑材料时,需要的材料种

类繁多,一些建筑公司无法有效控制来料,严重影响工程质量。再比如,建设期发展的加快,一些企业正在放松对项目质量的控制。此外,在房屋建筑工程施工中,大部分建设者受教育程度低,工作水平低,他们没有熟悉安全质量知识就上岗作业,从而增加了工程安全质量隐患<sup>[1]</sup>。

### 5. 安全教育培训较为滞后,施工人员素质较低

近年来城市化进程加快,大部农村劳动力已迁往城市,由于建筑行业准入门槛较低,外来务工人员多,所以实践安全,但教育的效果和重要性不够。形体严重,难以满足建筑安全要求,这使得建筑安全生产问题突出。

## 二、房屋建筑工程监理质量控制中的管理模式分析

### 1. 加强建设监理单位安全监督管理效率

在特殊施工过程中,建筑检测部门必须按照建筑安全管理规定和相关技术检测标准,对安全结构进行动态检查。施工现场安全管理已成为工程建设的重要组成部分。对于控制单位,需要加强安全管理责任。控制单位必须建立安全控制机制,落实安全监控责任。①制度监督,此外,监理单位必须密切监视和控制全管理体系及制度,并监督其运行情况;②安全监督管理,从目前的安全管理来看,一些检验企业存在问题。监理人员要认真考虑施工单位的设计内容,审查施工方案和具体工程措施,鼓励建筑业严格选用合适的材料。同时,在安全检查中,检查人员要密切关注相关细节和项目文件,排查安全风险,及时发现潜在的事故风险。特别是对风险较大的项目,进行基础监测和临时审批,有效发挥质量监理单位的作用。③安全培训和管理培训,监督建筑公司的现场技术和安全培训和操作员培训,培训内容必须符合现场实际情况、必须有针对性、必须切实有效、必须避免形式化。

### 2. 加强创新性人才培养

在房屋建筑工程企业的发展中, 工程管理水平取决于技术人员水平的高低。作为家居管理的重要支撑, 企业需要帮助培养创新思维、开发学习平台、保持施工技能。帮助他们不断积累工程施工专业知识、提升专业技术水平, 并能够在实际施工中科学运用相关技术, 从而降低施工安全风险。人才也是住宅建设质量控制的重要因素。房屋建筑应侧重于提供和培训符合建筑要求的劳动力, 以提高基本技能。

### 3. 加大力度提高监理人员的素质水平

房屋建筑工程的质量与主管的质量水平密切相关的是实现目标的能力。在某种程度上, 监理人员的素质水平直接决定了房屋整体的施工质量。第一, 对于监理人员的准入, 拥有一支技术精湛、执行力强的施工管理团队是高质量家居施工管理的关键。因此, 要提高房屋建筑工程的施工质量, 首先要谨慎管理监管准入, 采取有效措施, 有效促进后续质量提升。二是加大对管理人员基本业务技能的培训力度。三是提升监管理念和道德素质, 弘扬监管部门职业道德, 确保对施工质量的监督公平公正。



图1 监理人员培训

### 4. 建立科学的奖惩机制

在项目管理上, 根据房屋建设的实际情况, 建立公平、准确的补偿和处罚机制。如果技术人员不称职, 责任很少, 他们将受到最严厉的处罚。如果表现非常好, 可给予适当奖励, 通过奖励措施, 不断提升技术人员的积极性, 保障项目管理机制的常态化运行。

### 5. 加强施工全过程监督管理

房屋建筑工程的整体管理从项目的需要出发, 围绕项目的特点和实际需要, 在几平方米的范围进行项目管理, 尤其是掌握在施工中的成本控制手段。正在制定的计划是组织各个阶段、阶段、操作以及操作和安排类型的协调的关键要素。计划是正确执行建设计划的重要工具。主要功能是了解计划的执行情况, 调和各种关系, 采取措施消除各种不一致之处, 加强各薄弱环节, 实现

动态平衡, 完成计划的运作。并确保实现发展目标。设置内部项目经理来管理任务调度界面。技术人员和生产部门每天报告完成的工作并组织第二天的工作。

### 6. 加强危险因素的控制

在建造房屋时, 管理和控制风险非常重要。因此, 监管者应评估项目的技术环境, 识别潜在的安全风险, 并鼓励在制造工厂实施各种工业安全管理措施。加强管理, 规避风险, 解决和了解制造过程中的问题。建立科学合理的安全管理机制, 提高风险管理水平。应及时处理可能的风险因素。

### 7. 房屋建筑工程施工质量动态控制的强化

由于建造房屋的过程在不断变化, 因此需要动态质量控制的正是这个建造过程。质量问题往往出现在建设项目的关键环节和过程中。监管人员应加强对这些潜在问题的质量控制, 以确保转移过程的适当发展和转移质量的全面控制。最后, 监理工作者要根据房租建筑的特点和性质, 对工程中各项数据进行测量, 并且对工程中阶段的质量等级进行评定, 确保各项数据的准确性, 以便更好的用于房屋建筑的施工当中<sup>[2]</sup>。

### 8. 明确责任

在实际施工中, 要明确每个施工阶段的责任, 建立相应的机制, 每个承包商也明确了施工的责任, 并分配现场和人员的责任。同时, 要提高管理水平, 了解现场真实施工情况, 规避施工风险。另外, 在管理人员和施工监理人员建立制度时, 首先要加强安全管理培训, 赋予施工管理人员权利和责任, 进而确保施工安全。

## 三、结语

一般而言, 管理职能和治理安排对住房建设过程中的住房建设安全效益有直接影响。因此, 需要加强质量控制, 以确保项目的完成和批准。同时, 不断创新优化房屋管理、科技举措和相关管理程序, 确保项目整体质量。此外, 承包商必须根据项目的实际情况和特点做出合理的选择, 采用科学有效的施工管理模式, 确保项目的施工质量、施工进度和投资符合预定目标。

### 参考文献:

- [1]杨乾.房屋建筑工程监理质量控制中的管理模式探讨[J].房地产世界, 2021(12): 96-97.
- [2]陈莉.房屋建筑工程监理项目质量控制与管理实践探究[J].决策探索(中), 2020(07): 45.
- [3]王洋.基于质量控制视角的工程监理管理模式改革研究[J].百科论坛电子杂志, 2019, 000(004): 237.239
- [4]任殿军.精细化管理模式在高速公路工程监理中的应用[J].名城绘, 2020(5): 1.19-24