

# 基于煤化工企业生产成本预算管理的探析

韩爱峰

阳煤平原化工有限公司 山东 德州 253100

**摘要:** 现在, 在全球经济背景下, 各行各业的竞争日趋激烈, 公司治理的问题越来越大。这意味着, 一些发展起来的化工企业, 要始终有很强的成本管理, 发展自己的发展。如何降低投资投入和企业生产价格, 是许多煤化工企业不得不思考的问题。为此, 本文对煤化工企业全面成本管理的影响方法进行了研究和分析。

**关键词:** 煤化工企业、成本、管理

**引言:** 煤化工企业的生产特点是大批量连续生产、工艺流程复杂、产品和中间产品较为常见。产品通过几个连续的生产步骤连续加工。每个阶段都会产生中间体和副产品。有的半成品是下一步要加工的物品, 有的半成品被工厂的几个产品消耗掉。由于这些生产特点的存在, 企业成本核算的及时性较差, 多种费用的交互分配复杂, 成本控制宽泛而被动。这种现状的存在, 要求煤化工企业进行更加精准、全面的成本管理。

## 一、煤化工企业成本管理的难点分析

### 1. 员工意识和理念

在目前的煤化工企业中, 由于企业的性质, 企业的员工观念落后, 年龄过大, 年轻的人才稀缺, 同时, 大多数企业在生产经营中没有意识到成本管理, 认为他们不关心自己。但是, 公司福利费用的管理直接关系到每个员工的效益和公司的一般效用。如果员工继续保持原有的想法和意识, 将对公司产生负面影响。

### 2. 安全、环保与成本管理的冲突

与其他行业不同, 煤化工属于高风险行业, 安全工作难度很大。有许多安全问题也会影响企业的利益。过去, 成本管理的目标主要是降低企业的生产成本, 没有考虑其他因素和关系。这导致成本的降低, 不仅不能提高企业的效率, 而且会导致企业的管理缺失, 导致员工缺乏意识, 从而埋下安全隐患, 造成一系列的安全隐患。安全生产事故, 对事业造成严重影响。而这阻碍了企业的生产经营。因此, 通过加强成本管理, 企业不仅要做好成本控制, 还要在成本管理中做好安全环保工作。

### 3. 核算方法问题

焦炭和煤化工产品消耗的主要原料是纯煤, 生产工艺相同。另外, 在计算相应的生产成本时, 不能划分成本核算的对象。按照1998年1月中国冶金财务会计司焦炭司颁布的《煤炭行业成本会计管理办法》的规定, 不能分解

为成本核算对象的, 可以合并为单一的成本核算主体。最后, 计算每个品种的总成本和单位成本。在焦炭行业的产品生产成本结构中, 精煤占总生产成本的90%以上, 材料成本分配是否准确合理直接影响到各种产品的成本。由于碳基煤化工焦化行业在生产过程中的复杂性和成本核算的特殊性, 这种方法其实是一种折衷的方法, 如果要真正实现良好的管理, 上升到全成本控制的角度, 可以考虑如何最大程度地计算整个产品和整个过程, 并制定一个适合自己企业的成本分配系数和模式。



### 4. 预算编制影响不强

预算生产的一般准则。应分配有限的资源, 以确保生产执行的连续性和稳定性。由于同一项目的技术程序不同, 分配给项目不同阶段的资源量会有所不同, 成本也会有所不同。预算的高低将对整个成本管理水产生重大影响, 预算编制不符合实际。如果过于严格, 会增加实际执行过程中的随机性, 违反刚性预算规则。中国预算立法规定, 编制的预算不得随意修改。然而今天, 中国制造企业在前期预算方面并不严谨、不仔细、不科学, 整个过程完全依赖于绩效控制。

## 二、成本管理实施的必要性

前些年经济危机的起因, 库尔化学等能源学仍受其影响。这是经济危机对市场需求低迷的影响, 企业无法

在极短的时间内改变局面,煤化工行业处于下行趋势,将立即影响企业利润。与公司管理中的一些指标相比,公司的财务更能反映各部门的领导情况和各部门的业绩。使企业始终具有较强的竞争力。另一方面,市场价格的变化和增值税的增加是降低企业收入的因素。因此,煤化工企业要想在市场竞争中充分发挥成本优势,就需要在企业成本控制上有所突破。因此,全面的成本管理可以使企业为发展奠定更好的基础。同时,只有不断地与其他企业学习交流,找出自身的不足,不断完善整体成本管理,才能真正提升企业的核心竞争力。

### 三、煤化工企业全面加强成本管理的对策

#### 1. 提高成本意识,树立全员参与成本管理的理念

目前,很多企业领导和工程师、技术人员成本意识薄弱,普遍不确定自己的设计、提出的流程、制定的计划和措施对产品成本的作用和影响。因此,加强成本管理,首要工作就是提高广大员工对成本管理的认识,培养全体员工的成本意识,由少数人的成本管理向全体员工的参与管理转变。企业要密切关注成本人的培养和使用,积极开展各类成本培训课程,进一步加强全面成本管理的宣传和培训,开展“全面成本管理广告”,充分调动员工参与的积极性和主动性在成本管理中,使成本管理理念深入人心,实现从“我要降成本”到“我要降成本”的转变,创造全员参与成本管理的局面。在全员关注的基础上,管理层应带头认识和实施成本管理,从人、财、物等方面为全面成本管理提供支持,为实施生产、融资、经营提供具体的操作指导。并为降低管理和技术领域的成本开辟了广阔的途径。传达员工在公司的民主和独立管理意识。在日常成本管理中,积极运用心理学、社会学、社会心理学和组织行为学的研究成果,力争在《员工行为准则》中引入内部约束和激励机制。

#### 2. 改变传统观念

要加强企业成本管理,管理层首先要不断提高成本管理意识,更加重视成本管理。当前,随着市场经济的快速发展,企业努力实现经济和社会利益的最大化,但这种利润最大化不仅注重利益、忽视责任,还必须在企业成本上进行充分协调。在倡导的基础上,统筹兼顾,采取有效行动,提高公司治理和员工意识。加强公司成本控制的宣传,充分认识到成本控制的重要性。

#### 3. 做好安全环保工作

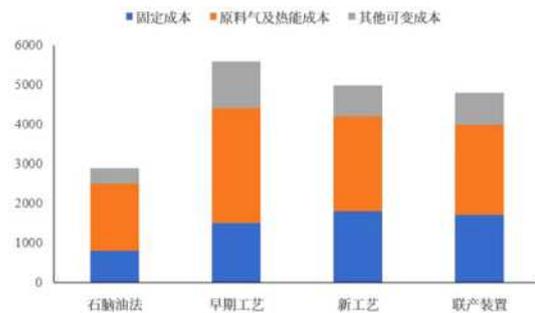
在过去的成本管理中,公司的目标是采取一切措施降低生产和运营成本,但在这种情况下,公司只意识到生产成本的降低,导致公司管理缺乏,个人对安全和环

保的无知,再加上安全生产事件,这些问题不仅影响企业的经济效益,也影响企业的社会效益,并导致许多次要问题。因此,企业在成本管理中,必须顾全大局,不能单独控制成本,还需要认真考虑成本管理的其他方面,以加强业务安全和环境保护。

#### 4. 建立健全全面预算管理制度

煤化工企业的成本管理不仅是对国内外生产资料的研究、研究和降耗,而且是预测、过程控制和延迟的综合管理过程。一个完整的预算管理系统是一个管理系统。是集系统化、战略化、人性化思想于一体的现代企业管理。通过业务、投资、信息相结合,去中心化和清晰适当的许可,以及战略绩效评估,实现资源合理配置、高水平绩效培训、战略绩效、最佳绩效和可持续价值的目标。

细化是成本管理的关键。每一步、每一个环节、每一个过程的管理都必须参与,但不能完全信任绩效过程中工作的完成,也无法保证对时间的绩效控制。任何工作和这项工作所花费的金额,都应该通过演出前的统一预算进行很好的规范,但也要抓好关键点,即成本控制,做到生产前做好充分准备,有的放矢,有目的地进行。



#### 5. 更科学的成本核算体系和卓越的成本控制标准的公式

因此,煤化工企业只有制定更科学的成本核算管理制度和优良的成本控制标准,才能准确计算成本,加强综合成本管理,才能充分发挥成本管理效益。因此,煤化工企业必须成功地将生产过程和生产组织的特点与企业组织当前的管理和计量情况相结合,制定适合成本核算、企业管理和评价的成本核算控制体系,奠定制度体系。全面成本管理的基础和管理工具。

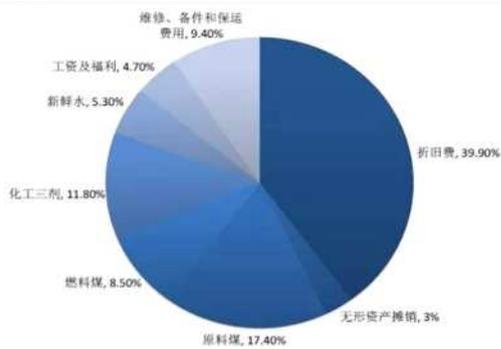
科学的核算和完整的成本控制标准,将帮助企业分析成本因素,启动成本控制,有序、科学地进行全面成本管理。也帮助各成本管理部门减少员工行为,指导工作,全面提升成本煤化工企业的管理效果:此外,还可为企业与其他煤化工企业进行成本比较管理提供保障。对此,煤化工企业必须建立成本管理标准,特别是成本

控制环节,并符合企业成本管理目标,将标准全面贯彻到企业经营生产中,提高成本管理效果。

### 6.降低材料采购成本

为有效控制物资采购成本,应做到以下几点:首先,对材料供应市场进行深入分析,根据分析结果调整材料采购策略。由于煤炭化工生产天然材料消耗量大,当地经济变化较大,公司必须根据年初和国家规定的年度材料预算安排采购材料的时间。价格变动规律,尤其是原材料,避开原材料订单高峰或签订相对不同的价格协议来降低材料采购价格:二是比较完整的、质量好、信誉好的公司名单。然后在尽可能多的价格选择供应商,前提是采购的材料质量不变,以降低生产成本:第三,网络已经成为企业发展不可缺少的一部分。网络已经成为产品发布信息调研的重要手段之一,对此,能源煤化工企业可以充分使用网络工具查询市场价格、查找最新市场信息、及时了解物料价格变化等,优化成本控制率,提高物料采购成本控制和水平。

图表 21 煤制烯烃生产成本拆分



资料来源:《煤炭与化工》,华创证券

### 7.完善考核制度

完整、完善的考核体系是对端到端成本管理进行科学考核的基础。要形成和建立完善的成本管理体系,需要合理设置各种考核指标、考核方法和考核体系。企业,合理定位利润和成本中心,将单项成本指标与综合成本指标相结合,奖惩办法是:创新,合理分配考核指标,将成本管理推上新台阶。

总体而言,在当前的社会背景下,企业之间的竞争也越来越激烈。因此,企业当前面临的一个重要课题就是如何在激烈的市场竞争中不断提升自身的效益。因此,在当前的企业管理中,需要提高员工的综合素质,不断提高企业的综合实力。在煤化工企业中,成本管理的碳作用非常重要。因此,必须确保其有效发展,以促进生产管理的进步。要了解煤化工企业成本管理的难点,采取有效的企业成本管理措施。

#### 参考文献:

- [1]梁建蕾.煤化工企业成本管理的难点及对策研究[J].现代经济信息,2019(13):226.
- [2]张恺俊.浅谈煤化工企业开展全面成本管理的路径[J].现代经济信息,2019(02):181-182.
- [3]李威.加强煤化工企业成本管理之我见[J].化工管理,2016(30):27.
- [4]左建华.加强煤化工企业成本管理之我见[J].中国外资,2011(21):142-143.
- [5]张建林.煤化工企业开展全面成本管理问题初探[J].财经界,2011(16):91.